

**REGIONE TOSCANA**  
**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO**  
 Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**

<b>Numero della delibera</b>	785
<b>Data della delibera</b>	30-05-2019
<b>Oggetto</b>	Organizzazione
<b>Contenuto</b>	Approvazione di integrazioni e modifiche all'assetto organizzativo dei Dipartimenti sanitari delle Specialistiche Mediche, Emergenza e Area critica, Rete Sanitaria Territoriale, Oncologico, delle Specialistiche Chirurgiche, di Diagnostica per immagini, dei Dipartimenti amministrativi del Decentramento e Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione, degli Staff della Direzione Sanitaria e della Direzione Amministrativa e del Dipartimento interaziendale SIOR

<b>Dipartimento</b>	STAFF DIREZIONE GENERALE
<b>Direttore Dipartimento</b>	MARI VALERIO
<b>Struttura</b>	SOC ORGANIZZAZIONE E PROGETTI TECNOLOGICI
<b>Direttore della Struttura</b>	MARI VALERIO
<b>Responsabile del procedimento</b>	PERIGLI ILARIA

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° pag.	Oggetto
A	1	Direzione di struttura dei Direttori di Dipartimento

**“documento firmato digitalmente”**

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 33 del 28 febbraio 2019)**

**Vista** la Legge Regionale n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

**Vista** la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

**Vista** la nota del Direttore Generale prot. N. 59799 del 23 maggio 2019, conservata agli atti, con la quale la Dr.ssa Valeria Favata viene nominata Direttore Amministrativo facente funzione, nelle more dell’individuazione e conseguentemente della nomina del Direttore Amministrativo;

**Considerata** la necessità di procedere all’integrazione dell’assetto approvato introducendo alcune modifiche all’assetto organizzativo dei Dipartimenti sanitari delle Specialistiche Mediche, Emergenza e Area critica, Rete Sanitaria Territoriale, Oncologico, delle Specialistiche Chirurgiche, di Diagnostica per immagini, dei Dipartimenti amministrativi del Decentramento e Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione, degli Staff della Direzione Sanitaria e della Direzione Amministrativa e del Dipartimento interaziendale SIOR, secondo quanto segue:

- nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
  - variazione dell’afferenza della SOS Medicina Vascolare dalla SOC Medicina Interna Santa Maria Annunziata, alla SOC Medicina Interna Santa Maria Nuova: tale spostamento risponde alle mutate esigenze del Dipartimento in termini di complessità, di logistica dei territori e di modello di erogazione dei servizi;
  - spostamento della SOS Fisiopatologia Respiratoria, attualmente inserita all’interno del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale, in afferenza all’Area Cardio Toracica del Dipartimento delle Specialistiche Mediche, la riallocazione della struttura, dopo un periodo di sperimentazione all’interno della Rete Sanitaria Territoriale finalizzato allo sviluppo delle attività ambulatoriali territoriali, è motivata dal riconoscimento della natura prevalentemente ospedaliera del servizio che continuerà comunque a svolgere le sue funzioni con l’obiettivo dell’implementazione e valorizzazione del legame ospedale – territorio;
  - suddivisione della SOC Nefrologia e dialisi Prato e Pistoia in SOC Nefrologia e dialisi Prato e SOC Nefrologia e dialisi Pistoia, cui afferiscono la SOS Nefrologia e dialisi San Jacopo e la SOS Nefrologia e dialisi SS. Cosma e Damiano;
- nel Dipartimento Emergenza e area critica:
  - in staff al Dipartimento, e con funzioni trasversali, è istituita l’Area Formazione la cui creazione è motivata dalle seguenti considerazioni:
    - la DGRT 570 del 23 Aprile 2019 assegna al Dipartimento di Emergenza di AUTC la formazione dei medici da integrare nel sistema di emergenza della Regione Toscana;
    - l’istituzione dei modelli di assistenza alle patologie tempo dipendenti nel contesto delle reti cliniche ha determinato crescenti necessità di percorsi formativi per i medici di PS/118 e anche per i professionisti rianimatori;
    - la crescita delle esigenze formative si associa all’evoluzione di differenti modelli di formazione (FAD, tecniche di simulazione) che si affiancano ed integrano le modalità tradizionali e richiedono competenza specifiche che non devono essere disperse;
    - per molte delle attività formative dette sopra si devono implementare rapporti di collaborazione, finalizzata alla formazione e, ove possibile, anche alla ricerca clinica applicata, con altre istituzioni (FORMAS, Università, Società scientifiche, ecc);
  - l’Area Formazione viene articolata nella SOC Centro aziendale per la simulazione, con la mission di realizzare e gestire il Centro Aziendale per la Simulazione e di coordinare e monitorare tutte le

attività di formazione e di ricerca clinica applicata per il Dipartimento, e nella SOC Percorsi formativi 118 e gestione corsi avanzati ALS – AHA;

– nel Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale:

- integrazione dei contenuti e conseguente modifica della denominazione dell'Area Coordinamento convenzionati in Area Governo servizi territoriali, programmazione e percorsi specialistici integrati nella quale, accanto alle attuali strutture di raccordo con i medici convenzionati (MMG e PdF), è istituita la SOC Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati con funzioni trasversali al Dipartimento di governo dei servizi ambulatoriali sul territorio, attraverso la pianificazione e la programmazione incentrata sulla Gestione Operativa (GO), e di elaborazione di modelli innovativi dei presidi territoriali fondati sui seguenti principi ispiratori :
  - equità di accesso per ogni Zona;
  - appropriatezza delle prestazioni erogate;
  - efficienza dei servizi;
  - miglioramento continuo;
  - sviluppo di nuove modalità di erogazione dei servizi;
  - ampliamento della gamma dei servizi attualmente offerti dall'Azienda;
  - efficiente impiego delle risorse umane, tecnologiche e degli spazi fisici.

