

REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
 Sede Legale Piazza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Numero della delibera	2081
Data della delibera	30-12-2021
Oggetto	Organizzazione aziendale
Contenuto	Approvazione dell'assetto aziendale degli incarichi di funzione del personale dell'area contrattuale del comparto e del relativo regolamento per l'attribuzione

Dipartimento	DIPARTIMENTO RISORSE UMANE
Direttore Dipartimento	TOGNINI ARIANNA
Struttura	SOC POLITICHE E RELAZIONI SINDACALI
Direttore della Struttura	TOGNINI ARIANNA
Responsabile del procedimento	LANDI RICCARDO

Conti Economici			
Spesa	Descrizione Conto	Codice Conto	Anno Bilancio
Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	N° pag.	Oggetto
A	11	REGOLAMENTO PER L'ATTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI DI FUNZIONE DEL PERSONALE AREA CONTRATTUALE COMPARTO
B	24	INCARICHI DI FUNZIONE
C	1	INCARICHI COORDINAMENTO, PROFESSIONALI CLINICO ASSISTENZIALI E TECNICO ASSISTENZIALI D.A.I.O E D.P.T.S.

IL DIRETTORE GENERALE
(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 33 del 28 febbraio 2019)

Vista la Legge Regionale Toscana n. 84/2015 recante “*Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005*”;

Vista la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

Richiamato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del comparto Sanità, triennio 2016 – 2018, e in particolare quanto previsto dal capo II “Incarichi funzionali” in cui vengono definiti e regolamentati gli incarichi di funzione;

Precisato come l’art. 14 e seguenti del suddetto CCNL istituiscano nei ruoli sanitario, tecnico, amministrativo e professionale gli incarichi di funzione, distinti in incarico di organizzazione e incarico professionale, e nel contempo per il personale del ruolo sanitario conferma e valorizza all’interno della graduazione dell’incarico di organizzazione la funzione di solo coordinamento di cui alla L. 43/2006;

Considerato che l’istituzione degli incarichi di funzione risponde agli assetti organizzativi dell’Azienda ed è funzionale al raggiungimento degli obiettivi di una corretta gestione dei processi e delle risorse umane, delle strutture, delle tecnologie nell’ambito di una loro finalizzazione per il miglioramento della qualità ed efficienza dei servizi;

Considerato altresì che gli incarichi di funzione costituiscono, per il personale del comparto, uno strumento gestionale e un’importante occasione di valorizzazione delle competenze e di sviluppo professionale, implicando l’assunzione diretta di ampi margini di autonomia e responsabilità, presupponendo elevate conoscenze e competenze professionali che riguardano lo svolgimento di attività con contenuti professionali e/o gestionali rilevanti e contribuendo, infine, anche a realizzare un modello organizzativo flessibile di decentramento delle responsabilità per il conseguimento degli obiettivi aziendali;

Valutato inoltre che gli incarichi di funzione sono istituiti sulla base di specifiche competenze ed obiettivi da raggiungere;

Considerata pertanto la necessità di procedere alla definizione e modulazione degli incarichi di funzione del comparto in conformità con l’architettura organizzativa dei Dipartimenti e delle Strutture dell’Azienda USL Toscana Centro, al fine di armonizzare le funzioni in relazione ai processi aziendali e ai nuovi modelli organizzativi adottati;

Ricordato altresì che in data 16.12.2020, a conclusione del percorso di confronto e contrattazione svolto con le OO.SS firmatarie e la RSU, è stato sottoscritto il Regolamento per l’attribuzione degli incarichi di funzione del personale dell’Area contrattuale del Comparto dell’Azienda, allegato di lettera “A”, parte integrante e sostanziale del presente atto, che disciplina dettagliatamente le modalità di istituzione, graduazione, conferimento, durata e revoca dei suddetti incarichi;

Rilevato che il percorso di contrattazione sopra richiamato ha stabilito la finalizzazione di quota parte del fondo Art. 80 “*Fondo Condizioni di lavoro e incarichi*” CCNL 21.05.2018 Area contrattuale Comparto da impiegare per la copertura economica della spesa relativa all’istituzione ed attribuzione degli incarichi di funzione di cui agli artt. 14 e seguenti del CCNL sopra richiamato, riassorbendo gli importi storici destinati alle posizioni organizzative ex art. 20 e ai coordinamenti ex art. 10 del CCNL del personale del Comparto previgente, sia dell’area sanitaria che dell’area tecnico-amministrativa e che, a seguito della rivalutazione del

fondo soprarichiamato per l'anno 2021 ai sensi dell'Art. 11 c. 1 del D.L. n. 35/2019 (c.d. Decreto Calabria), potrà essere finalizzata una quota aggiuntiva per l'istituzione di nuovi incarichi di funzione;

Dato atto che subito dopo la conclusione della fase di confronto e contrattazione con le Organizzazioni sindacali sopra richiamata, è stato dato avvio, tenuto conto dell'assetto organizzativo aziendale, delle priorità di sviluppo e delle aree strategiche, all'elaborazione delle proposte di mappatura degli incarichi di funzione, avvenuta, per quanto riguarda quelli afferenti ai Dipartimenti Tecnico Amministrativi, di concerto con la Direzione Amministrativa;

Recepiti i risultati delle analisi organizzative e le proposte dei Direttori di Dipartimento e di Staff, coadiuvati dai Direttori di Area;

Precisato che la graduazione dei compensi economici annuali è individuata sulla base dei seguenti parametri:

- Valenza strategica rispetto agli obiettivi aziendali.
- Valenza della complessità delle dinamiche relazionali interne ed esterne.
- Valenza delle complessità del servizio e/o delle competenze applicate (trasversalità, tecnologie, multidisciplinarietà, specializzazione, ecc.)
- Valenza del bacino utenza (interno e esterno).
- Valenza delle risorse umane direttamente gestite.
- Valenza del grado di responsabilità ed autonomia.

Considerato, sulla base di quanto riportato al punto che precede, di ricondurre la valorizzazione degli incarichi di funzione nelle seguenti otto fasce economiche:

- fascia A: € 9.300
- fascia B: € 8.200
- fascia C: € 7.200
- fascia D: € 6.200
- fascia E: € 5.200
- fascia F: € 3.200
- fascia G: € 2.800
- fascia H: € 1.800

Richiamata l'informativa sindacale dello scorso 5 novembre inviata al Coordinatore e ai Vice Coordinatori della RSU, nonché alle OO.SS. firmatarie dell'Area contrattuale Comparto, con la quale sono state trasmesse alle organizzazioni sindacali le mappature del nuovo sistema degli incarichi di funzione, organizzativi e professionali, afferenti al Dipartimento Assistenza Infermieristica e Ostetrica, al Dipartimento Professioni Tecnico Sanitarie e ai vari Dipartimenti Tecnico-Amministrativi, dal cui invio sono oramai trascorsi i termini di legge previsti senza che siano pervenute osservazioni in merito;

Ritenuto opportuno per le motivazioni sopra esposte approvare il Regolamento per l'attribuzione degli incarichi di funzione del personale dell'Area contrattuale del Comparto dell'Azienda, allegato di lettera "A", e allo stesso tempo approvare l'assetto organizzativo degli incarichi del personale dell'Area del Comparto istituendo gli incarichi di funzione come indicati nei prospetti allegati di lettera "B" e "C";

Stabilito per l'attribuzione dei nuovi incarichi di funzione di procedere attraverso la pubblicazione di apposito avviso interno;

Richiamate la determina dirigenziale n. 1633 del 23 giugno 2021 e le delibere nn. 953 del 1 luglio 2021 e 1018 del 14 luglio 2021 di proroga al 31 dicembre 2021 degli incarichi aziendali del personale dell'area del Comparto in scadenza nel corrente anno;

Ritenuto pertanto opportuno, nelle more dello svolgimento delle selezioni per il conferimento degli incarichi di funzione istituiti con la presente delibera, procedere alla proroga degli incarichi di posizione organizzativa, di coordinamento, settore e ogni altro incarico attualmente in essere per il tempo strettamente necessario allo svolgimento delle procedure di conferimento degli incarichi di funzione;

Precisato che i suddetti incarichi di funzione una volta attribuiti andranno a sostituire gli incarichi di posizione organizzativa, di coordinamento, di settore e ogni altro incarico attualmente in essere;

Valutato per quanto concerne conferimento, graduazione, durata e revoca degli incarichi di funzione nonché modalità di espletamento delle selezioni di rinviare a quanto contenuto nello specifico Regolamento allegato di lettera A;

Dato atto che l'adozione del presente provvedimento è compatibile con la capienza delle finalizzazioni previste nel relativo Fondo contrattuale art. 80 CCNL 21/05/2018 come dettagliato nel CCIA del 16.12.2020;

Ritenuto di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 42, comma 4, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii., data l'urgenza di dare attuazione alla nuova organizzazione;

Preso atto che il Direttore della SOC Politiche e Relazioni Sindacali nel proporre il presente atto attesta la regolarità tecnica ed amministrativa e la legittimità e congruenza dell'atto con le finalità istituzionali di questo Ente, stante anche l'istruttoria effettuata a cura del Responsabile del Procedimento, Dr. Riccardo Landi, in servizio c/o la Struttura Politiche e relazioni Sindacali;

Vista la sottoscrizione dell'atto da parte del Direttore del Dipartimento Risorse Umane;

Su proposta del Direttore Struttura Politiche e Relazioni Sindacali;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per i motivi espressi in narrativa:

- 1) di approvare il Regolamento per l'attribuzione degli incarichi di funzione del personale dell'Area contrattuale del Comparto dell'Azienda che disciplina le modalità di istituzione, graduazione, conferimento, durata e revoca dei suddetti incarichi, così come definito nell'allegato di lettera "A" al presente provvedimento;
- 2) di approvare il nuovo assetto organizzativo degli incarichi di funzione del personale dell'Area del Comparto così come definito negli allegati di lettera "B" e "C" al presente atto, con le graduazioni e le relative indennità indicate a fianco di ciascun incarico;

