

REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

| | |
|---------------------------------|--|
| Numero del provvedimento | 459 |
| Data del provvedimento | 22-03-2018 |
| Oggetto | Organizzazione |
| Contenuto | Approvazione di integrazioni e modifiche organizzative ai Dipartimenti delle Specialistiche Mediche, Materno Infantile, del Farmaco, della Prevenzione e della Direzione Sanitaria |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Dipartimento | STAFF DIREZIONE GENERALE |
| Direttore del Dipartimento | MARI VALERIO |
| Struttura | SOC ORGANIZZAZIONE E PROGETTI TECNOLOGICI |
| Direttore della Struttura | MARI VALERIO |
| Responsabile del procedimento | PERIGLI ILARIA |

| Conti Economici | | | |
|------------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|
| Spesa | Descrizione Conto | Codice Conto | Anno Bilancio |
| Spesa prevista | Conto Economico | Codice Conto | Anno Bilancio |
| | | | |

| Allegati Atto | | |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Allegato | N.Pagine allegato | Oggetto Allegato |
| Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo | | |
| Allegato | N° di pag. | Oggetto |
| | | |

| | |
|-----------------------------------|-------------------------|
| Tipologia di pubblicazione | Integrale Parziale |
|-----------------------------------|-------------------------|

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamata la Legge Regionale n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

Vista la Delibera del Direttore Generale USL Toscana Centro n. 1 del 07.01.2016 con cui viene preso atto della *costituzione dell’Azienda USL Toscana Centro* ai sensi della *LRT 40/2005 e ss.mm.ii*;

Viste:

- la delibera n. 1201 del 09.10.2017 “ Presa d’atto del Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 149 del 5 ottobre 2017. Riattivazione dell’efficacia del contratto di prestazione d’opera intellettuale del Dr. Paolo Morello Marchese per lo svolgimento della funzione di Direttore Generale dell’Azienda USL Toscana Centro;
- la delibera n. 1202 del 09.10.2017 con la quale il Dr. Emanuele Gori è stato nominato Direttore Sanitario dell’azienda USL Toscana Centro e la Dr.ssa Rossella Boldrini è stata confermata nell’incarico di Direttore dei Servizi Sociali;

Vista la delibera n.1011 del 30.06.2016 di nomina del Vice Direttore Amministrativo;

Vista la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale;

Richiamate:

- le delibere n.826 del 31.05.2016 di approvazione del nuovo assetto organizzativo dipartimentale dell’Azienda Usl Toscana Centro e n.1757 del 25.11.2016 con la quale è stata approvata la nuova articolazione organizzativa dei Dipartimenti e degli Staff dell’Azienda USL Toscana Centro;
- le delibere n.827 del 31.05.2016 di nomina dei Direttori di Dipartimento dell’azienda Usl Toscana Centro, n.861 del 14.06.2016 di nomina dei Direttori delle Aree Dipartimentali, n.1965 del 29.12.2016 con la quale sono stati nominati, fra l’altro, i Direttori delle Aree del Dipartimento Area Tecnica, il Direttore dello Staff Direzione Sanitaria e parte dei Direttori di Struttura Complessa;
- la delibera n. 242 del 29.09.2017 di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture afferenti ai dipartimenti dell’Area Tecnico Amministrativa;

Considerata la necessità di procedere all’integrazione dell’assetto approvato introducendo alcune modifiche organizzative ai Dipartimenti delle Specialistiche Mediche, Materno Infantile, del Farmaco, della Prevenzione e della Direzione Sanitaria, secondo quanto segue:

- nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
 - istituzione della SOS Neurologia Santa Maria Annunziata, in afferenza alla SOC Neurologia Firenze, la cui creazione è motivata dallo sviluppo, presso il polo ospedaliero di Firenze Sud, dei servizi di neurologia sia per l’aumentata attività, in collaborazione con la pneumologia, relativa alle sindromi sonno correlate, che per l’implementazione dell’alta intensità in medicina dello stroke, del collegamento funzionale con l’ospedale di Borgo San Lorenzo e della gestione dei servizi presenti presso l’ospedale Serristori;
 - variazione della denominazione delle due strutture complesse di cardiologia presenti negli ospedali fiorentini e redistribuzione delle strutture semplici ad esse afferenti al fine di garantirne un miglior governo in base allo specifico ambito di intervento, con la seguente riallocazione:
 - SOC Cardiologia Firenze I : afferiranno a questa struttura le SOS Cardiologia Santa Maria Nuova e Palagi e la SOS Cardiologia San Giovanni di Dio;

- SOC Cardiologia Firenze II: afferiranno a questa struttura la SOS Cardiologia Borgo San Lorenzo e Serristori, la SOS Cardiologia Santa Maria Annunziata e la SOS Cardiologia interventistica, quest'ultima di nuova istituzione;
- nel Dipartimento Materno Infantile:
 - spostamento della SOS dipartimentale Chirurgia Ginecologica Mininvasiva dall'Area Ostetricia e Ginecologia allo Staff del Dipartimento Materno Infantile: tale modifica è motivata dal carattere trasversale delle funzioni proprie della struttura rispetto a tutte le attività presenti nell'intero Dipartimento;
- nel Dipartimento del Farmaco:
 - eliminazione della SOC Governance e innovazione, a seguito del pensionamento del suo direttore Dr. Paolo Giannelli;
 - istituzione della SOS Progettazione, sviluppo e rapporti con l'esterno, a valenza dipartimentale, in Staff al Dipartimento: la creazione della struttura è motivata dalla necessità di supportare il Dipartimento nel raggiungimento degli obiettivi specifici, nella gestione operativa, nel disease management e nella gestione dei processi manageriali a fronte di una sempre maggior complessità delle politiche sanitarie e farmaceutiche che richiedono una gestione integrata nella quale le prestazioni includono aspetti economici, sociali, legali, interdisciplinari. La mission della struttura prevede infatti lo sviluppo di strategie progettuali e di relazioni scientifico-professionali interne ed esterne, finalizzate al disimpegno farmaceutico e al management dipartimentale con le seguenti specifiche funzioni:
 - supporto tecnico-scientifico alle attività amministrative per i rapporti con ESTAR e la soluzione di criticità nei processi di approvvigionamento;
 - problem solving per processi di cura afferenti al Dipartimento del Farmaco;
 - gestione delle criticità evidenziate da cittadini, clinici o istituzioni, con interfaccia e pianificazione di azioni conseguenti;
 - supporto al management organizzativo e professionale del Dipartimento del Farmaco;
 - formazione per professionisti afferenti al Dipartimento del farmaco e provenienti dall'estero;
 - formazione (docenza e tutoraggio) per Farmacisti della Scuola di Specializzazione Farmacia Ospedaliera dell'Università di Firenze;
 - relazioni con enti, istituzioni, pazienti, società scientifiche, università e aziende farmaceutiche;
- nella Direzione Sanitaria:
 - spostamento della SOS Appropriatelyzza prescrittiva dal Dipartimento del Farmaco in afferenza al Direttore Sanitario, con valenza dipartimentale: tale modifica è motivata dalla scelta strategica della Direzione Aziendale di perseguire la finalità dell'appropriatezza della spesa farmaceutica territoriale ed ospedaliera attraverso strumenti di monitoraggio e progettuali e la diffusione di una nuova cultura, interna all'organizzazione, da costruire con la conoscenza e la condivisione degli obiettivi stessi con i clinici. Tale attività prevede il monitoraggio e l'analisi dei dati di spesa farmaceutica aziendale territoriale e ospedaliera – convenzionata, distribuzione per conto (DPC), distribuzione diretta e consumi interni – utilizzando sia i dati della lettura ottica delle ricette che quelle dei flussi informatici, piuttosto che quelli della contabilità analitica e delle distinte riepilogative contabili (DCR). Tra le funzioni della SOS Appropriatelyzza prescrittiva c'è inoltre la predisposizione dei report valutativi standard. I principali obiettivi della struttura sono quindi i seguenti:
 - l'implementazione dell'appropriatelyzza prescrittiva attraverso l'informazione/formazione dei clinici;
 - l'abbattimento dei costi dovuti alla mancanza di qualità;
 - l'allineamento dei risultati da parte dei medici di Medicina Generale e Pediatri di Famiglia a livello di ex AA.SS.LL. o di singola Zona;