Tale scelta è motivata dalla necessità di garantire la massima centralità ai cittadini all'interno dei percorsi sanitari attraverso servizi appropriati sia rispetto alla densità di popolazione che insiste sul territorio considerato, che all'area geografica interessata, nonché di individuare e attuare le azioni finalizzate al contenimento dei tempi di attesa per l'accesso ai percorsi territoriali ambulatoriali. Inoltre, nella consapevolezza che l'assegnazione un ruolo forte e ben strutturato delle attività distrettuali costituisce un efficace sistema per ridurre i costi legati alla ospedalizzazione, e soprattutto alla ri-ospedalizzazione, questa impostazione organizzativa intende sollecitare interventi volti a ridefinire l'identità e aumentare la riconoscibilità del distretto al fine di trasmettere ai cittadini fiducia circa la qualità e la sicurezza dei servizi erogati nel territorio, dove sia assicurata la continuità ospedale - territorio e l'integrazione sociosanitaria.

- spostamento delle SOS Servizi Sanitari cure primarie e SOS Screening nell'Area Governo servizi territoriali, programmazione e percorsi specialistici integrati in afferenza alla SOC Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati;
- variazione della denominazione della SOC Gestione convenzionati in SOC Governo area convenzionati, a sottolinearne la funzione di indirizzo e orientamento dei rapporti con i medici convenzionati agli obiettivi aziendali;
- spostamento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, della UFC Attività Consultoriali, comprese le UFS Attività consultoriali Firenze ed Empoli e UFS Attività consultoriali Prato e Pistoia ad essa afferenti, in quanto filiera gestionale che eroga prestazioni ambulatoriali;
- spostamento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità dallo Staff del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale, della SOS Procreazione medicalmente assistita in quanto struttura gestionale che eroga prestazioni ambulatoriali;
- trasferimento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, delle funzioni di tutela sanitaria svolte all'interno degli istituti penitenziari in quanto attività erogate presso presidi facenti parte della rete di assistenza sanitaria territoriale, con conseguente spostamento, dallo Staff della Direzione Sanitaria aziendale, delle competenti SOC Direzione degli stabilimenti penitenziari di Firenze e prevenzione del rischio suicidario e SOC Tutela sanitaria degli istituti di detenzione Prato e Pistoia ed eliminazione dell'Area Direzione Sanitaria di Presidio degli Istituti di detenzione;
- nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, trasformazione della SOS Direzione Sanitaria di strutture sanitarie residenziali e semi residenziali ex art.26 in struttura semplice dipartimentale, tenuto conto della peculiarità delle funzioni di direzione sanitaria di servizi territoriali residenziali a gestione diretta a livello aziendale;

- nel Dipartimento Oncologico:
  - istituzione della SOC Oncoematologia e spostamento in afferenza a tale struttura delle SS.OO.SS di Ematologia clinica e oncoematologia presenti su Pescia, Prato, Firenze ed Empoli attualmente dipendenti dalle rispettive SOC di Oncologia Medica, ridenominate SOS Oncoematologia Firenze, SOS Oncoematologia San Giuseppe, SOS Oncoematologia San Jacopo e SS. Cosma e Damiano e SOS Oncoematologia Santo Stefano: questa variazione organizzativa nasce dallo sviluppo del settore oncoematologico dove, fin dal dicembre 2016 con il completamento delle selezioni per le rispettive direzioni di SOS, è stato avviato un processo di graduale riorganizzazione omogenea dei profili di attività nei diversi setting assistenziali, standardizzazione dei processi, condivisione Linee Guida, definizione condivisa dei gruppi di patologia non di pertinenza oncologica, procedure per garantire la continuità assistenziale inter-SOS, revisione collegamenti con Centri Trasfusionale e Medicina Interna. In parallelo è stato rilevato un progressivo incremento delle attività con particolare riferimento alla patologia ematologica di pertinenza oncologica. Sulla base di quanto sviluppato nel biennio nell'ambito della rete clinica delle 4 SOS e di una analisi di contesto aggiornata in termini di bacino di utenza con relativa domanda, logistica, risorse, volumi di attività, nonché la possibilità della prescrizione di alcuni farmaci onco ematologici che per indirizzo regionale è riservata alle SOC, l'istituzione di una SOC di Oncoematologia, a cui possano afferire le 4 SOS già attivate, rappresenta l'introduzione di uno strumento in grado di esprimere un maggior e più autonomo governo clinico di un settore sempre più specialistico ed in espansione;
  - istituzione della SOS Oncologia Medica SS. Cosma e Damiano, in afferenza alla SOC Oncologia Medica Pistoia, al fine di garantire il mantenimento della presa in carico oncologica finora assicurata dalla SOS Ematologia clinica e oncoematologia San Jacopo e SS. Cosma e Damiano;
  - eliminazione della SOS Oncologia Medica San Giuseppe le cui funzioni sono ricomprese nella SOC Oncologia Medica Empoli;
- nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:
  - trasformazione in strutture complesse della SOS Oculistica Piero Palagi e della SOS Otorinolaringoiatria Empoli in ragione dei rispettivi volumi di attività;
- nel Dipartimento Diagnostica per Immagini:
  - trasformazione della SOS dipartimentale di Radiologia interventistica in struttura complessa e istituzione della SOS Radiologia interventistica vascolare e della SOS Radiologia interventistica extravascolare ad essa afferenti: la scelta è motivata dal fondamentale ruolo svolto della radiologia interventistica in ambito diagnostico e terapeutico per il primo e secondo livello d'elezione e soprattutto per l'urgenza, in entrambe le sue due componenti vascolare addominale e neurologica da una parte ed extravascolare dall'altra;
  - istituzione della SOS dipartimentale di Neuroradiologia finalizzata alla diagnosi e alla terapia delle malattie del sistema nervoso con l'utilizzo di tecniche radiologiche avanzate quali la Radiologia digitale, l'Angiografia, la Tomografia Computerizzata e la Risonanza Magnetica;
- nello Staff della Direzione Sanitaria:
  - modifica della denominazione della SOS Documentazione sanitaria e mediazione linguistica e culturale, afferente all'Area Governo Clinico, in SOS Governance clinico assistenziale, al fine di identificare meglio la funzione svolta dalla struttura stessa;
  - trasferimento della SOS Centro Multidisciplinare terapia del dolore, proveniente dal Dipartimento Emergenza e Area critica, in afferenza all'Area Governo Clinico dello Staff della Direzione Sanitaria. Tale variazione è motivata dall'esigenza di rafforzarne le funzioni trasversali a livello aziendale e di svilupparne l'organizzazione con particolare riferimento alla rete ambulatoriale territoriale;
  - eliminazione dell'Area Programmazione e controllo attività sanitaria con trasferimento della SOC Continuità ospedale territorio e pianificazione post acuzie e delle SOS dipartimentali SOS Gestione privato accreditato e liste di attesa e SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate in

dipendenza diretta al Direttore Sanitario Aziendale: tale variazione è motivata dalla scelte strategiche di governo direzionale;

