

**REGIONE TOSCANA**  
**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO**  
 Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**

<b>Numero della delibera</b>	231
<b>Data della delibera</b>	23-02-2023
<b>Oggetto</b>	Organizzazione
<b>Contenuto</b>	Approvazione modifiche all'assetto di strutture afferenti ai Dipartimenti delle Specialistiche Chirurgiche, Emergenza e Area Critica e di Assistenza Infermieristica e Ostetrica

<b>Dipartimento</b>	STAFF DIREZIONE GENERALE
<b>Direttore Dipartimento</b>	MARI VALERIO
<b>Struttura</b>	SOC ORGANIZZAZIONE E PROGETTI TECNOLOGICI
<b>Direttore della Struttura</b>	MARI VALERIO
<b>Responsabile del procedimento</b>	PERIGLI ILARIA

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Allegati Atto		
Allegato	N.Pagine allegato	Oggetto Allegato
Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° pag.	Oggetto

“documento firmato digitalmente”

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 29 del 28 febbraio 2022)**

**Vistata** Legge Regionale n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

**Vista** la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

**Considerata** quindi l’opportunità di procedere all’integrazione dell’assetto organizzativo con l’approvazione delle seguenti modifiche al Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche, Emergenza e Area Critica e di Assistenza Infermieristica e Ostetrica:

– **Nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:**

- trasformazione in Struttura Complessa dell’attuale SOS Oculistica S.S. Cosma e Damiano, in considerazione del costante aumento di attività, sia in termini di prestazioni chirurgiche che ambulatoriali, che ha reso la struttura di Oculistica di Pescia un riferimento territoriale di discreto rilievo; è da notare che tale servizio ha fattivamente collaborato nel governo delle criticità delle liste di attesa anche della zona di Pistoia. Il servizio inoltre coordina attività territoriali fino alla sede di Montecatini, con un livello di attività chirurgica degno di nota.

Si ritiene pertanto necessario per mantenere e ulteriormente aumentare la qualità del servizio di istituire una struttura complessa di oculistica presso il presidio ospedaliero di Pescia con funzioni di coordinamento anche delle strutture territoriali afferenti nell’ottica di una riorganizzazione della rete aziendale di chirurgia oculistica che prevede responsabilità cliniche orizzontali e coordinamento di più aree per abbattimento liste attesa e urgenze.

– **Nel Dipartimento Emergenza e Area Critica:**

- trasformazione in Struttura Complessa dell’attuale SOS Anestesia e Rianimazione Borgo San Lorenzo, sede che ha notevolmente incrementato la propria attività nel corso degli ultimi anni, assumendo un ruolo strategico di particolare rilievo nel contesto dell’azione clinica e organizzativa dell’Azienda Toscana Centro. Tale sviluppo si è concretizzato nell’incremento migliorativo delle attività cliniche già esistenti e nell’implementazione di nuove attività che hanno consentito di migliorare l’offerta di prestazioni sanitarie per la cittadinanza dell’area di pertinenza e più in generale della Toscana.

In particolare:

- si è realizzato un significativo incremento delle prestazioni di anestesia per le chirurgie che ha permesso di aumentare le sedute operatorie, contribuendo significativamente all’abbattimento delle liste d’attesa chirurgiche aziendali;
- è stata avviata l’attività di guardia di anestesia per la chirurgia H24 (in aggiunta alla già esistente guardia H24 per la Terapia Intensiva) con conseguente significativo miglioramento degli standard di sicurezza;
- si è realizzato un notevole aumento delle prestazioni per analgesia ostetrica e più in generale dell’attività anestesiológica per l’ostetricia;
- si è avviata un’attività di terapia antalgica in costante fattiva integrazione con la Struttura di Algologia dell’Azienda Toscana Centro;
- si è proceduto all’incremento dei ricoveri in Terapia Intensiva (anche grazie all’incremento dei letti di alta intensità), in costante fattiva integrazione con le Strutture dell’Area di Anestesia e Rianimazione dell’Azienda Toscana Centro.

– **Nel Dipartimento Assistenza Infermieristica e Ostetrica:**

- istituzione della SOC Processi infermieristici di Bed Management e di donazione organi e tessuti, con i seguenti obiettivi:
  - definire, concordare e strutturare i processi organizzativi relativi al bed management infermieristico aziendale, nella sua articolazione organizzativa a rete, con lo scopo di creare livelli operativi

omogenei e implementare l'efficacia e l'efficienza nella gestione della risorsa letto, nell'ambito delle responsabilità riferite al Dipartimento di assistenza infermieristica ed ostetrica. Per "risorsa letto" si intendono le disponibilità di ricovero a vari livelli di intensità e di setting, inclusi quelli presenti nelle strutture extraospedaliere. Nell'esercizio delle sue funzioni la struttura collaborerà in maniera diretta e vincolante con la direzione della centrale del CDC e le direzioni sanitarie di presidio.