- 3) di procedere alla proroga degli incarichi di posizione organizzativa, coordinamento, settore e ogni altro incarico attualmente in essere per il tempo strettamente necessario allo svolgimento delle procedure di conferimento degli incarichi di funzione;
- 4) di stabilire che i suddetti incarichi di funzione, una volta attribuiti, andranno a sostituire gli incarichi di posizione organizzativa, coordinamento, settore e ogni altro incarico attualmente in essere;
- 5) di dare atto che la relativa spesa farà carico al Fondo ex art. 80 CCNL 21/05/2018 dove trova l'adeguata disponibilità;
- 6) di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile per le motivazioni espresse in narrativa, ai sensi dell'art. 42, comma 4, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.;
- 7) di pubblicare sull'albo on line il presente atto ai sensi dell'art.42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.;
- 8) di trasmettere, a cura del Responsabile del procedimento, la presente delibera al Dipartimento Assistenza Infermieristica e Ostetrica, al Dipartimento Professioni Tecnico Sanitarie, ai vari Dipartimenti tecnico-Amministrativi nonché alle organizzazioni sindacali firmatarie e alla RSU per l'informativa;
- 9) di trasmettere la presente deliberazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall'art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm.ii.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Paolo Morello Marchese)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr. Lorenzo Pescini)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Emanuele Gori)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dr.ssa Rossella Boldrini)

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	1 di 11

Regolamento

PER L'ATTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI DI FUNZIONE DEL PERSONALE DELL'AREA CONTRATTUALE DEL COMPARTO

Rev. 0.48_1



Data	Redazione	Approvazione
09/12/2020	Dipartimento Risorse Umane Dipartimento Infermieristico Dipartimento Tecnici Sanitari	Direzione Generale

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	2 di 11

Indice

*Articolo 1- Oggetto***3**

*Articolo 2 – Istituzione degli incarichi di funzione***3**

*Articolo 3 - Modalità operativa di istituzione degli incarichi di funzione***3**

*Articolo 4 – Pesatura economica degli incarichi di funzione***4**

*Articolo 5 - Incarichi di funzione per il personale del ruolo sanitario e dei profili di collaboratore professionale assistente sociale ed assistente sociale senior***5**

A) Incarichi di organizzazione**5**

B) Incarichi professionali**5**

- Professionista Esperto**5**

- Professionista Specialista**5**

- incarico clinico assistenziale**5**

- incarico strategico**5**

*Articolo 6 - Incarichi di funzione per il personale del ruolo amministrativo, tecnico e professionale***6**

*Articolo 7 - Schema sinottico degli incarichi di funzione***6**

*Articolo 8 - Conferimento, durata e revoca degli incarichi di funzione***7**

*Articolo 9 - Avvisi per il conferimento degli incarichi di funzione***7**

9.2 Incarichi di solo coordinamento**7**

9.3 Incarichi, diversi dal solo coordinamento**8**

*Articolo 10 - Domanda di ammissione alla selezione degli incarichi di funzione***8**

*Articolo 11 - Composizione della Commissione Esaminatrice***8**

*Articolo 12 - Lavori della Commissione Esaminatrice e svolgimento delle selezioni per il conferimento degli incarichi di funzione diversi dal solo coordinamento***9**

12.7 Colloquio**9**

*13 Il Conferimento d'incarico***9**

*Articolo 14 - Valutazioni e rinnovo dell'incarico di funzione***10**

*Articolo 15 – Revoca o rinuncia all'incarico di funzione***10**

*Articolo 16 - Incarico di funzione a tempo determinato***10**

*Articolo 17 - Sede di lavoro***11**

*Articolo 18 - Norma di prima applicazione***11**

*Articolo 19 - Diffusione/conservazione/consultazione/archiviazione***11**

*Articolo 20 - Indice revisioni***11**

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	3 di 11

Articolo 1- Oggetto

1.1 Il presente regolamento disciplina le modalità generali di istituzione, conferimento e revoca degli incarichi di funzione ai sensi degli articoli 14 e seguenti del CCNL del comparto sanità 2016-2018 del 21/05/2018.

1.2 Gli incarichi di funzione costituiscono, per il personale del comparto, uno strumento gestionale e un'importante occasione di valorizzazione delle competenze e di sviluppo professionale, poiché implicano l'assunzione diretta di ampi margini di autonomia e responsabilità, presupponendo, elevate conoscenze e competenze professionali che riguardano lo svolgimento di attività con contenuti professionali e/o gestionali rilevanti.

1.3 L'attribuzione degli incarichi di funzione contribuisce anche a realizzare un modello organizzativo flessibile di decentramento delle responsabilità per il conseguimento degli obiettivi aziendali.

1.4 Gli incarichi di funzione istituiti, come previsto dall'14 del CCNL del 21/05/2018 sono :

- incarico di organizzazione
- incarico professionale

Articolo 2 – Istituzione degli incarichi di funzione

2.1 L'istituzione degli incarichi di funzione risponde agli assetti organizzativi dell'Azienda ed è funzionale al raggiungimento degli obiettivi di una corretta gestione dei processi e delle risorse umane, delle strutture, delle tecnologie nell'ambito di una loro finalizzazione per il miglioramento della qualità ed efficienza dei servizi.

2.2 Gli incarichi di funzione sono istituiti sulla base di specifiche competenze ed obiettivi da raggiungere.

2.3 La tipologia e il numero degli incarichi di funzione sono stabiliti dalla Direzione Aziendale nel Piano Aziendale degli incarichi di funzione, sulla base dell'organizzazione e nell'ambito del tetto del fondo economico a disposizione, previa contrattazione di quest'ultimo.

2.4 Il finanziamento degli incarichi è a carico del fondo di cui all'articolo 80 del CCNL, la cui somma complessiva è definita in sede di contrattazione integrativa aziendale. Non potranno essere individuati ed affidati incarichi oltre i limiti consentiti dalle risorse economiche a disposizione le quali sono determinate secondo gli accordi intervenuti in sede di contrattazione integrativa aziendale.

Articolo 3 - Modalità operativa di istituzione degli incarichi di funzione

3.1 Il Direttore Generale, con proprio atto deliberativo, istituisce gli incarichi di funzione rubricandoli nel "Piano Aziendale degli incarichi di funzione", su istanza avanzata dal Direttore Sanitario o Amministrativo i quali ricevono le ipotesi di istituzione provenienti dai vari dipartimenti di riferimento preventivamente istruite come di seguito specificato.

3.2 L'ipotesi di istituzione degli incarichi di funzione è formulata:

A - con la redazione di apposita scheda di Job description per gli incarichi gestionali organizzativi o professionali nella quale sono indicati almeno i seguenti elementi essenziali:

- a) Denominazione dell'incarico;
- b) Ruolo di riferimento;
- c) Posizionamento organizzativo e relazioni di dipendenza gerarchica;
- d) Contenuti incarico;
- e) Eventuali risorse coordinate dal titolare (economiche e/o tecnologiche e/ o personale);
- f) Eventuali ulteriori requisiti ritenuti necessari o preferenziali per l'accesso

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	4 di 11

B) con la descrizione per fascia di responsabilità rilevata dalla variabilità decisionale e complessità dei processi di lavoro

3.3 La scheda di ipotesi, firmata dal Direttore del Dipartimento proponente, è inviata per l'istruttoria al "Settore valutazione e percorsi di carriera" all'interno del Dipartimento delle Risorse Umane che ne verifica preventivamente i seguenti aspetti :

1. conformità della proposta rispetto alle norme e regolamenti;
2. congruità economica rispetto al tetto del fondo economico a disposizione;
3. assenza di "sovrapposizione " del contenuto dell'incarico con altri già istituiti o attivi;

3.4 Il Settore valutazione e percorsi di carriera, può richiedere integrazioni o chiarimenti al dipartimento interessato ed a conclusione dell'istruttoria positiva comunica l'esito della stessa al dipartimento interessato e trasmette la proposta alla direzione per l'approvazione.

3.5 L'Azienda dà informazione dell'istituzione dei nuovi incarichi di funzione alle OO.SS. ed alla RSU contestualmente all'emanazione agli avvisi.

3.6 Il Piano Aziendale degli incarichi di funzione adottato con delibera del Direttore Generale può essere modificato ed integrato, nell'ambito tetto del fondo economico a disposizione frutto della preventiva contrattazione e riportato nella delibera, con atto dirigenziale del Direttore dell'Area Amministrazione del Personale su proposta del direttore del dipartimento che richiede la modifica ed annualmente una delibera ricognitiva ratifica le modifiche effettuate nell'anno.

Articolo 4 – Pesatura economica degli incarichi di funzione

4.1 La pesatura economica dell'incarico di funzione è individuata sulla base dei seguenti parametri:

- Valenza strategica rispetto agli obiettivi aziendali.
- Valenza della complessità delle dinamiche relazionali interne ed esterne.
- Valenza delle complessità del servizio e/o delle competenze applicate (trasversalità, tecnologie, multidisciplinarietà, specializzazione...).
- Valenza del bacino utenza (interno e esterno).
- Valenza delle risorse umane direttamente gestite.
- Valenza del grado di responsabilità ed autonomia.

4.2 La valutazione dei suddetti criteri esprime un giudizio di sintesi riconducendo l'incarico in una delle seguenti sei fasce economiche

Tipo incarico	Fascia di incarico	Valore economico	Possibilità di effettuare straordinario
Incarico organizzativo di massima complessità o di massima rilevanza strategica	Fascia A	€ 9.300	no
Incarico organizzativo ad alta complessità o di elevata rilevanza strategica	Fascia B	€ 8.200	no
Incarico organizzativo ad alta complessità o di significativa rilevanza strategica	Fascia C	€ 7.200	no
Incarico organizzativo a moderata complessità o di buona rilevanza strategica	Fascia D	€ 6.200	no
Incarico di coordinamento ad alta complessità o di buona rilevanza strategica	Fascia E	€ 5.200	no
Incarico di coordinamento a media complessità o di discreta rilevanza strategica	Fascia F	€ 3.200	si

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	5 di 11
Incarico di coordinamento a bassa complessità o di moderata rilevanza strategica	Fascia G	€ 2.800	si	
Incarico di solo coordinamento o di bassa rilevanza strategica	Fascia H	€ 1.800	si	

Articolo 5 - Incarichi di funzione per il personale del ruolo sanitario e dei profili di collaboratore professionale assistente sociale ed assistente sociale senior

5.1 Gli incarichi di funzione che possono acquisire i dipendenti dei profili del ruolo sanitario di collaboratore professionale e collaboratore professionale senior nonché, per il ruolo tecnico, di collaboratore professionale assistente sociale ed assistente sociale senior della categoria D o Ds sono:

A) Incarichi di organizzazione

differenziabili in:

- incarichi di sola funzione di coordinamento per i quali è necessario il possesso dei requisiti di cui all'art. 6 comma 4 e 5 della legge 43/2006;
- incarichi gestionali organizzativi per i quali è necessario il requisito di almeno 5 anni di esperienza professionale nella categoria D , il possesso della laurea magistrale costituisce un elemento di valorizzazione per l'assegnazione dell'incarico.