- Trasferimento della filiera della Medicina Legale, comprendente la SOC Medicina Legale I, con le relative SOS intra SOC denominate SOS Medicina Legale Firenze e SOS Medicina Legale Pistoia, e la SOC Medicina Legale II, con le relative SOS intra SOC denominate SOS Medicina Legale Prato e SOS Medicina Legale Empoli, a supporto diretto dello Staff della Direzione Sanitaria al fine di garantirne una maggiore operatività;
- nelle Strutture afferenti alla Direzione Amministrativa:
  - eliminazione della SOS Consulenze ed attività stragiudiziali e della SOS Gestione del contenzioso, le cui funzioni sono completamente assorbite dalla SOC Affari legali e avvocatura;
  - istituzione della SOC Rapporti internazionali che riunisce tutte le funzioni inerenti la cooperazione internazionale e i progetti di collaborazione e interscambio con i ministeri della salute di stati esteri, nonché le attività di raccolta fondi e progettazione europea;
  - eliminazione della SOC Rapporti con Estar e della SOS Attività contrattuali, servizi economici e logistica e istituzione di una struttura denominata SOC Acquisizione beni e servizi: tale cambiamento è motivato dal superamento del modello di cui l'Azienda si era inizialmente dotata, modello che prevedeva un unico collettore aziendale che si interfacciava con Estar per definire i livelli di servizio e mediare i rapporti con i vari settori di attività aziendali. Nel frattempo i rapporti operativi sono portati avanti direttamente a livello dei singoli dipartimenti, sulla base delle specifiche competenze, mentre la Direzione Generale mantiene rapporti con Estar ad un livello strategico e di programmazione; quindi, la priorità risulta essere l'istituzione di una struttura che accenti tutte le funzioni di approvvigionamento e acquisizione;
  - istituzione, in afferenza alla SOC Acquisizione beni e servizi, della SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica che riassume le funzioni di approvvigionamento e supporto amministrativo al Dipartimento del Farmaco provenienti dalla SOS Servizi amministrativi per la farmacia e la medicina legale del Dipartimento del Decentramento: l'operazione è motivata dalla scelta strategica di unificare in un'unica filiera tutte le attività aziendali inerenti l'approvvigionamento di beni e servizi per garantire sinergie e snellimento dei processi di acquisizione;
  - trasformazione della SOS Affari Generali in struttura complessa e creazione, in afferenza ad essa, della SOS Anticorruzione e Trasparenza: tale variazione è motivata dalla rilevanza degli adempimenti collegati con la normativa in materia di anticorruzione e trasparenza, e quindi dall'esigenza di strutturarsi più adeguatamente, e contemporaneamente di concentrare e rafforzare presso gli affari generali tutte le funzioni inerenti i servizi di postalizzazione e archiviazione, particolarmente delicate perché legate alla specificità dei territori;
- nel Dipartimento del Decentramento:
  - eliminazione della struttura SOC Accordi contrattuali e convenzioni privato accreditato sanitario e socio sanitario, e trasformazione delle attuali SOS Accordi contrattuali e convenzioni sanitarie e SOS Accordi contrattuali e convenzioni non sanitarie in strutture complesse denominate SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti pubblici e SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati;
  - eliminazione della SOS Servizi Amministrativi per gli ospedali le cui funzioni sono trasferite alla filiera di strutture che erogano prestazioni amministrative ai cittadini;
  - variazione dell'articolazione organizzativa delle strutture che erogano servizi amministrativi al cittadino con l'eliminazione della SOC Servizi ai cittadini al posto della quale sono istituite la SOC Servizi ai cittadini Firenze ed Empoli, cui afferiscono la SOS Accoglienza e servizi per i cittadini Firenze e la SOS Accoglienza e servizi per i cittadini Empoli, e la SOC Servizi ai cittadini Prato e Pistoia. Tale variazione organizzativa è motivata dall'intenzione di meglio riequilibrare gli ambiti territoriali e il relativo numero dei presidi da governare in termini di attività amministrative di back e front office, anche in considerazione dell'assunzione di maggiori funzioni e attività provenienti dalla SOS Servizi Amministrativi per gli ospedali;

- trasformazione della SOS CUP – Call Center e della SOS URP e Tutela in strutture semplici dipartimentali in staff al Dipartimento del Decentramento, data la valenza trasversale delle funzioni svolte;
  - eliminazione della SOC Verifica e controllo programmazione attività sanitaria a seguito del trasferimento dell'attività di programmazione sanitaria territoriale al Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale;
  - trasferimento della SOS Servizi amministrativi per la farmacia e la medicina legale in afferenza alla SOC Acquisizione beni e servizi, presso la Direzione Amministrativa, con la nuova denominazione di SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica;
  - attribuzione delle funzioni amministrative di supporto alla Medicina Legale e la Dipartimento della Prevenzione alla SOC Servizi amministrativi alle strutture ridenominata SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Prevenzione e alla Medicina Legale e contestuale eliminazione della SOS Servizi amministrativi per la Prevenzione;
- nel Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione:
- trasformazione della SOS Contabilità analitica in struttura complessa, motivata dallo sviluppo del settore, a seguito dell'avvio del processo di ridefinizione dell'albero dei Centri di Costo aziendale, e del ruolo strategico di questo strumento ai fini del controllo direzionale in termini di controllo economico, controllo esecutivo e supporto al processo decisionale e motivazionale;
  - istituzione della SOS Gestione Operativa, in afferenza alla SOC Analisi dati attività sanitaria e programmazione operativa, in attuazione della DGRT 476/2018 e della DGRT 750/2018, con i seguenti compiti:
    - supporto alla programmazione delle seguenti attività di erogazione di servizi sanitari: Produzione chirurgica, Attività ambulatoriali;
    - monitoraggio dei tempi di attesa correlato sia alle prestazioni chirurgiche elettive sia all'ambito ambulatoriale, promuovendo, quando necessario, progettualità specifiche al fine di “aggredire” gli ambiti più critici;
    - ottimizzazione dell'utilizzo delle piattaforme produttive (sale operatorie, posti letto, ambulatori), mediante il monitoraggio costante dell'efficienza operativa per l'individuazione e l'applicazione delle necessarie misure correttive, attraverso l'applicazione di tecniche e strumenti di operations management;
    - supporto informativo correlato a specifici gestionali aziendali (Registro Operatorio, Pronto Soccorso, ADT, Cartella clinica informatizzata, Aster Sins\_DO2) necessario per: Monitoraggio Obiettivi di Budget interessati, Carichi di lavoro, Ribaltamenti Contabilità Analitica, Dimissioni Complesse;
- nel Dipartimento SIOR:
- integrazione delle funzioni della SOC Gestione amministrativa SIOR con le attività relative al controllo di tutti gli altri servizi manutentivi in concessione presso stabilimenti ospedalieri, quali quelli dell'Ospedale San Giuseppe di Empoli, e conseguente ridenominazione in SOC Gestione amministrativa SIOR e ospedali in concessione;