- la garanzia di una continuità terapeutica ospedale – territorio attraverso l’appropriatezza della spesa farmaceutica territoriale con il coinvolgimento dei medici Specialisti;
 - il recepimento ed applicazione degli obiettivi di appropriatezza regionali ed aziendali;
 - istituzione della SOS Coordinamento attività di AUTC in presenza di eventi di carattere straordinario, a valenza dipartimentale in afferenza al Direttore Sanitario: tale struttura risponde alle mutate esigenze della nuova realtà aziendale in termini di maggiore complessità gestionale e relazionale delle procedure in caso di maxi emergenze oltre che di logistica dei territori;
- nel Dipartimento di Prevenzione:
- eliminazione della UFS Rischio Biologico, a seguito del pensionamento del suo direttore Dr.ssa Valeria Li Donni, e trasferimento di funzioni e personale di tale struttura alla UFS Biotossicologia che diviene il laboratorio aziendale di riferimento per il controllo microbiologico ambientale delle infezioni ospedaliere e centro di riferimento regionale per il controllo microbiologico ambientale delle legionelle. La UFS Biotossicologia garantisce l’effettuazione del controllo microbiologico in ambienti ospedalieri quali dialisi, endoscopie, ambulatori di terapia oncologica e odontoiatrici mediante il controllo di acqua, aria e tamponi di superficie. Come centro di riferimento della legionelle, oltre al controllo ambientale della legionella nelle strutture sanitarie e turistico ricettive, è il centro di riferimento per i cluster epidemiologici. Inoltre è il centro di riferimento regionale per il controllo microbiologico di cosmetici e di farmaci galenici, sterili, topici e orali;
 - trasformazione della UFS Promozione della Salute in Unità Funzionale Complessa Promozione della Salute, tenuto conto dell’elevato contenuto tecnico-professionale delle prestazioni di competenza e della rilevante intersettorialità e integrazione messe in atto attraverso partnership tra i vari soggetti della comunità, anche attraverso l’attivazione reti inter istituzionali al fine di dare adeguata risposta ai bisogni di salute su tutto il territorio dell’Azienda USL Toscana Centro;
 - trasformazione della UFS Igiene Urbana Veterinaria in Unità Funzionale Complessa Igiene Urbana Veterinaria, tenuto conto della scelta di potenziamento della struttura nell’ottica di orientare maggiormente lo sforzo ad intercettare i nuovi bisogni di salute legati alle evoluzioni sociali ed ambientali in tema di convivenza con gli animali e implementare l’offerta di prestazioni al pubblico attraverso un uso integrato dei presidi, coordinati sul sistema di prenotazione unica, e l’omogeneizzazione dei processi, attraverso la definizione di linee guida condivise a livello regionale;
 - variazione dell’acronimo delle Unità Funzionali dell’Area Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare da SPV a SPVSA, per adeguare la denominazione di tali strutture a quella comunemente adottata a livello regionale;

Dato atto del sistema di valorizzazione delle strutture e di assegnazione delle relative indennità, secondo quanto previsto dalla delibera del Direttore Generale n. 1757 del 25.11.2016 e dall’accordo con le organizzazioni sindacali di settore siglato in data 17 Maggio 2017;

Valutato inoltre, per le strutture di nuova istituzione e/o ancora vacanti, di procedere all’attribuzione degli incarichi di direzione mediante espletamento di selezioni interne,

Accertato che è stata data informazione alle OO.SS. relativamente alle suddette variazioni organizzative;