B) Incarichi professionali

Gli incarichi di funzione di tipo professionale, che comportano maggiore responsabilità ed autonomia nel governo e/o sviluppo dei processi, compiti aggiuntivi e complessi e richiedono elevate ed innovative competenze professionali rispetto a quelle del profilo si distinguono in:

- **Professionista Esperto**
 - requisito competenze avanzate con percorsi formativi complementari
- **Professionista Specialista**
 - requisito del master di 1 livello

che a sua volta si declinano in:

- **incarico clinico assistenziale¹**
- **incarico strategico²**

5.2 Tutti gli incarichi di funzione necessitano del requisito minimo di 5 anni di esperienza lavorativa dei quali almeno tre svolti in azienda.

¹ intesi come processi che riguardano il percorso dell'utente all'interno delle strutture sociosanitarie per il soddisfacimento di bisogni di salute, oppure che riguardano un'area clinico-assistenziale nell'ambito delle cure, dell'assistenza (dalla nascita al fine vita), della diagnostica, della riabilitazione. Il ruolo di tali figure non governa in senso stretto risorse umane, ma convoglia le specifiche competenze all'interno di un percorso integrato e formalizzato finalizzato al soddisfacimento dei bisogni di salute di una certa tipologia di utente. Esempi: il processo che riguarda la "persona con lesioni cutanee", la persona con stomia, la diagnostica complementare, la diagnostica nucleare, la riabilitazione respiratoria, la riabilitazione neuromotoria, etc...

² in quanto di supporto alla mission sociosanitaria attraverso funzioni come la formazione in tutte le sue forme, la ricerca, la qualità, il rischio clinico assistenziale. In particolare in tali processi la laurea magistrale costituisce un elemento di valorizzazione per l'assegnazione.

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	6 di 11

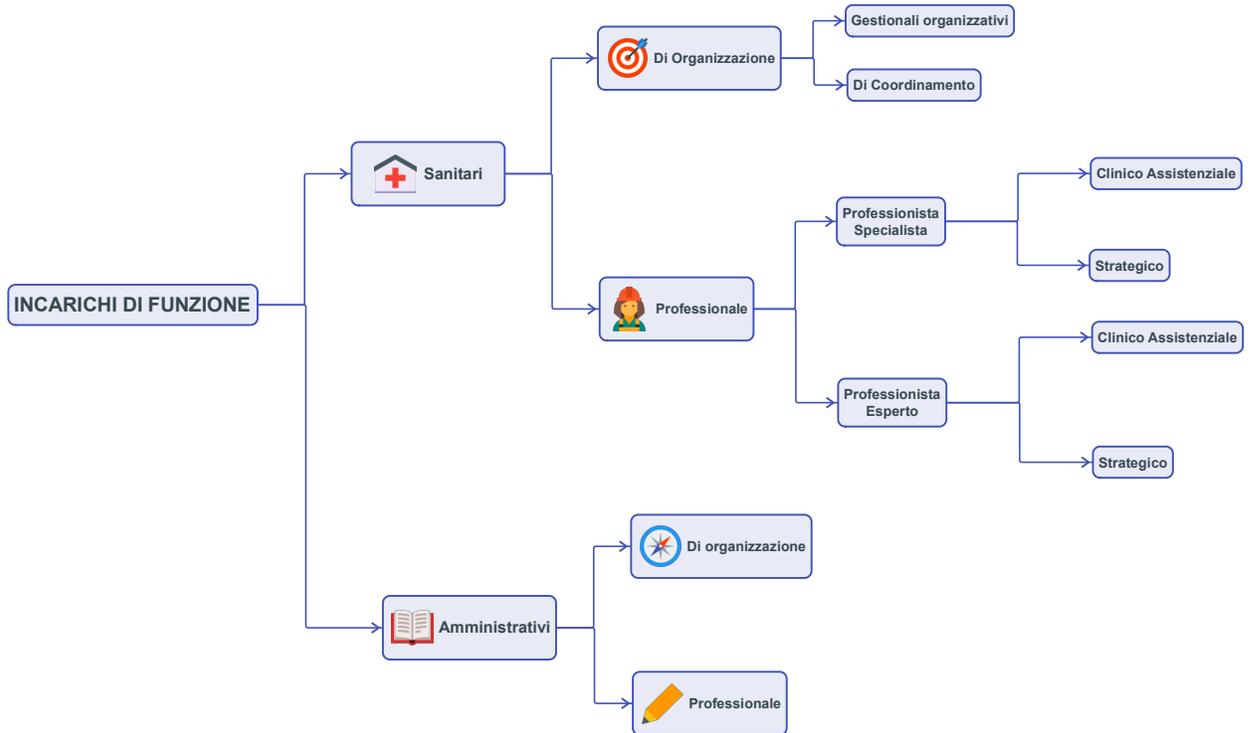
Articolo 6 - Incarichi di funzione per il personale del ruolo amministrativo, tecnico e professionale

6.1 Al personale appartenente ai ruoli amministrativo, tecnico e professionale inquadrati nella categoria D o Ds sono conferiti gli incarichi di funzione, indicati nel Piano Aziendale degli incarichi di funzione.

6.2 Gli incarichi si suddividono in:

- a) incarico di organizzazione: l'incarico di funzione organizzativa comporta funzioni di gestione di servizi di particolare complessità, è caratterizzato da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa tali da richiedere anche l'attività di coordinamento di altro personale
- b) incarico professionale: l'incarico professionale comporta attività con contenuti di alta professionalità e specializzazione correlate alla iscrizione ad albi professionali ove esistenti.

Articolo 7 - Schema sinottico degli incarichi di funzione



	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	7 di 11

Articolo 8 - Conferimento, durata e revoca degli incarichi di funzione

8.1 Per l'attribuzione degli incarichi di funzione è emesso un avviso e gli interessati possono inoltrare la candidatura.

8.2 L'incarico di funzione è conferito per una durata triennale

8.3 Tutti gli incarichi di funzione possono essere rinnovati una sola volta, previa valutazione positiva, senza attivare la procedura di selezione.

8.4 All'incarico di funzione è attribuita la relativa indennità d'incarico come stabilito nel vigente CCNL.

8.5 L'indennità d'incarico di funzione assorbe, ove presente, l'indennità di coordinamento prevista dall'art.10 comma 2 del CCNL del 20.09.2001 Il biennio economico parte fissa.

8.6 L'indennità d'incarico di funzione assorbe il compenso per il lavoro straordinario. Il compenso è comunque spettante qualora il valore dell'incarico di funzione sia definito in misura inferiore a 3.227,85 euro.

8.7 Il risultato delle attività svolte dai titolari di incarico di funzione è soggetto a valutazione annuale, da effettuarsi nell'ambito del ciclo della performance con l'apposita scheda C comparto, ed a valutazione finale al termine dell'incarico con le modalità specificate in successivi articoli.

8.8 L'esito della valutazione finale è rilevante per l'affidamento dello stesso o di altri incarichi.

8.9 L'indennità di coordinatore è revocata nel caso in cui la valutazione risultasse negativa ovvero sia disposta la soppressione dell'incarico di coordinatore per esigenze di carattere organizzativo.

8.10 Resta ferma la corresponsione dell'indennità di coordinamento prevista dall'art.10 comma 2 del CCNL del 20.09.2001 Il biennio economico parte fissa – in via permanente ai collaboratori professionali sanitari – caposala – già appartenenti alla categoria D e con reali funzioni di coordinamento al 31 agosto 2001, secondo le modalità stabilite dall'articolo 21 del CCNL del comparto sanità 2016/2018

Articolo 9 - Avvisi per il conferimento degli incarichi di funzione

9.1 Gli incarichi di funzione sono attribuiti attraverso l'emissione di un apposito avviso interno aziendale per ogni singolo posto a disposizione ad eccezione degli incarichi di solo coordinamento per i quali viene emesso un avviso di Struttura Organizzativa Semplice per la copertura dei i coordinamenti afferenti alla struttura stessa e previsti nel Piano Aziendale degli incarichi di Funzione

9.2 Incarichi di solo coordinamento

9.2.1 L'avviso degli incarichi di solo coordinamento riporterà tutti i posti di coordinamento liberi messi a bando e relativi alla SOC oppure SOS (a seconda dell'organizzazione) di afferenza.

9.2.2 L'avviso riporterà la dicitura dell'ammissione all'elenco degli idonei con i requisiti essenziali culturali e professionali previsti per il solo coordinamento.

9.2.3 Tutti coloro che hanno i requisiti minimi per il coordinamento ed hanno presentato istanza di candidatura entreranno a far parte dell'elenco degli idonei al coordinamento dei posti messi a bando per la SOC di riferimento.

9.2.4 La commissione definita di seguito valuterà ed individuerà, tra i candidati idonei, i soggetti a cui conferire l'incarico di solo coordinamento comunicandolo all'Area Amministrazione del personale per l'assegnazione dell'incarico attraverso apposito provvedimento dirigenziale

9.2.5 L'elenco degli idonei ha validità massima di un anno dopodiché l'elenco decadrà e verrà emesso un nuovo avviso.

9.2.6 Verrà emesso un nuovo avviso anche nel caso in cui l'elenco degli idonei si esaurisca prima della scadenza dei 1 anno

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	8 di 11

9.3 Incarichi, diversi dal solo coordinamento

9.3.1 Per gli incarichi, diversi dal solo coordinamento, l'avviso riporterà la dicitura della selezione per titoli e colloquio e dovrà indicare i requisiti specifici-culturali e professionali per la partecipazione alla selezione e di eventuale preferenza.