**Precisato** che la fase di progettazione delle modifiche organizzative suddette, oltre al rispetto della normativa e delle indicazioni regionali, non comporta alcuna variazione in merito al rispetto di:

- standard minimi e massimi per singola disciplina nell'Azienda Usl Toscana Centro, tenendo conto sia del numero degli abitanti che delle strutture della medesima specialistica appartenenti alle Aziende Ospedaliero Universitarie Careggi e Meyer, che insistono evidentemente sullo stesso territorio e bacino di utenza, realizzando così una visione integrata e coerente dei servizi offerti a livello ospedaliero di Area Vasta secondo quanto definito dal “Decreto Balduzzi” n.158/2012;

- soglie operative e ai livelli di operatività al di sotto dei quali non è consentita l'attivazione delle strutture organizzative professionali secondo quanto disposto dall'art.61 della Legge Regionale n.40/2015 e successive modifiche;

**Ritenuto** di confermare o attribuire la direzione, o la direzione ad interim, per tutte le strutture semplici interessate da un cambiamento di allocazione o afferenza;

**Ritenuto** di individuare i seguenti incarichi di direzione per le seguenti strutture, nelle more dell'espletamento della selezione per l'incarico dirigenziale di sostituzione del direttore della struttura complessa:

- nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
  - SOC Nefrologia e dialisi Prato: direttore f.f. Dr. Gesualdo Campolo;
  - SOC Nefrologia e dialisi Pistoia: direttore f.f. Dr. Alessandro Capitanini;
- nel Dipartimento Oncologico:
  - SOC Oncoematologia: direttore a.i. Dr.ssa Luisa Fioretto;
- nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:
  - SOC Oculistica Piero Palagi: direttore f.f. Dr.ssa Gianna Palendri;
  - SOC Otorinolaringoiatria Empoli: direttore f.f. Gianluca Leopardi;
- nel Dipartimento Diagnostica per Immagini:
  - SOC Radiologia Interventistica: direttore f.f. Dr. Matteo Zini;

**Valutato** inoltre, per le strutture di nuova istituzione e/o ancora vacanti, di procedere all'attribuzione degli incarichi di direzione mediante espletamento di selezioni interne;

**Precisato** che, nelle more dello svolgimento di suddette selezioni e dell'individuazione degli incarichi di direzione, al fine di garantire la necessaria continuità nel governo dei servizi, sono confermate le strutture organizzative attualmente in essere ed i relativi incarichi di direzione;

**Richiamate** le delibere n.826 del 31.05.2016 di approvazione del nuovo assetto organizzativo dipartimentale dell'Azienda UsI Toscana Centro e n.1757 del 25.11.2016 con la quale sono state apportate modifiche organizzative ai Dipartimenti e agli Staff dell'Azienda USL Toscana Centro;

**Preso atto** della Delibera del Direttore Generale n.759 del 29.05.2018 con la quale sono stati prorogati al 31.05.2019 gli incarichi di direzione di Dipartimento;

**Considerato** che, a seguito delle presenti modifiche, l'assetto organizzativo dipartimentale risulta così composto:

- Staff Direzione Generale

Area Sanitaria

- Staff Direzione Sanitaria
- Dipartimento delle Specialistiche Mediche
- Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche
- Dipartimento di Emergenza e Area critica
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento di Medicina Fisica e Riabilitazione

- Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale
- Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze
- Dipartimento di Medicina di Laboratorio
- Dipartimento di Diagnostica per Immagini
- Dipartimento del Farmaco
- Dipartimento di Assistenza Infermieristica e Ostetrica
- Dipartimento dei Servizi Tecnico Sanitari
- Dipartimento della Prevenzione

#### Area Tecnico Amministrativa

- Dipartimento Risorse Umane
- Dipartimento Area Tecnica
- Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione
- Dipartimento del Decentramento
- Dipartimento interaziendale SIOR

#### Servizi Sociali

- Dipartimento Servizio Sociale

**Richiamato** il D.Lgs. 502/1992 che all'art.17 bis, comma 2, tra l'altro dispone che "il Direttore di Dipartimento è nominato dal Direttore Generale fra i dirigenti con incarico di direzione delle strutture complesse aggregate nel dipartimento; il Direttore di Dipartimento rimane titolare della struttura complessa cui è preposto";

**Precisato** che la funzione di Direttore di Dipartimento, dovendo, in accordo e sinergia con la Direzione Aziendale, indirizzare le attività delle strutture afferenti orientandole verso il raggiungimento degli obiettivi assegnati e verificandone al tempo stesso il grado di realizzazione, si configura come funzione prevalente e particolarmente onerosa sia dal punto di vista dell'impegno temporale necessario, sia in ordine alla complessità delle tematiche da gestire e affrontare;

**Valutati** i risultati che i Direttori di Dipartimento hanno fortemente contribuito a raggiungere in termini di riorganizzazione dei percorsi assistenziali sul territorio dell'Azienda e di processi di supporto tecnico-amministrativi;

**Richiamato** l'Art. 30 dello Statuto Aziendale in cui, tra l'altro, si precisa che l'incarico di Direzione di Dipartimento ha durata di norma triennale ed è rinnovabile previa verifica dei risultati conseguiti;