- definire, concordare e strutturare i processi organizzativi relativi al processo di donazione organi e tessuti, nella sua articolazione organizzativa a rete, con lo scopo di creare livelli operativi omogenei e implementare l'efficacia e l'efficienza nella gestione dell'atto donativo, nell'ambito delle responsabilità riferite al Dipartimento di Assistenza infermieristica e ostetrica. Per processo di donazione di organi e tessuti si intendono tutte attività legate alla buona finalizzazione dell'atto donativo, per ogni tipologia di organo e/o tessuto ed in ogni setting presente e futuro, in ambito aziendale. La struttura collaborerà in maniera diretta e vincolante con la direzione della SOS Donazione organi e tessuti e tutte le strutture connesse al processo organizzativo specifico;

**Precisato** che la fase di progettazione delle modifiche organizzative suddette, oltre al rispetto della normativa e delle indicazioni regionali, non comporta alcuna variazione in merito al rispetto di:

- gli standard minimi e massimi per singola disciplina nell'Azienda Usl Toscana Centro, tenendo conto sia del numero degli abitanti che delle strutture della medesima specialistica appartenenti alle Aziende Ospedaliere Universitarie Careggi e Meyer, che insistono evidentemente sullo stesso territorio e bacino di utenza, realizzando così una visione integrata e coerente dei servizi offerti a livello ospedaliero di Area Vasta secondo quanto definito dal "Decreto Balduzzi" n.158/2012;
- le soglie operative e ai livelli di operatività al di sotto dei quali non è consentita l'attivazione delle strutture organizzative professionali secondo quanto disposto dall'art.61 della Legge Regionale n.40/2015 e successive modifiche;

**Valutato** inoltre, per le strutture di nuova istituzione e/o ancora vacanti e/o interessate da una modifica delle funzioni e/o della mission e/o della competenza territoriale, di procedere all'attribuzione degli incarichi di direzione mediante espletamento di selezioni interne;

**Precisato** che, nelle more dello svolgimento di suddette selezioni e dell'individuazione degli incarichi di direzione, al fine di garantire la necessaria continuità nel governo dei servizi, sono confermate le strutture organizzative attualmente in essere ed i relativi incarichi di direzione;

**Dato atto** del sistema di valorizzazione delle strutture e di assegnazione delle relative indennità, secondo quanto previsto dalla Delibera del Direttore Generale n. 1757 del 25.11.2016 e dall'accordo con le organizzazioni sindacali di settore siglato in data 17 maggio 2017 e 28 marzo 2018;

**Rilevato** che è necessario dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 42, comma 4, della L.R.T n. 40/2005 e ss.mm.ii., data l'urgenza di dare attuazione alla nuova organizzazione;

**Preso atto** che il Direttore della SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici nel proporre il presente atto attesta la regolarità tecnica ed amministrativa e la legittimità e congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente, stante anche l'istruttoria effettuata a cura del Responsabile del Procedimento, Ilaria Perigli, in servizio presso la medesima SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici;

**Vista** la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore dello Staff della Direzione Generale;

Su proposta del Direttore dello Staff della Direzione Generale;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

**DELIBERA**

per i motivi espressi in narrativa:

- 1) di procedere all'integrazione dell'assetto organizzativo con l'approvazione delle seguenti modifiche al Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche, Emergenza e Area Critica e di Assistenza Infermieristica e Ostetrica, secondo quanto segue:
  - **Nel Dipartimento delle Specialistiche Chirurgiche:**
    - trasformazione in Struttura Complessa dell'attuale SOS Oculistica S.S. Cosma e Damiano;
  - **Nel Dipartimento Emergenza e Area Critica:**
    - trasformazione in Struttura Complessa dell'attuale SOS Anestesia e Rianimazione Borgo San Lorenzo;
  - **Nel Dipartimento Assistenza Infermieristica e Ostetrica:**
    - istituzione della SOC Processi infermieristici di Bed Management e di donazione organi e tessuti;
- 2) di procedere all'attribuzione degli incarichi di direzione mediante espletamento di selezioni interne per le strutture di nuova istituzione e/o ancora vacanti e/o interessate da una modifica delle funzioni e/o della mission e/o della competenza territoriale,
- 3) di precisare che, nelle more dello svolgimento di suddette selezioni e dell'individuazione degli incarichi di direzione, al fine di garantire la necessaria continuità nel governo dei servizi, sono confermate le strutture organizzative attualmente in essere ed i relativi incarichi di direzione;
- 4) di dare atto del sistema di valorizzazione delle strutture e di assegnazione delle relative indennità, secondo quanto previsto dalla Delibera del Direttore Generale n. 1757 del 25.11.2016 e dall'accordo con le organizzazioni sindacali di settore siglato in data 17 maggio 2017 e 28 marzo 2018;
- 5) di trasmettere la presente deliberazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii.;
- 6) di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile per le motivazioni espresse in narrativa, ai sensi dell'art. 42, comma 4, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.;
- 7) di pubblicare sull'albo on line ai sensi dell'art.42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.;
- 8) di trasmettere, a cura del responsabile del procedimento, la presente delibera ai Dipartimenti interessati.

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**(Dr. Paolo Morello Marchese)**

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
**(Dr. Lorenzo Pescini)**

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
**(Dr. Emanuele Gori)**

**IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI**  
**(Dr.ssa Rossella Boldrini)**