9.3.2 All'avviso seguirà una selezione fondata sulla valutazione dei curricula e colloquio per la determinazione degli idonei e quindi l'identificazione del soggetto da comunicare all'Area Amministrazione del personale per l'assegnazione dell'incarico attraverso apposito provvedimento dirigenziale.

9.4 Agli avvisi di qualunque tipologia, nel rispetto del ruolo di appartenenza, possono partecipare tutti i dipendenti dell'Azienda di categoria D/Ds interessati, in servizio a tempo indeterminato o in posizione di comando ed aventi gli specifici requisiti richiesti nell'avviso stesso.

9.5 Ciascun dipendente ha la possibilità di presentare la candidatura sino a un massimo di 5 selezioni per anno solare.

9.6 Il termine di presentazione delle domande in seguito all'emissione dell'avviso non può essere inferiore a 15 giorni dalla data di pubblicazione dell'avviso stesso sul sito web aziendale.

Articolo 10 - Domanda di ammissione alla selezione degli incarichi di funzione

10.1 Le domande di partecipazione all'avviso per l'attribuzione degli incarichi di funzione, devono essere inoltrate esclusivamente attraverso il portale dei servizi on line del dipendente all'indirizzo:

http://159.213.95.27/toscana_centro/geco/index.php

10.2 Nella domanda devono essere dichiarati i requisiti specifici previsti per l'incarico dall'avviso sotto la personale responsabilità del dipendente ai sensi delle vigenti norme legislative in materia³

10.3 Alla domanda deve essere allegato il curriculum vitae, in formato europeo e non riportante i dati personali suscettibili di riservatezza.

10.4 Nel curriculum devono essere esplicitati almeno:

- i titoli di studio posseduti, con l'indicazione della durata, sede e denominazione completa dell'istituto o degli istituti in cui i titoli stessi sono stati conseguiti;
- l'esperienza professionale maturata con i servizi prestati presso pubbliche amministrazioni con l'indicazione delle qualifiche/posizioni funzionali/profili professionali rivestiti;
- diplomi di specializzazione, di perfezionamento e di abilitazione attinenti;
- pubblicazioni e titoli attinenti tra i quali, relazioni finali di ricerche o studi affidati dall'Azienda;
- attestati di aggiornamento, formazione e qualificazione professionale

10.4 Nel caso in cui si rilevassero dichiarazioni false o mendaci, il dipendente sarà escluso dalla selezione, fatte salve le ulteriori responsabilità normativamente previste.

Articolo 11 - Composizione della Commissione Esaminatrice

11.1 La Commissione Esaminatrice della selezione è nominata con nota del Direttore dell'Area amministrazione del personale, individuando i membri come segue:

Presidente: un Dirigente per il ruolo di riferimento dell'incarico

Componenti:

- A) per i dipendenti appartenenti ai profili del ruolo sanitario:
- n. 1 Dirigente delle Professioni Sanitarie;
 - n. 1 Incaricato appartenente alla medesima funzione.

³ D.P.R. 20 dicembre 2000 n. 445

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	9 di 11

B) per i dipendenti appartenenti ai profili del ruolo tecnico - profilo collaboratore professionale assistente sociale:

- n. 1 Dirigente assegnato all'area di pertinenza dell'incarico di funzione oggetto dell'Avviso;
- n. 1 Assistente Sociale con esperienza professionale almeno quinquennale.

C) per i dipendenti appartenenti ai profili del ruolo professionale, tecnico o amministrativo:

- n. 1 Dirigente del relativo ruolo;
- n. 1 Incaricato appartenente alla medesima funzione.

11.2 In sede di prima applicazione del presente regolamento gli incaricati appartenenti alla medesima funzione verranno scelti tra i titolari di posizioni organizzative o incarichi di coordinamento.

11.3 L'attività della Commissione sarà considerata come orario di servizio, ad ogni conseguente effetto.

11.4 Per i candidati la partecipazione alla selezione è al di fuori dell'orario di lavoro.

Articolo 12 - Lavori della Commissione Esaminatrice e svolgimento delle selezioni per il conferimento degli incarichi di funzione diversi dal solo coordinamento

12.1 La Commissione per la valutazione dei titoli e dell'esperienza professionale, in relazione ai contenuti richiesti dall'incarico e, sulla base degli stessi, procederà all'esame delle domande, dei curricula ed allo svolgimento dei colloqui.

12.2 Ciascun posto d'incarico è valutato con riferimento al profilo oggetto dell'avviso specifico, attribuendo giudizi a ciascun candidato.

12.3 Non costituiscono elementi di valutazione i titoli necessari per l'accesso alla selezione, mentre la laurea magistrale specialistica rappresenta un elemento di valorizzazione ai fini dell'affidamento dell'incarico.

12.4 All'esito finale della valutazione la Commissione, per ogni incarico di funzione, redigerà un verbale con individuato il candidato idoneo per la proposta al Direttore dell'Area amministrazione del personale dell'assegnazione dell'incarico.

12.5 Nel caso in cui il candidato rifiuti l'incarico di funzione decadrà automaticamente e la Commissione ne individuerà un altro tra i candidati ritenuti gli idonei.

12.6 Il verbale della selezione dell'incarico avrà validità di 1 anno, in caso di successiva rinuncia o vacanza del posto dovrà essere indetto nuovo avviso.

12.7 Colloquio

12.8 La data del colloquio è preventivamente riportata nell'avviso;

12.9 Gli esclusi per vizi o deficienze non sanabili nella candidatura sono avvisati dell'esclusione al colloquio a mezzo di email all'indirizzo aziendale.

13 Il Conferimento d'incarico

13.1 L'incarico di funzione è conferito con provvedimento dirigenziale del Direttore dell'Area amministrazione del Personale al candidato idoneo identificato e comunicato dalla Commissione.

13.2 L'accettazione di un incarico comporta la contestuale decadenza dagli eventuali altri incarichi conferiti.

13.3 Nel caso in cui entro i termini di validità del verbale della Commissione, si dovesse rendere vacante l'incarico di funzione si procederà con l'identificazione, da parte della Commissione, di un nuovo candidato tenendo conto dei giudizi di valutazione.

13.4 Nel caso in cui il candidato indicato dovesse rinunciare alla proposta di incarico, lo stesso verrà escluso definitivamente dall'elenco.

13.5 Il provvedimento di conferimento dell'incarico dovrà indicare i termini di durata (inizio e fine dell'incarico) i contenuti professionali specifici, le attività di competenza e il valore economico.

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	10 di 11

Articolo 14 - Valutazioni e rinnovo dell'incarico di funzione

14.1 Il risultato delle attività svolte dai titolari di incarico di funzione è soggetto a valutazione annuale da effettuarsi nell'ambito del ciclo della performance a cura del direttore della struttura di afferenza dell'incarico.

14.2 La valutazione annuale è inerente la verifica delle attività professionali e gestionali svolte.

14.3 Le valutazioni positive annuali costituiscono la condizione necessaria e sufficiente per la prosecuzione dell'incarico e la base per la valutazione di termine incarico.

14.4 Il procedimento di valutazione è ispirato al principio di partecipazione diretta al procedimento del valutato, il quale può chiedere di essere sentito e può produrre considerazioni ed eventuali documenti.

14.5 La valutazione di fine incarico è condotta dal direttore sovraordinato al valutatore annuale.

14.6 La valutazione di fine incarico si fonda sulle valutazioni annuali e su una relazione del valutato sulle attività svolte.

14.7 L'eventuale valutazione di fine incarico negativa deve essere confermata in seconda istanza dal collegio appositamente individuato composto da :

- il Direttore del Dipartimento cui afferisce la funzione o suo delegato,
- il Direttore Sanitario o suo delegato oppure, per l'area amministrativa, il Direttore Amministrativo o suo delegato;
- un Dirigente del Dipartimento cui afferisce la funzione

14.8 Il collegio acquisisce obbligatoriamente in contraddittorio le considerazioni del dipendente.

14.9 Il dipartimento delle Risorse Umane è la struttura competente alla gestione delle relative procedure.

14.10 Solo con l'esito positivo della valutazione di fine incarico è possibile rinnovare per un massimo di dieci anni l'incarico di funzione assegnato.

Articolo 15 – Revoca o rinuncia all'incarico di funzione

15.1 La revoca degli incarichi prima della scadenza può avvenire, su proposta scritta e motivata del Direttore della struttura di afferenza dell'incarico al Direttore del dipartimento professionale, per diversa organizzazione dell'ente derivante dalla modifica dell'atto aziendale o per valutazione negativa o anche per il venir meno dei requisiti richiesti per l'attribuzione.

15.2 Gli incarichi possono essere oggetto di rinuncia da parte del titolare formalizzata al Direttore del Dipartimento di afferenza professionale che ne valuta la presa d'atto.

15.3 La revoca o la rinuncia dell'incarico comporta la perdita del trattamento economico accessorio relativo alla titolarità dello stesso. In tal caso, il dipendente resta inquadrato nella categoria di appartenenza e viene restituito alle funzioni del profilo di appartenenza con corresponsione del relativo trattamento economico.

15.4 Sarà valutata secondo necessità aziendali l'assegnazione operativa del rinunciatario – revocato all'interno della stesso ambito territoriale di ex ASL.

Articolo 16 - Incarico di funzione a tempo determinato

16.1 In caso di vacanza dell'incarico o di assenza del titolare dell'incarico di funzione per periodi superiori a 3 mesi, il Direttore del Dipartimento Professionale di afferenza potrà procedere a proporre l'attribuzione di tale incarico a tempo determinato per massimo un anno, mediante l'utilizzo degli idonei, se ancora l'elenco è nel periodo di validità e di tenendo conto dei giudizi espressi dalla Commissione.

16.2 Nel caso in cui non vi siano candidati idonei, il Direttore del Dipartimento Professionale di afferenza potrà procedere a proporre l'attribuzione di tale incarico a tempo determinato per massimo di un anno ad un dipendente già titolare di altro incarico analogo: in questo caso il dipendente cumula due incarichi.