**Precisato** che, stante la necessità da parte della direzione aziendale di dover monitorare anche a breve termine la correttezza dei modelli e della conduzione dei dipartimenti, i suddetti incarichi saranno oggetto anche di valutazione annuale che va ad inserirsi nel processo triennale;

**Tenuto conto** della natura e delle caratteristiche della figura del Direttore del Dipartimento, in considerazione delle attitudini personali e delle capacità professionali dei dirigenti individuati sia in relazione alle conoscenze specialistiche nella disciplina di competenza sia in relazione all'esperienza già acquisita in precedenti incarichi;

**Dato atto** inoltre che a seguito di valutazione comparata dei curricula e dell'esperienza dei direttori di struttura complessa afferenti a ciascun ambito dipartimentale, il Direttore Generale ha individuato i professionisti cui affidare la direzione di Dipartimento come di seguito riportato:

- Ing. Valerio Mari, direzione dello Staff Direzione Generale

#### Area Sanitaria

- Dr. Roberto Biagini, direzione dello Staff Direzione Sanitaria
- Dr. Giancarlo Landini, direzione del Dipartimento delle Specialistiche Mediche
- Dr. Stefano Michelagnoli, direzione del Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche
- Dr. Simone Magazzini, direzione del Dipartimento di Emergenza e Area critica
- Dr. Marco Pezzati, direzione del Dipartimento Materno Infantile
- Dr.ssa Luisa Fioretto, direzione del Dipartimento Oncologico
- Dr.ssa Bruna Lombardi, direzione del Dipartimento di Medicina Fisica e Riabilitazione
- Dr. Daniele Mannelli, direzione f.f. del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale
- Dr. Giuliano Casu, direzione del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze
- Dr. Isio Masini, direzione del Dipartimento di Medicina di Laboratorio
- Dr. Sandro Santini, direzione del Dipartimento di Diagnostica per Immagini
- Dr.ssa Teresa Brocca, direzione del Dipartimento del Farmaco
- Dr. Paolo Zoppi, direzione del Dipartimento di Assistenza Infermieristica e Ostetrica
- Dr. Giuseppe Nottoli, direzione del Dipartimento dei Servizi Tecnico Sanitari

#### Area Tecnico Amministrativa

- Dr.ssa Arianna Tognini, direzione del Dipartimento Risorse Umane
- Dr. Massimo Braganti, direzione del Dipartimento Area Tecnica
- Dr.ssa Valeria Favata, direzione del Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione
- Dr.ssa Rita Bonciani, direzione del Dipartimento del Decentramento

#### Servizi Sociali

- Dr.ssa Rossella Boldrini, direzione del Dipartimento Servizio Sociale

#### **Ritenuto** inoltre:

- di nominare il Dr. Renzo Berti quale direttore del Dipartimento della Prevenzione, su proposta del Direttore Sanitario così come previsto dall'art.67, comma 6, della Legge Regionale Toscana n.40/2005 e ss.mm.ii.;
- di nominare, recepito il parere favorevole del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest, conservato agli atti, l'Ing. Sergio Lami quale Coordinatore del Dipartimento Interaziendale "Gestione della Concessione dei Nuovi Presidi del Sistema Integrato Ospedaliero Regionale" con i compiti e per le finalità individuate nello statuto SIOR;

**Vista** la graduazione delle indennità relative all'incarico di direzione di dipartimento secondo quanto stabilito dalla Delibera del Direttore Generale n. 826 del 31.05.2016;

**Vista** la graduazione dell'indennità relativa all'incarico di coordinamento del Dipartimento Interaziendale "Gestione della Concessione dei Nuovi Presidi del Sistema Integrato Ospedaliero Regionale" secondo quanto stabilito dalla Delibera del Direttore Generale n.862 del 14.06.2016;

**Dato atto** che le nomine dei Direttori di Dipartimento, come sopra specificate, decorreranno dal 1 giugno 2019 per una durata di tre anni;

**Ritenuto** infine di procedere all'affidamento degli incarichi quinquennali di direzione di struttura complessa per i dirigenti nominati direttori di Dipartimento così come riportato nell'allegato "A", parte integrante e sostanziale del presente atto, con decorrenza 1 giugno 2019;

**Dato atto** del sistema di valorizzazione delle strutture e di assegnazione delle relative indennità, secondo quanto previsto dalla delibera del Direttore Generale n. 1757 del 25.11.2016 e dall'accordo con le organizzazioni sindacali di settore siglato in data 17 Maggio 2017;

**Accertato** che l'Azienda ha provveduto ad attivare il percorso di informativa alle OO.SS., come risulta dalla documentazione agli atti dell'ufficio Relazioni Sindacali, inviando la proposta di riorganizzazione in data 08.05.2019 e 27.05.2019 e convocando uno specifico incontro per il giorno 29.05.2019;

**Preso atto** che il Direttore della SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici nel proporre il presente atto attesta la regolarità tecnica ed amministrativa e la legittimità e congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente, stante anche l'istruttoria effettuata a cura del Responsabile del Procedimento, Ilaria Perigli, in servizio presso la medesima SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici;

**Vista** la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore dello Staff della Direzione Generale;

Su proposta del Direttore dello Staff della Direzione Generale;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo f.f., del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

## **DELIBERA**

per i motivi espressi in narrativa:

1. di procedere all'integrazione dell'assetto approvato introducendo alcune modifiche all'assetto organizzativo dei Dipartimenti sanitari delle Specialistiche Mediche, Emergenza e Area critica, Rete Sanitaria Territoriale, Oncologico, delle Specialistiche Chirurgiche, della Diagnostica per Immagini, dei Dipartimenti amministrativi del Decentramento e Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione, degli Staff della Direzione Sanitaria e della Direzione Amministrativa e del Dipartimento interaziendale SIOR, secondo quanto segue:
  - nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
    - variazione dell'afferenza della SOS Medicina Vascolare dalla SOC Medicina Interna Santa Maria Annunziata, alla SOC Medicina Interna Santa Maria Nuova;
    - spostamento della SOS Fisiopatologia Respiratoria, attualmente inserita all'interno del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale, in afferenza all'Area Cardio Toracica del Dipartimento delle Specialistiche Mediche;
    - suddivisione della SOC Nefrologia e dialisi Prato e Pistoia in SOC Nefrologia e dialisi Prato e SOC Nefrologia e dialisi Pistoia, cui afferiscono la SOS Nefrologia e dialisi San Jacopo e la SOS Nefrologia e dialisi SS. Cosma e Damiano;
  - nel Dipartimento Emergenza e area critica:
    - in staff al Dipartimento, e con funzioni trasversali, è istituita l'Area Formazione articolata nella SOC Centro aziendale per la simulazione, con la mission di realizzare e gestire il Centro Aziendale per la Simulazione e di coordinare e monitorare tutte le attività di formazione e di ricerca clinica applicata per il Dipartimento, e nella SOC Percorsi formativi 118 e gestione corsi avanzati ALS – AHA;
  - nel Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale:
    - integrazione dei contenuti e conseguente modifica della denominazione dell'Area Coordinamento convenzionati in Area Governo servizi territoriali, programmazione e percorsi specialistici integrati nella quale, accanto alle attuali strutture di raccordo con i medici

convenzionati (MMG e PdF), è istituita la SOC Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati;

- spostamento delle SOS Servizi Sanitari cure primarie e SOS Screening nell'Area Governo servizi territoriali, programmazione e percorsi specialistici integrati in afferenza alla SOC Programmazione, gestione operativa e percorsi specialistici integrati;
  - variazione della denominazione della SOC Gestione convenzionati in SOC Governo area convenzionati;
  - spostamento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, della UFC Attività Consultoriali, comprese le UFS Attività consultoriali Firenze ed Empoli e UFS Attività consultoriali Prato e Pistoia ad essa afferenti;
  - spostamento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità dallo Staff del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale, della SOS Procreazione medicalmente assistita;
  - trasferimento, nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, delle SOC Direzione degli stabilimenti penitenziari di Firenze e prevenzione del rischio suicidario e SOC Tutela sanitaria degli istituti di detenzione Prato e Pistoia ed eliminazione dell'Area Direzione Sanitaria di Presidio degli Istituti di detenzione;
  - nell'Area Assistenza sanitaria territoriale e continuità, trasformazione della SOS Direzione Sanitaria di strutture sanitarie residenziali e semi residenziali ex art.26 in struttura semplice dipartimentale;
- nel Dipartimento Oncologico:
- istituzione della SOC Oncoematologia e spostamento in afferenza a tale struttura delle SS.OO.SS di Ematologia clinica e oncoematologia presenti su Pescia, Prato, Firenze ed Empoli attualmente dipendenti dalle rispettive SOC di Oncologia Medica, ridenominate SOS Oncoematologia Firenze, SOS Oncoematologia San Giuseppe, SOS Oncoematologia San Jacopo e SS. Cosma e Damiano e SOS Oncoematologia Santo Stefano;
  - istituzione della SOS Oncologia Medica SS. Cosma e Damiano, in afferenza alla SOC Oncologia Medica Pistoia;
  - eliminazione della SOS Oncologia Medica San Giuseppe le cui funzioni sono ricomprese nella SOC Oncologia Medica Empoli;
- nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:
- trasformazione in strutture complesse della SOS Oculistica Piero Palagi e della SOS Otorinolaringoiatria Empoli in ragione dei rispettivi volumi di attività;
- nel Dipartimento Diagnostica per Immagini:
- trasformazione della SOS dipartimentale di Radiologia interventistica in struttura complessa e istituzione della SOS Radiologia interventistica vascolare e della SOS Radiologia interventistica extra vascolare ad essa afferenti: la scelta è motivata dal fondamentale ruolo svolto della radiologia interventistica in ambito diagnostico e terapeutico per il primo e secondo livello d'elezione e soprattutto per l'urgenza, in entrambe le sue due componenti vascolare addominale e neurologica da una parte ed extra vascolare dall'altra;
  - istituzione della SOS dipartimentale di Neuroradiologia finalizzata alla diagnosi e alla terapia delle malattie del sistema nervoso con l'utilizzo di tecniche radiologiche avanzate quali la Radiologia digitale, l'Angiografia, la Tomografia Computerizzata e la Risonanza Magnetica;
- nello Staff della Direzione Sanitaria:
- modifica della denominazione della SOS Documentazione sanitaria e mediazione linguistica e culturale, afferente all'Area Governo Clinico, in SOS Governance clinico assistenziale;

- trasferimento della SOS Centro Multidisciplinare terapia del dolore, proveniente dal Dipartimento Emergenza e Area critica, in afferenza all'Area Governo Clinico dello Staff della Direzione Sanitaria;
  - eliminazione dell'Area Programmazione e controllo attività sanitaria con trasferimento della SOC Continuità ospedale territorio e pianificazione post acuzie e delle SOS dipartimentali SOS Gestione privato accreditato e liste di attesa e SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate in dipendenza diretta al Direttore Sanitario Aziendale;
  - trasferimento della filiera della Medicina Legale, comprendente la SOC Medicina Legale I, con le relative SOS intra SOC denominate SOS Medicina Legale Firenze e SOS Medicina Legale Pistoia, e la SOC Medicina Legale II, con le relative SOS intra SOC denominate SOS Medicina Legale Prato e SOS Medicina Legale Empoli, a supporto diretto dello Staff della Direzione Sanitaria;
- nelle Strutture afferenti alla Direzione Amministrativa:
- eliminazione della SOS Consulenze ed attività stragiudiziali e della SOS Gestione del contenzioso, le cui funzioni sono completamente assorbite dalla SOC Affari legali e avvocatura;
  - istituzione della SOC Rapporti internazionali;
  - eliminazione della SOC Rapporti con Estar e della SOS Attività contrattuali, servizi economici e logistica e istituzione di un'unica struttura denominata SOC Acquisizione beni e servizi;
  - istituzione, in afferenza alla SOC Acquisizione beni e servizi, della SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica che riassume le funzioni di approvvigionamento e supporto amministrativo al Dipartimento del Farmaco provenienti dalla SOS Servizi amministrativi per la farmacia e la medicina legale del Dipartimento del Decentramento;
  - trasformazione della SOS Affari Generali in struttura complessa e creazione, in afferenza ad essa, della SOS Anticorruzione e Trasparenza;
- nel Dipartimento del Decentramento:
- eliminazione della struttura SOC Accordi contrattuali e convenzioni privato accreditato sanitario e socio sanitario, e trasformazione delle attuali SOS Accordi contrattuali e convenzioni sanitarie e SOS Accordi contrattuali e convenzioni non sanitarie in strutture complesse denominate SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti pubblici e SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati;
  - eliminazione della SOS Servizi Amministrativi per gli ospedali le cui funzioni sono trasferite alla filiera di strutture che erogano prestazioni amministrative ai cittadini;
  - variazione dell'articolazione organizzativa delle strutture che erogano servizi amministrativi al cittadino con l'eliminazione della SOC Servizi ai cittadini al posto della quale sono istituite la SOC Servizi ai cittadini Firenze ed Empoli, cui afferiscono la SOS Accoglienza e servizi per i cittadini Firenze e la SOS Accoglienza e servizi per i cittadini Empoli, e la SOC Servizi ai cittadini Prato e Pistoia;
  - trasformazione della SOS CUP – Call Center e della SOS URP e Tutela in strutture semplici dipartimentali in staff al Dipartimento del Decentramento;
  - eliminazione della SOC Verifica e controllo programmazione attività sanitaria a seguito del trasferimento dell'attività di programmazione sanitaria territoriale al Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale;
  - trasferimento della SOS Servizi amministrativi per la farmacia e la medicina legale in afferenza alla SOC Acquisizione beni e servizi, presso la Direzione Amministrativa, con la nuova denominazione di SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica;
  - attribuzione delle funzioni amministrative di supporto alla Medicina Legale e la Dipartimento della Prevenzione alla SOC Servizi amministrativi alle strutture ridenominata SOC Servizi