Preso atto che l’istruttoria della presente deliberazione è stata curata dal Responsabile del Procedimento, Ilaria Perigli, in servizio c/o la SOC Organizzazione e progetti tecnologici;

Dato atto della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

Vista la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore dello Staff della Direzione Generale;

Su proposta del Direttore della SOC Organizzazione e progetti tecnologici;

Acquisito il parere favorevole del Vice Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per i motivi espressi in narrativa:

- 1) di procedere all'integrazione dell'assetto approvato introducendo alcune modifiche organizzative ai Dipartimenti delle Specialistiche Mediche, Materno Infantile, del Farmaco, della Prevenzione e della Direzione Sanitaria, secondo quanto segue:
 - nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
 - istituzione della SOS Neurologia Santa Maria Annunziata, in afferenza alla SOC Neurologia Firenze;
 - variazione della denominazione delle due strutture complesse di cardiologia presenti negli ospedali fiorentini e redistribuzione delle strutture semplici ad esse afferenti al fine di garantirne un miglior governo in base allo specifico ambito di intervento, con la seguente riallocazione:
 - SOC Cardiologia Firenze I : afferiranno a questa struttura le SOS Cardiologia Santa Maria Nuova e Palagi e la SOS Cardiologia San Giovanni di Dio;
 - SOC Cardiologia Firenze II: afferiranno a questa struttura la SOS Cardiologia Borgo San Lorenzo e Serristori, la SOS Cardiologia Santa Maria Annunziata e la SOS Cardiologia interventistica, quest'ultima di nuova istituzione;
 - nel Dipartimento Materno Infantile:
 - spostamento della SOS dipartimentale Chirurgia Ginecologica Mininvasiva dall'Area Ostetricia e Ginecologia allo Staff del Dipartimento Materno Infantile;
 - nel Dipartimento del Farmaco:
 - eliminazione della SOC Governance e innovazione, a seguito del pensionamento del suo direttore Dr. Paolo Giannelli;
 - istituzione della SOS Progettazione, sviluppo e rapporti con l'esterno, a valenza dipartimentale, in Staff al Dipartimento;
 - nella Direzione Sanitaria:
 - spostamento della SOS Appropriata prescrivibile dal Dipartimento del Farmaco in afferenza al Direttore Sanitario, con valenza dipartimentale;
 - istituzione della SOS Coordinamento attività di AUTC in presenza di eventi di carattere straordinario, a valenza dipartimentale in afferenza al Direttore Sanitario;
 - nel Dipartimento di Prevenzione:
 - eliminazione della UFS Rischio Biologico, a seguito del pensionamento del suo direttore Dr.ssa Valeria Li Donni, e trasferimento di funzioni e personale di tale struttura alla UFS Biotossicologia;
 - trasformazione della UFS Promozione della Salute in Unità Funzionale Complessa Promozione della Salute;
 - trasformazione della UFS Igiene Urbana Veterinaria in Unità Funzionale Complessa Igiene Urbana Veterinaria;

- variazione dell'acronimo delle Unità Funzionali dell'Area Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare da SPV a SPVSA;
- 2) di dare atto che le suddette variazioni organizzative decorreranno dal 1.04.2018;
 - 3) di dichiarare la presente delibera immediatamente eseguibile;
 - 4) di trasmettere, a cura del Responsabile del procedimento, la presente delibera ai Dipartimenti delle Specialistiche Mediche, Materno Infantile, del Farmaco, della Prevenzione e al Direttore Sanitario;
 - 5) di trasmettere la presente determinazione alle OO.SS. e al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL VICE DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr.ssa Arianna Tognini)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Emanuele Gori)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dr.ssa Rossella Boldrini)

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Atto n. 459 del 22-03-2018

In pubblicazione all'Albo dell'Azienda Usi dal 23-03-2018 al 07-04-2018

**Esecutiva ai sensi della Legge Regionale Toscana n.40 del 24 febbraio 2005
in data 22-03-2018**