16.3 L'attribuzione dell'incarico a tempo determinato avverrà con atto del direttore dell'Area Amministrazione del Personale su indicazione del direttore del dipartimento professionale di appartenenza,

	Dipartimento Risorse Umane	Codice	Revisione	Pagina
	Regolamento Incarichi di Funzione		0.48_1	11 di 11

per la durata dell'assenza del titolare e comunque non per più di un anno con verifica e valutazione periodica semestrale.

16.4 In caso di attribuzione dell'incarico di funzione a tempo determinato ad uno dipendente presente nella rosa degli idonei, a questo è attribuita la relativa indennità e sospesa al titolare se esistente.

16.5 In caso di attribuzione dell'incarico di funzione a tempo determinato ad un dipendente che ricopre già un altro incarico di funzione, a questo è attribuita l' indennità del secondo incarico nella misura del 50% e totalmente sospesa al titolare ove presente.

Articolo 17 - Sede di lavoro

17.1 La sede di lavoro del titolare dell'incarico di funzione è stabilita all'atto delle procedure di conferimento ed in particolare è riportata nell' avviso di selezione, pertanto, gli assegnatari, per il periodo di valenza dell'incarico, sono giuridicamente assegnati presso la sede prevista.

Articolo 18 - Norma di prima applicazione

18.1 L'Azienda in fase di prima applicazione indice specifico Avviso Interno per il conferimento degli incarichi di funzione di organizzazione previste dal piano al fine di dare attuazione al nuovo assetto Aziendale.

18.2 L'Avviso è indetto per la copertura degli incarichi di funzione di tipo organizzativo - di coordinamento.

18.3 Requisito di accesso alla Selezione Interna è il possesso del titolo previsto dal CCNL per l'attribuzione dell'incarico

Articolo 19 - Diffusione/conservazione/consultazione/archiviazione

Il responsabile della diffusione è il direttore del Dipartimento Risorse Umane:

- L'originale è conservato agli atti del Dipartimento
- consultazione link sul sito aziendale

Articolo 20 - Indice revisioni

Revisione n°	Data emissione	Tipo modifica	Titolo
0	09/12/2020	PRIMA EMISSIONE	Regolamento Incarichi di Funzione

DIPARTIMENTO	AREA	STRUTTURA	DENOMINAZIONE	NATURA INCARICO	FASCIA	VALORE ECONOMICO
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Formazione universitaria Dipartimentale e di accesso ai profili	Tirocini e PCTO	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Formazione universitaria Dipartimentale e di accesso ai profili	Orientamento accesso ai profili FI-PO	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Formazione universitaria Dipartimentale e di accesso ai profili	Orientamento accesso ai profili EM-PT-VDN	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Formazione e Ricerca	Formazione continua	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	Privacy e strumenti logistici	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	Monitoraggio e flussi informativi	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	Qualità e rischio clinico	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	Accreditamento	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	Informatizzazione ospedale territorio	professionale	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Outsourcing appropriatezza consumi	WUOND CARE TEAM	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Outsourcing appropriatezza consumi	Health Tecnology Assessment (HTA)	professionale	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Outsourcing appropriatezza consumi	Appropriatezza consumi e approvvigionamenti	professionale	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Outsourcing appropriatezza consumi	Outsourcing	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Progettazione e sviluppo	Sale operatorie	professionale	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Laboratorio innovazione organizzativa	Gestione laboratorio multiprofessionale	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOC Formazione e ricerca	Ricerca	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Laboratorio innovazione organizzativa	Miglioramento continuo	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Continuità Ospedale Territorio	Informatizzazione continuità	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Formazione universitaria Dipartimentale e di accesso ai profili	Formazione universitaria delle aree interne	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Indirizzo, progettazione e monitoraggio	SOS Laboratorio innovazione organizzativa	Monitoraggio e gestione posti letto	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Ostetricia Professionale	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Ostetricia Professionale	Formazione e sicurezza	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Ostetricia Professionale	Area governo	professionale	D	€ 6.200

Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Ostetricia Professionale	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Ostetricia Professionale	Percorso neonatale, pediatrico	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Programmazione e controllo	Area programmazione risorse	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Programmazione e controllo	Informatizzazione turnistica	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Programmazione e controllo	Area Gestione risorse	organizzativo	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS 118	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS 118	Area Governo	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS 118	Maxiemergenze e elisoccorso	organizzativo	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS 118	Formazione e sicurezza	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Staff	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Formazione	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Sicurezza	professionale	E	€ 5.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Empoli	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Formazione	professionale	C	€ 7.200

Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Staff	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Firenze	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Mugello	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Mugello	Formazione e sicurezza	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Mugello	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Mugello	Area Governo	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	STAFF	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Formazione	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Nord Ovest	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Formazione	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	STAFF	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Pistoia	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Formazione	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200

Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Prato	STAFF	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Monitoraggio - Qualità- HTA	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	STAFF	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Formazione	professionale	C	€ 7.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Sud Est	Innovazione sviluppo e informatizzazione	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Valdinievole	Risorse	organizzativo	B	€ 8.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Valdinievole	Vice	organizzativo	A	€ 9.300
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Valdinievole	Formazione e sicurezza	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOS di gestione Valdinievole	Area Governo	professionale	D	€ 6.200
Assistenza Infermieristica e ostetrica	Programmazione e controllo risorse	SOC Programmazione e controllo	Sicurezza	professionale	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi ambulatoriali Firenze Centro	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi ambulatori e ospedali Sud Est	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi ambulatori e ospedali Nord Ovest	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi ambulatori e ospedali Mugello	organizzativo	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi ambulatori e ospedali Pistoia	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi ambulatori e ospedali Valdinievole	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi ambulatori e ospedali Empoli	organizzativo	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi ambulatori e ospedali Valdarno Inferiore	organizzativo	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi ambulatori e ospedali Prato	organizzativo	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Empoli, Prato, Pistoia	Gestione processi integrati Salute Mentale Adulti Empoli, Pistoia e Prato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi integrati Salute Mentale Adulti Firenze	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Gestione processi e percorsi integrati SerD	organizzativo	B	€ 8.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Percorsi integrati Salute Mentale Infanzia Adolescenza	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Continuità riabilitativa ospedale-territorio	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Gestione processi di Riabilitazione Palagi, SMN, VILLA IL SORRISO e Cure intermedie	organizzativo	B	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Percorsi integrati Cure Primarie, Sanità d'Iniziativa e Attività Fisica Adattata	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Percorsi integrati con privato accreditato	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Attività di Ortottica aziendale	organizzativo	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Attività fisioterapiche in neonatologia	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Attività logopediche chirurgia testa-collo e disfagia	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Riabilitazione cardio-respiratoria	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Attività logopediche età evolutiva	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Referente percorso linfedema	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Riabilitazione Chirurgia arto superiore-mano	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente attività e Flussi FI CENTRO	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente attività e Flussi Riab NORD OVEST	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente SMIA Mugello	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente attività e Flussi SUD EST	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente SMIA NORD OVEST	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di Riabilitazione funzionale Firenze	Referente SMIA SUD EST	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	SERD Firenze	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	SERD EM-PO-PT	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività di Riabilitazione funzionale	Educazione alla Salute	professionale	G	€ 2.800
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Firenze	Laboratori SGD E SMN	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Firenze	Laboratori SMA, BSL, Serristori	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Firenze	Laboratorio Sanità Pubblica	organizzativo	D	€ 6.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Empoli, Prato e Pistoia	Laboratori Empoli	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Empoli, Prato e Pistoia	Laboratori Pistoia	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Empoli, Prato e Pistoia	Laboratori Prato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Amministratore LIS Firenze	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Amministratore LIS Empoli	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Servizi trasfusionali	professionale	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Referente CORELAB	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Antiblastici	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Amministratore LIS Prato	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Amministratore LIS Pistoia e Pescia	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	Amministratore LIS-Anatomia Patologica	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche di laboratorio	POCT San Marcello	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche di laboratorio Empoli, Prato e Pistoia	Laboratori Valdinievole	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Diagnostica FI SGD, Signa	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Diagnostica FI SMN, IOT, Territorio	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Diagnostica OSMA e Figline	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Diagnostica Prato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Diagnostica Pistoia	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Diagnostica Valdinievole	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Diagnostica EM, Fucecchio, S.Miniato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Amministratore di Sistema Firenze	organizzativo	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Amministratore di Sistema Prato	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Diagnostica Borgo SL	organizzativo	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Medicina Nucleare	organizzativo	D	€ 6.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Sviluppo processi interni Borgo SL	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Sviluppo processi interni Figline	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Sviluppo processi lavorativi OSMA	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Sviluppo processi Sale op. ed emodinamica OSMA	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Sviluppo processi interni SMN	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Radiologia SGD_Pronto Soccorso	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Radiologia SGD_Risonanza Magnetica	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Radiologia SGD_Sala Angiografica	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Firenze	Radiologia SGD_Sale Operatorie	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Sviluppo processi interni EM	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Sviluppo processi interni Fucecchio	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Sviluppo processi interni PO	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Sviluppo processi interni PT	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività diagnostiche per immagini Empoli, Prato, Pistoia	Sviluppo processi interni VDN	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Preposto RIS SGD	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Preposto RIS IOT	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Preposto RIS OSMA	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Amministratore di Sistema Empoli	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Amministratore di Sistema PT e VDN	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Sviluppo percorsi integrati e Progetti sperimentali	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Attività diagnostiche Senologiche	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Attività diagnostiche di Risonanza Magnetica	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività diagnostiche per immagini	Area interventistica	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Firenze	Gestione attività, risorse ed omogeneità dei percorsi di Assistenza Sanitaria Firenze	organizzativo	E	€ 5.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Empoli, Prato, Pistoia	Gestione attività, risorse ed omogeneità dei percorsi di Assistenza Sanitaria EM-PO-PT	organizzativo	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Empoli, Prato, Pistoia	Attività assistenza sanitaria strutture residenziali e semiresidenziali Prato	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Empoli, Prato, Pistoia	Processi Malattie infettive e Vaccinazioni Area EM-PO-PT	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Firenze	Integrazione Processi Assistenziali-Preventivi Area Fiorentina	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività di assistenza sanitaria Firenze	Processi Malattie infettive e Vaccinazioni Area Fiorentina	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Percorsi integrati assistenza dietetica	organizzativo	A	€ 9.300
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Processi di ristorazione	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Gestione servizi di Neurofisiopatologia ed Audiometria	organizzativo	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Gestione personale Odontotecnico ed Igienista dentale	organizzativo	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Referente percorsi Audiometria	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Referente processi diagnostica NFP in area critica	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Referente disturbi comportamento alimentare	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Gestione del rischio nutrizionale in ospedale e territorio	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico assistenziali	Referente disturbi del sonno	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Monitoraggio, rendicontazione e analisi flussi risorse umane	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Formazione e Sviluppo	Formazione e sviluppo delle competenze	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Percorsi integrati e processi lavorativi	Qualità e sicurezza delle cure	organizzativo	A	€ 9.300
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Sicurezza lavoratori	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Servizi logistici integrati	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Percorsi integrati e processi lavorativi	Monitoraggio delle performance delle strutture dipartimentali	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Percorsi integrati e processi lavorativi	Documentazione sanitaria	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Percorsi integrati e processi lavorativi	Coordinamento rete qualità e accreditamento	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Percorsi integrati e processi lavorativi	Coordinamento rete sicurezza delle cure	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Formazione e Sviluppo	Tirocini e stage	professionale	F	€ 3.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOS Formazione e Sviluppo	Metodologia della ricerca a supporto dei percorsi interdipartimentali	professionale	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	Area Programmazione e controllo risorse	Responsabile segreteria Direzione area programmazione e controllo risorse	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Comunicazione	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	Area Indirizzo, programmazione e monitoraggio	Responsabile segreteria Direzione di Dipartimento PTS	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Logistica e approvvigionamento beni	professionale	E	€ 5.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Supporto alle relazioni sindacali	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Sviluppo sistema informatizzato rilevazione presenze e turnistica	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Indirizzo, programmazione e monitoraggio	SOC Monitoraggio, formazione, qualità, sicurezza e innovazione	Privacy, anticorruzione e affari legali	professionale	A	€ 9.300
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	IPN Prato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	PISLL Prato	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Piano Lavoro Sicuro	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	Attività tecnico sanitarie della prevenzione di Prato e SPVSA Prato	organizzativo	A	€ 9.300
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Flussi debiti informativi e istituzionali	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	IPN Pistoia E VDN	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	PISLL Pistoia E VDN	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Prato e Pistoia	SPVSA Pistoia E VDN	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sistema informativo sanitario prevenzione collettiva	professionale	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sistema qualità prevenzione collettiva	professionale	A	€ 9.300
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Processi attività estrattive e lapidei	professionale	D	€ 6.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Firenze	IPN Firenze	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Firenze	PISLL NORD OVEST e Mugello (Firenze2)	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Firenze	PISLL FI Centro e SUD EST (Firenze1)	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Firenze	SPVSA AREA Fiorentina	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Empoli	IPN Empoli	organizzativo	B	€ 8.200

Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Empoli	PISLL Empoli	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOS Attività tecnico sanitarie della prevenzione Empoli	SPVSA Empoli	organizzativo	B	€ 8.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Attività di igiene industriale	professionale	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sicurezza negli ambienti di vita	professionale	C	€ 7.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Verifiche Impianti e Macchine (VIM)	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	DPI e vestiario da lavoro	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Amianto in ambiente di vita e di lavoro	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sistema Informativo sanitario in ambito PISLL	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sistema Informativo sanitario in ambito IPN	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Campionamento di matrici in ambito SPVSA	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Sostanze e miscele: classificazione, etichettatura e schede di sicurezza	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Prodotti fitosanitari	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Provvedimenti amministrativi in ambito di controllo ufficiale OSA registrati Reg. (UE) 852/2004	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Ristorazione agriturismi e ristorazione non convenzionale	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Cura delle persona e cosmetici in ambito IPN	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Inquinamento indoor ambito IPN	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Logistica e riders	professionale	F	€ 3.200
Dipartimento delle Professioni tecnico sanitarie	Programmazione e controllo risorse	SOC Attività tecnico sanitarie della prevenzione	Macchine agricole e forestali	professionale	F	€ 3.200
Staff DG		Staff DG	Ufficio Provvedimenti disciplinari	organizzativo	A	€ 9.300
Staff DG		Staff DG	Nucleo Ispettivo	organizzativo	E	€ 5.200
Staff DG		Staff DG	Coordinamento Centro regionale Accessibilità	organizzativo	A	€ 9.300
Staff DG		Staff DG	Referente attività di cooperazione internazionale	organizzativo	D	€ 6.200
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Procedure informatiche aziendali	organizzativo	A	€ 9.300
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Progetti di riorganizzazione, procedure e atti	organizzativo	A	€ 9.300

Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Segreteria Direzione Generale	organizzativo	A	€ 9.300
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Segreteria Direzione Sanitaria e Amministrativa	organizzativo	C	€ 7.200
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Monitoraggio PEC, priorità, attività e scadenze della Direzione generale	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Supporto direzionale per progetti regionali a valenza strategica, definizione dei criteri di analisi ed elaborazione dati	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Analisi dati sistema di laboratorio ed integrazione applicativi	professionale	B	€ 8.200
Staff DG		SOC Organizzazione e Progetti Tecnologici	Analisi dati sistema di radiologia ed integrazione applicativi	professionale	B	€ 8.200
Staff DG		SOS Comunicazione	Comunicazione	organizzativo	E	€ 5.200
Staff DG		SOS Comunicazione	Sito Internet e Area Riservata	professionale	E	€ 5.200
Staff DG		SOC SePP	Tecnici della prevenzione in ambito SePP/ASP	organizzativo	C	€ 7.200
Staff DG		SOC SePP	Valutazione rischio incendi ambito territoriale Empolese, Valdarno Inferiore, Firenze Nord Ovest	organizzativo	E	€ 5.200
Staff DG		SOC SePP	Responsabile tecnico della sicurezza antincendio	organizzativo	A	€ 9.300
Staff DG		SOC SePP	Movimentazione manuale dei carichi	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Formazione aziendale in materia di salute e sicurezza sul lavoro	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Valutazione rischio incendi e piani di emergenza ambito territoriale Pistoia- Valdinievole	professionale	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Valutazione rischio incendi e piani di emergenza ambito territoriale Firenze e Firenze Sud-Est	professionale	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Valutazione rischio incendi e piani di emergenza ambito territoriale Prato e Mugello	professionale	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Coordinatore ambito territoriale Prato Pistoia e Valdinievole	organizzativo	H	€ 1.800
Staff DG		SOC SePP	Coordinatore ambito territoriale Empoli, Valdarno inferiore e Fiorentina Nord Ovest	organizzativo	H	€ 1.800
Staff DG		SOC SePP	Coordinatore ambito territoriale Prato e Firenze Mugello	organizzativo	H	€ 1.800
Staff DG		SOC SePP	Coordinatore gestione infortuni e malattie professionali	organizzativo	H	€ 1.800
Staff DG		SOC SePP	Referente DUVRI aziendale	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DG		SOC SePP	Implementazione e monitoraggio software gestionali per la valutazione del rischio e flussi informativi	organizzativo	F	€ 3.200
Staff DS	Governo Clinico	SOC Gestione Sistema Qualità Aziendale	Attività autorizzativa Firenze	professionale	A	€ 9.300
Staff DS	Governo Clinico	SOC Gestione Sistema Qualità Aziendale	Attività autorizzativa Empoli, Prato e Pistoia	professionale	A	€ 9.300

Staff DS	Governo Clinico	SOC Gestione Sistema Qualità Aziendale	Referente SOC PASS per il Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze	professionale	G	€ 2.800
Staff DS	Governo Clinico	SOS Qualità e accreditamento delle cure	Accreditamento	professionale	A	€ 9.300
Staff DS	Governo Clinico	SOS Etica e cura	Attività amministrative "Task force" sperimentazione clinica	professionale	E	€ 5.200
Staff DS		SOSD Governance clinica assistenziale	Mediazione linguistico culturale	professionale	C	€ 7.200
Staff DS		Staff DS	Referente HTA	professionale	D	€ 6.200
Direzione Amministrativa		SOS Anticorruzione e trasparenza	Sistema di trasparenza, gestione e monitoraggio obblighi di pubblicazione	professionale	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Gestione convenzioni diverse e repertorio aziendale	organizzativo	E	€ 5.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Gestione documentale protocollo, archivio e servizi di postalizzazione	organizzativo	B	€ 8.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Servizio civile aziendale	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Gestione accesso: documentale, generalizzato e ecc..	professionale	E	€ 5.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Gestione convenzioni non sanitarie	professionale	E	€ 5.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Generali	Referente Progetti ricerca - sponsorizzazioni - donazioni	organizzativo	D	€ 6.200
Direzione Amministrativa		SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica	Approvvigionamento dei beni tramite MAV	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica	Approvvigionamento diretto dei beni (NO MAV)	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOS Servizi amministrativi per la farmaceutica	Servizi farmaceutici sul territorio	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOS Servizi Amministrativi per la farmaceutica	Cordinamento aspetti contabili attività ammin.ve farmaceutica	professionale	F	€ 3.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione servizi in concessione	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione procedure di gara servizi socio assistenziali sanitari ed educativi residenziali e semiresidenziali	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione fornitura apparecchiature elettromedicali	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione fornitura beni di consumo e investimenti	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione service noleggi sanitari e prove visioni	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione servizi alberghieri	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione servizi tecnico economici	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione servizi trasporti appaltati, vigilanza e servizi vari di supporto	organizzativo	C	€ 7.200

Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Programmazione, recepimento atti e redazione contratti attuativi	organizzativo	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Monitoraggio conti economici e gestione fabbisogni	professionale	F	€ 3.200
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione rapporti osservatorio regionale, sitat, anac e supporto res struttura	professionale	G	€ 2.800
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione contratti trasporti interni ed esterni, SIAF	professionale	G	€ 2.800
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione contratti guardiani e vigilanza	professionale	H	€ 1.800
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Gestione contratti lavano e pulizia	professionale	H	€ 1.800
Direzione Amministrativa		SOC Acquisizione beni e servizi	Coordinamento collegi tecnici gare sopra soglia e procedure inf. A 40.000	professionale	H	€ 1.800
Direzione Amministrativa		SOC Comitato gestione sinistri e assicurazioni	Gestione sinistri ambito Firenze ed Empoli	organizzativo	B	€ 8.200
Direzione Amministrativa		SOC Comitato gestione sinistri e assicurazioni	Gestione sinistri ambito Prato e Pistoia, supporto amministrativo alla SOC ed al Comitato Gestione Sinistri	organizzativo	B	€ 8.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Legali e avvocatura	Nucleo Tecnico di qualità Amministrativa	professionale	E	€ 5.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Legali e avvocatura	Privacy e supporto Data Protection Officer	organizzativo	E	€ 5.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari Legali e avvocatura	Pareri legali	professionale	C	€ 7.200
Direzione Amministrativa		SOC Affari legali e Avvocatura	Gestione contenzioso Prato Pistoia	professionale	G	€ 2.800
Direzione Amministrativa		SOC Affari legali e Avvocatura	Gestione contenzioso Empoli	professionale	G	€ 2.800
Direzione Amministrativa		Direzione Amministrativa	Sostenibilità Ambientale	professionale	F	€ 3.200
Risorse Umane	Governance	SOC Politiche e relazioni sindacali	Monitoraggio costi del personale	professionale	E	€ 5.200
Risorse Umane	Governance	SOC Politiche e relazioni sindacali	Staff Dipartimento	organizzativo	A	€ 9.300
Risorse Umane	Governance	SOC Politiche e Relazioni Sindacali	Relazioni Sindacali	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Governance	SOC Politiche e relazioni sindacali	Valutazione e percorsi di carriera	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Governance	SOS Assunzioni e rapporti con ESTAR	Acquisizione personale non dipendente	professionale	E	€ 5.200
Risorse Umane	Governance	SOS Assunzioni e rapporti con Estar	Richieste procedure selettive /concorsuali a ESTAR, gestione mobilità esterna e personale somministrato	professionale	E	€ 5.200
Risorse Umane	Governance	SOS Assunzioni e rapporti con ESTAR	Acquisizione personale dipendente	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Governance	SOS Attività Libero professionale	Gestione unificata libera professione e area a pagamento	organizzativo	C	€ 7.200
Risorse Umane	Governance	SOS Attività Libero professionale	Libera professione intramuraria di ricovero	professionale	E	€ 5.200

Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Amministrazione giuridica del personale dipendente	organizzativo	B	€ 8.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Liquidazioni uniche personale atipico	professionale	E	€ 5.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Procedure unificate e controllo variabili	organizzativo	A	€ 9.300
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Procedure unificate infortuni e malattie	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Servizi on line del dipendente	professionale	E	€ 6.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Sviluppo informatizzazione dei dati HR	professionale	E	€ 6.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Verifiche, reporting e servizi al personale	organizzativo	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Amministrazione formazione	professionale	D	€ 6.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Procedure unificate ECM e sponsor	professionale	D	€ 6.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Procedura informatizzata presenze	professionale	G	€ 2.800
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Gestione Risorse Umane	Procedure unificate trasparenza ed attività extraistituzionali	professionale	F	€ 3.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Formazione	Formazione di Area Vasta, medicina convenzionata e Itc	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Formazione	Formazione continua: gestione dei processi	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Formazione	Formazione regionale maxiemergenze e Polo SAFE linea 1	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOS Formazione universitaria e a valenza extra aziendale	Formazione extraaziendale e Polo SAFE linea 2	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOS Formazione universitaria e a valenza extra aziendale	Formazione regionale Polo SAFE linea 3	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Procedure amministrative del personale	Procedure unificate previdenziali e piccoli prestiti	professionale	C	€ 7.200
Risorse Umane	Amministrazione del personale	SOC Procedure amministrative del personale	Procedure acquisizione e integrazione lavorativa persone disabili	professionale	F	€ 3.200
Risorse Umane	Personale convenzionato	SOC MMG e continuità assistenziale	Procedure unificate, attuazione accordi, monitoraggio costi Pediatria di famiglia e assistenza primaria medicina generale	professionale	A	€ 9.300
Risorse Umane	Personale Convenzionato	SOC MMG e continuità assistenziale	Continuità assistenziale, USCA, Est, M.S.	professionale	G	€ 2.800
Risorse Umane	Personale Convenzionato	SOC Pediatri di Famiglia e Specialisti ambulatoriali	Monitoraggio forme associative ed indennità	professionale	G	€ 2.800
Risorse Umane	Personale convenzionato	SOC Pediatri di Famiglia e Specialisti ambulatoriali	Procedure unificate, attuazione accordi, monitoraggio costi Specialistica Ambulatoriale	professionale	E	€ 5.200
Risorse Umane	Personale convenzionato	SOS Gestione operativa personale convenzionato	Procedure unificate trattamenti economici personale convenzionato	professionale	A	€ 9.300
Risorse Umane	Personale Convenzionato	SOS Gestione operativa personale convenzionato	Pagamento competenze non legate ad assistiti	professionale	G	€ 2.800

Area Tecnica		SOC Gestione amministrativa SIOR	Monitoraggio attività concessione SIOR	professionale	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Gestione amministrativa SIOR	Controllo servizi manutentivi in concessione San Giuseppe	professionale	E	€ 5.200
Area Tecnica		SOC Programmazione e investimenti sul patrimonio	Piano investimenti, programma triennale dei lavori pubblici e budget di dipartimento	professionale	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Programmazione e investimenti sul patrimonio	Settore gestione servizio autoparco	organizzativo	E	€ 5.200
Area Tecnica		SOC Programmazione e investimenti sul patrimonio	Attività amministrative parco auto	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto Amministrativo	Procedure di affidamento diretto e negoziate ambito Firenze	organizzativo	E	€ 5.200
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto Amministrativo	Attività amministrative e supporto per l'esecuzione dei contratti ambito di Firenze	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto Amministrativo	Attività amministrative, procedure di scelta del contraente ambiti Prato e Pistoia e tenuta degli albi degli operatori economici	organizzativo	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto Amministrativo	Attività amministrative e procedure negoziate ambito Empoli, procedure di gara ordinarie ambiti Firenze ed Empoli e supporto normativo alla struttura	organizzativo	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto amministrativo	Acquisizione servizi e forniture da centrali committenza	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Appalti e supporto amministrativo	Supporto RASA e rapporti Osservatorio regionale/ANAC	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Patrimonio	Alienazione immobili e attività amministrative del Patrimonio Immobiliare	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Patrimonio	Gestione patrimoniale sedi	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Patrimonio	Gestione rimborsi e fatturazione attiva	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Patrimonio	Gestione patrimonio artistico	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Patrimonio	Attività amministrative patrimonio mobiliare, telefonia e utenze	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Empoli	Attività di Manutenzione Opere Edili e Aree Verdi	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione immobili Empoli	Attività di Manutenzione impianti tecnologici video sorveglianza verifiche normative e gestione di vigilanza	professionale	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Empoli	Attività Professionali impianti Termomeccanici	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Empoli	Attività Professionali impianti Elettrici e Speciali	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti Empoli	Attività di RUP, gestione procedimenti tecnico-amministrativi, gestione cantieri, contabilità e verifiche documentali	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Attività Professionali impianti Termomeccanici	professionale	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Attività Professionali impianti Elettrici e Speciali	professionale	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Attività di Manutenzione Opere Edili e Aree Verdi	organizzativo	C	€ 7.200

Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione Ordinaria Ospedali Santa Maria Annunziata, Serristori e Territorio Zona Sud-Est	organizzativo	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione Ordinaria Ospedale San Giovanni di Dio e Zona Nord-Ovest	organizzativo	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione Ordinaria Ospedali Santa Maria Nuova, Palagi, Mugello e Territorio Zona Firenze e Mugello	organizzativo	A	€ 9.300
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Gestione contratto Consip	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Settore manutenzione ordinaria S/E	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Settore Ospedali BSL e zona Mugello	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione ordinaria SMN/Palagi	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzione immobili Firenze	Attività professionale impianti elevatori	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione ordinaria zona Firenze	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Manutenzione Immobili Firenze	Manutenzione ordinaria zona Nord ovest	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzioni Immobili Pistoia	Attività di Manutenzione Opere Edili e Aree Verdi	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Manutenzioni Immobili Pistoia	Attività Professionali impianti Termomeccanici	professionale	E	€ 5.200
Area Tecnica		SOC Manutenzioni Immobili Pistoia	Attività Professionali impianti Elettrici e Speciali	professionale	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti Pistoia	Attività di RUP, gestione procedimenti tecnico-amministrativi, gestione cantieri, contabilità e verifiche documentali	organizzativo	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti e Manutenzioni Immobili Prato	Controllo servizi manutentivi in Concessione Ospedale Santo Stefano	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti e Manutenzioni Immobili Prato	Attività Professionali impianti Elettrici e Speciali	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti e Manutenzioni Immobili Prato	Energy Manager, rapporti con il SIOR, attività di RUP e procedimenti tecnico-amministrativi	professionale	E	€ 5.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Gestione Cantieri controllo contabilità	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Attività di RUP, gestione procedimenti tecnico-amministrativi, gestione cantieri, contabilità e verifiche documentali	organizzativo	C	€ 7.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Attività professionale impianti elettrici	professionale	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Attività professionale progetti di fattibilità	professionale	F	€ 3.200
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Gestione Cantieri controllo contabilità SUD EST	organizzativo	G	€ 2.800
Area Tecnica		SOC Gestione Investimenti zona Firenze	Gestione Cantieri controllo contabilità territorio	organizzativo	G	€ 2.800
Prevenzione		Staff Dipartimento	Coordinamento Staff Dipartimento	organizzativo	A	€ 9.300