amministrativi alle strutture, alla Prevenzione e alla Medicina Legale e contestuale eliminazione della SOS Servizi amministrativi per la Prevenzione;

- nel Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione:
  - trasformazione della SOS Contabilità analitica in struttura complessa;
  - istituzione della SOS Gestione Operativa, in afferenza alla SOC Analisi dati attività sanitaria e programmazione operativa, in attuazione della DGRT 476/2018 e della DGRT 750/2018;
- nel Dipartimento SIOR:
  - integrazione delle funzioni della SOC Gestione amministrativa SIOR con le attività relative al controllo di tutti gli altri servizi manutentivi in concessione presso stabilimenti ospedalieri, quali quelli dell'Ospedale San Giuseppe di Empoli, e conseguente ridenominazione in SOC Gestione amministrativa SIOR e ospedali in concessione;
- 2. di confermare o attribuire la direzione, o la direzione ad interim, per tutte le strutture semplici interessate da un cambiamento di allocazione o afferenza;
- 3. di individuare i seguenti incarichi di direzione per le seguenti strutture, nelle more dell'espletamento della selezione per l'incarico dirigenziale di sostituzione del direttore della struttura complessa:
  - nel Dipartimento delle Specialistiche Mediche:
    - SOC Nefrologia e dialisi Prato: direttore f.f. Dr. Gesualdo Campolo;
    - SOC Nefrologia e dialisi Pistoia: direttore f.f. Dr. Alessandro Capitanini;
  - nel Dipartimento Oncologico:
    - SOC Oncoematologia: direttore a.i. Dr.ssa Luisa Fioretto;
  - nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:
    - SOC Oculistica Piero Palagi: direttore f.f. Dr.ssa Gianna Palendri;
    - SOC Otorinolaringoiatria Empoli: direttore f.f. Gianluca Leopardi;
  - nel Dipartimento Diagnostica per Immagini:
    - SOC Radiologia Interventistica: direttore f.f. Dr. Matteo Zini;
- 4. di procedere, per le strutture di nuova istituzione e/o ancora vacanti, all'attribuzione degli incarichi di direzione mediante espletamento di selezioni interne;
- 5. di precisare che, nelle more dello svolgimento di suddette selezioni e dell'individuazione degli incarichi di direzione, al fine di garantire la necessaria continuità nel governo dei servizi, sono confermate le strutture organizzative attualmente in essere ed i relativi incarichi di direzione;
- 6. di dare atto che, a seguito di valutazione comparata dei curricula e dell'esperienza dei direttori di struttura complessa afferenti a ciascun ambito dipartimentale, il Direttore Generale ha individuato i professionisti cui affidare la direzione di Dipartimento come di seguito riportato:
  - Ing. Valerio Mari, direzione dello Staff Direzione Generale

#### Area Sanitaria

- Dr. Roberto Biagini, direzione dello Staff Direzione Sanitaria
- Dr. Giancarlo Landini, direzione del Dipartimento delle Specialistiche Mediche

- Dr. Stefano Michelagnoli, direzione del Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche
- Dr. Simone Magazzini, direzione del Dipartimento di Emergenza e Area critica
- Dr. Marco Pezzati, direzione del Dipartimento Materno Infantile
- Dr.ssa Luisa Fioretto, direzione del Dipartimento Oncologico
- Dr.ssa Bruna Lombardi, direzione del Dipartimento di Medicina Fisica e Riabilitazione
- Dr. Daniele Mannelli, direzione f.f. del Dipartimento Rete Sanitaria Territoriale
- Dr. Giuliano Casu, direzione del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze
- Dr. Isio Masini, direzione del Dipartimento di Medicina di Laboratorio
- Dr. Sandro Santini, direzione del Dipartimento di Diagnostica per Immagini
- Dr.ssa Teresa Brocca, direzione del Dipartimento del Farmaco
- Dr. Paolo Zoppi, direzione del Dipartimento di Assistenza Infermieristica e Ostetrica
- Dr. Giuseppe Nottoli, direzione del Dipartimento dei Servizi Tecnico Sanitari

#### Area Tecnico Amministrativa

- Dr.ssa Arianna Tognini, direzione del Dipartimento Risorse Umane
- Dr. Massimo Braganti, direzione del Dipartimento Area Tecnica
- Dr.ssa Valeria Favata, direzione del Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione
- Dr.ssa Rita Bonciani, direzione del Dipartimento del Decentramento

#### Servizi Sociali

- Dr.ssa Rossella Boldrini, direzione del Dipartimento Servizio Sociale
7. di nominare il Dr. Renzo Berti quale direttore del Dipartimento della Prevenzione, su proposta del Direttore Sanitario così come previsto dall'art.67, comma 6, della Legge Regionale Toscana n.40/2005 e ss.mm.ii.;
  8. di nominare, recepito il parere favorevole del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Nord Ovest, conservato agli atti, l'Ing. Sergio Lami quale Coordinatore del Dipartimento Interaziendale "Gestione della Concessione dei Nuovi Presidi del Sistema Integrato Ospedaliero Regionale" con i compiti e per le finalità individuate nello statuto SIOR;
  9. di dare atto che le nomine dei Direttori di Dipartimento, come sopra specificate, decorreranno dal 1 giugno 2019 per una durata di tre anni;
  10. di procedere all'affidamento degli incarichi quinquennali di direzione di struttura complessa per i dirigenti nominati direttori di Dipartimento così come riportato nell'allegato "A", parte integrante e sostanziale del presente atto, con decorrenza 1 giugno 2019;
  11. di prendere atto:
    - della graduazione delle indennità relative all'incarico di direzione di dipartimento secondo quanto stabilito dalla Delibera del Direttore Generale n. 826 del 31.05.2016;
    - della graduazione dell'indennità relativa all'incarico di coordinamento del Dipartimento Interaziendale "Gestione della Concessione dei Nuovi Presidi del Sistema Integrato Ospedaliero Regionale" secondo quanto stabilito dalla Delibera del Direttore Generale n.862 del 14.06.2016;
    - del sistema di valorizzazione delle strutture e di assegnazione delle relative indennità, secondo quanto previsto dalla delibera del Direttore Generale n. 1757 del 25.11.2016 e dall'accordo con le organizzazioni sindacali di settore siglato in data 17 Maggio 2017;

12. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 42, comma 4, della L.R. n. 40 del 24/02/05, data l'urgenza di dare attuazione alla nuova organizzazione;
13. di trasmettere, a cura del responsabile del procedimento, la presente delibera ai Direttori di Dipartimento, alle OO.SS. e ad ESTAR;
14. di trasmettere la presente determinazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall'Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(Dr. Paolo Morello Marchese)**

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO f.f.**  
**(Dr.ssa Valeria Favata)**

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
**(Dr. Emanuele Gori)**

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI**  
**(Dr.ssa Rossella Boldrini)**

## Allegato "A" Direzione di struttura dei Direttori di Dipartimento

Dipartimento	Area	Struttura	Direttore
Staff Direzione Generale	-	SOC Organizzazione e progetti tecnologici	Valerio Mari
Dipartimento Interaziendale SIOR	-	SOC Gestione Amministrativa SIOR e ospedali in concessione	Sergio Lami
Dipartimento del Decentramento	-	SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti pubblici	Rita Bonciani
Dipartimento Risorse Umane	Area Governance	SOC Politiche e relazioni sindacali	Arianna Tognini
Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione	Area Pianificazione e controllo	SOC Budget e monitoraggio costi	Valeria Favata
Dipartimento Area Tecnica	-	SOC Programmazione investimenti sul patrimonio	Massimo Braganti
Dipartimento delle Specialistiche Mediche	Area Medicina	SOC Medicina Interna Santa Maria Nuova	Giancarlo Landini
Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche	Area Specialità chirurgiche	SOC Chirurgia Vascolare	Stefano Michelagnoli
Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche	Area Specialità chirurgiche	SOS Chirurgia Vascolare San Giovanni di Dio	a.i. Stefano Michelagnoli
Dipartimento Emergenza e area critica	Area Medicina d'urgenza	SOC Medicina d'urgenza Santo Stefano	Simone Magazzini
Dipartimento Materno Infantile	Area Pediatria	SOC Pediatria e Neonatologia/TIN Firenze	Marco Pezzati
Dipartimento Materno Infantile	Area Pediatria	SOS Pediatria San Giovanni di Dio	a.i. Marco Pezzati
Dipartimento Oncologico	-	SOC Oncologia Medica Firenze	Luisa Fioretto
Dipartimento Oncologico	-	SOS Oncologia Medica Santa Maria Annunziata e Serristori	a.i. Luisa Fioretto
Dipartimento di Medicina fisica e riabilitazione	-	SOC Medicina fisica e riabilitativa I	a.i. Bruna Lombardi
Dipartimento di Medicina fisica e riabilitazione	-	SOC Medicina fisica e riabilitativa II	Bruna Lombardi
Dipartimento di Medicina fisica e riabilitazione	-	SOS Medicina fisica e riabilitativa Prato	a.i. Bruna Lombardi
Dipartimento di Medicina di Laboratorio	Area Gestione Operativa	SOC Immonoematologia e medicina trasfusionale Firenze ed Empoli	Isio Masini
Dipartimento di Medicina di Laboratorio	Area Gestione Operativa	SOS Immonoematologia e medicina trasfusionale San Giovanni di Dio	a.i. Isio Masini
Dipartimento Diagnostica per immagini	Area Gestione Operativa	SOC Radiologia Empoli	Sandro Santini
Dipartimento Diagnostica per immagini	Area Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Progettazione e innovazione	a.i. Sandro Santini
Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze	Area Salute Mentale Adulti	UFC SMA Empoli	Giuliano Pio Casu
Dipartimento del Farmaco	-	SOC Farmacia Territoriale	Teresa Brocca
Dipartimento del Farmaco	-	SOS Farmaceutica convenzionata	a.i. Teresa Brocca
Dipartimento Assistenza infermieristica e ostetrica	Area indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Progettazione e sviluppo	Paolo Zoppi
Dipartimento Assistenza infermieristica e ostetrica	Area Programmazione e controllo risorse	SOC Assistenza infermieristica e ostetrica Firenze	a.i. Paolo Zoppi
Dipartimento dei Servizi Tecnico Sanitari	Area Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Giuseppe Nottoli
Dipartimento dei Servizi Tecnico Sanitari	Area Gestione Operativa	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Pistoia	a.i. Giuseppe Nottoli
Dipartimento della Prevenzione	Area Igiene e sanità pubblica e della nutrizione	UOC Igiene e Sanità Pubblica Pistoia	Roberto Biagini
Dipartimento della Prevenzione	Area Igiene e sanità pubblica e della nutrizione	UOC Igiene degli alimenti e della nutrizione Pistoia	Renzo Berti