Prevenzione		UFC Pisll	Settore gestione apparecchiature monitoraggio	professionale	G	€ 2.800
Decentramento		STAFF Dipartimento	Servizi amministrativi diagnostica per immagini e di laboratorio	professionale	E	€ 5.200
Decentramento		STAFF Dipartimento	Anagrafe ed esenzioni patologia	professionale	E	€ 5.200
Decentramento		STAFF Dipartimento	Gestione servizi esterni e odontoiatria	professionale	C	€ 7.200
Decentramento		STAFF Dipartimento	Staff Dipartimento del Decentramento	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		STAFF Dipartimento	Supporto alla funzione di programmazione e monitoraggio dell'attività dipartimentale	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Convenzioni Case di Cura, ricoveri, semiresidenzialità e monitoraggio	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Gestione Case di Cura, ricoveri e semiresidenzialità	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Convenzioni e gestione in materia di riabilitazione	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Convenzioni attività ambulatoriale e monitoraggio	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Gestione convenzioni ambulatoriali ambito Firenze	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Gestione convenzioni ambulatoriali ambito Prato, Pistoia, Empoli	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Gestione trasporti sanitari	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Manifestazione d'interesse e Procedure	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti privati	Supporto amministrativo trasporti Area Fiorentina	organizzativo	H	€ 1.800
Decentramento		SOC Accordi contrattuali e convenzioni con soggetti pubblici	Convenzioni e gestione con Enti in materia sanitaria	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Ospedale Santo Stefano	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Distretti Zona Pratese	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Ospedali S. Jacopo e San Marcello	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Ospedale SS. Cosma e Damiano e Distretti Valdinievole	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Distretti Zona Pistoia	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Coordinamento normativa stranieri e rapporti istituzioni sanitarie estere Prato Pistoia	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Coordinamento attività operatori di prima accoglienza presidi territoriali ed ospedalieri Prato Pistoia	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini PRATO e PISTOIA	Monitoraggio e rendicontazione attività amministrativa di sportello (front-office)	professionale	F	€ 3.200

Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Gestione Contratti Appaltati livello aziendale	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Ausili e Protesi ambito Prato Pistoia	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Servizi amministrativi Zona Prato	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Servizi amministrativi Zona Pistoia e Valdinievole	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Recupero crediti servizi amministrativi per territorio e sociale Prato Pistoia	professionale	G	€ 2.800
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Prato e Pistoia	Supervisione attività amministrativa UVMID Prato Pistoia	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Sistemi di pagamento e recupero crediti	organizzativo	A	€ 9.300
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Processi amministrativi emergenza urgenza e maxiemergenze	organizzativo	A	€ 9.300
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Medicina Legale	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Processi amministrativi, flussi e documentazione prevenzione	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Attività zonali prevenzione ambito Firenze	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Attività zonali prevenzione ambito Pistoia	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Attività zonale prevenzione ambito Empoli	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Attività zonale prevenzione ambito Prato	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Coordinamento supporto amministrativo gestione procedimenti in SISPC	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Coordinamento attività amministrative medicina legale	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Coordinamento attività amministrative recupero crediti	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi amministrativi alle strutture, alla Medicina Legale e alla Prevenzione	Coordinamento attività comuni SOC (trasparenza, privacy, ANAC ...)	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Agende area Dipartimenti 1	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Agende area Dipartimento 2	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Call Center aziendale CUP	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Help Desk, percorso utenti, accettazioni specialistica ambulatoriale	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Coordinamento sistema agende CUP 2.0	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC CUP - Call center	Coordinamento centralini aziendali	organizzativo	H	€ 1.800

Decentramento		SOS URP e tutela	Tutela e Diritto di accesso civico	organizzativo	A	€ 9.300
Decentramento		SOS URP e tutela	Sviluppo nuovi progetti	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Ospedale San Giovanni di Dio	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Ospedale Santa Maria Nuova e Palagi	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Ospedali Santa Maria Annunziata e Serristori	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Ospedale e Distretti Mugello	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Distretti Zona Firenze centro	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Distretti Zona Firenze Nord Ovest	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza FIRENZE	Distretti Zona Firenze Sud Est	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Convenzioni strutture private accreditate socio sanitarie	professionale	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Ausili e Protesi ambito Firenze Empoli	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Servizi amministrativi Zona Empoli	organizzativo	E	€ 5.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Servizi amministrativi Zona Firenze	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Servizi amministrativi Zona Firenze Sud Est Mugello Sanitario	organizzativo	A	€ 9.300
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Servizi amministrativi Zona Firenze Sud Est Sociale	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Servizi amministrativi Zona Firenze Nord Ovest	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Recupero crediti servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze Empoli	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Privacy, anticorruzione e trasparenza servizi amministrativi per territorio e sociale	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOS Servizi amministrativi per territorio e sociale Firenze e Empoli	Supervisione attività amministrativa UVMD Firenze Empoli	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOS Servizi ai cittadini e Accoglienza EMPOLI	Ospedali Empoli, Castelfiorentino, Fucecchio, S. Miniato e Distretti zona empolesse	organizzativo	A	€ 9.300
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Sistemi di riscossione ticket	organizzativo	C	€ 7.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento processi e flussi per la diagnostica di laboratorio Firenze Empoli	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento attività anagrafe sanitaria e riconciliazioni anagrafiche Firenze Empoli	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Monitoraggio e coordinamento flussi pagamenti prestazioni/rimborsi utenza Firenze Empoli	professionale	G	€ 2.800

Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento normativa stranieri e rapporti istituzioni sanitarie estere Firenze Empoli	professionale	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento attività di rendicontazione amministrativa attività specialistica Firenze Empoli	professionale	G	€ 2.800
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento attività operatori di prima accoglienza presidi territoriali ed ospedalieri Firenze Empoli	organizzativo	F	€ 3.200
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Monitoraggio e coordinamento servizi esternalizzati e sistemi di prenotazione e pagamento	professionale	G	€ 2.800
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento attività fatturazione prestazioni ospedaliere rese in attività istituzionale Firenze Empoli	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coord. attività richiesta, gestione e archiviazione cartelle cliniche ed altra documentazione sanitaria ospedaliera Firenze Empoli	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Coordinamento attività ricezione dichiarazioni di nascita e adempimenti conseguenti Firenze Empoli	professionale	H	€ 1.800
Decentramento		SOC Servizi ai cittadini FIRENZE e EMPOLI	Aggiornamento normativo, elaborazione procedure uniformi e rapporti per sito web	professionale	G	€ 2.800
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOS Fiscale	Fiscale	organizzativo	A	€ 9.300
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Finanziamenti e piano investimenti	organizzativo	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Contabilizzazione scorte	professionale	E	€ 5.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Finanziamenti finalizzati	professionale	F	€ 3.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Contabilità generale	organizzativo	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Contabilizzazione stipendi e redditi assimilati	organizzativo	E	€ 5.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Settore entrate	professionale	G	€ 2.800
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Contabilità generale	Bilancio e gestione contributi indistinti e vincolati	organizzativo	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Fornitori	Rapporti con i fornitori, registrazione e pagamento fatture	organizzativo	A	€ 9.300
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Fornitori	Adempimenti PCC - cessioni e anagrafica fornitori	organizzativo	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Fornitori	Funzioni trasversali al Dipartimento	professionale	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Fornitori	Gestione attività delegate	professionale	F	€ 3.200

Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Fornitori	Rapporti con enti istituzionali esterni	organizzativo	F	€ 3.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Budget e monitoraggio costi	Modello CE e monitoraggio costi	professionale	A	€ 9.300
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Budget e monitoraggio costi	Budget e finanziamenti ricorrenti	professionale	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Contabilità analitica	Contabilità analitica	organizzativo	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Contabilità analitica	Valutazioni economiche e pricing	professionale	E	€ 5.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Contabilità analitica	Acquisizione validazione e pubblicazione dei dati CoAn	organizzativo	F	€ 3.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Contabilità analitica	Carichi di lavoro	professionale	F	€ 3.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Analisi dati di attività sanitaria e programmazione operativa	Indicatori di attività e flussi	professionale	E	€ 5.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Pianificazione e Controllo	SOC Analisi dati di attività sanitaria e programmazione operativa	Reportistica di budget	professionale	C	€ 7.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Clienti	Riconciliazioni e coordinamento incassi non CUP	organizzativo	E	€ 5.200
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Clienti	Coordinamento ciclo attivo	organizzativo	A	€ 9.300
Amministrazione pianificazione e controllo di gestione	Amministrazione Bilancio e Finanza	SOC Clienti	Coordinamento incassi CUP e flussi SDI, tesoreria e NSO	organizzativo	F	€ 3.200
Servizio Sociale		Dipartimento Servizi Sociali	Sviluppo pianificazione nazionale, PNRR e processi di comunicazione	professionale	F	€ 3.200
Servizio Sociale		Dipartimento Servizi Sociali	Programmazione sociosanitaria e ufficio di Piano aziendale	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Firenze	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Fiorentina Sud Est	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Fiorentina Nord Ovest	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Empolese Valdarno Valdelsa	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Pistoia	organizzativo	B	€ 8.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Prato	organizzativo	A	€ 9.300

Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Valdinievole	organizzativo	B	€ 8.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Unità Funzionale Zona Mugello	organizzativo	B	€ 8.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	HTH Codice Rosa e Consultorio	professionale	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Servizio Emergenza Urgenza Sociale	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale Zona Firenze	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non Autosufficienza Zona Firenze	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Disabilità Zona Firenze	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza Urgenza -Continuità assistenziale- Reti di Comunità Zona Firenze	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Disabilità Zona Fiorentina Nord Ovest	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non Autosufficienza e continuità assistenziale Zona Fiorentina Nord Ovest	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale Emergenza Urgenza - Reti di Comunità Zona Fiorentina Nord Ovest	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale e Serd Zona Fiorentina Sud Est	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non Autosufficienza e disabilità Zona Fiorentina Sud Est	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza Urgenza -Continuità assistenziale- Reti di Comunità Zona Fiorentina Sud Est	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale - Serd - Disabilità - Continuità assistenziale - Emergenza e urgenza Zona Mugello	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non Autosufficienza e reti di Comunità Zona Mugello	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale e Serd Zona Pistoia	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non Autosufficienza Zona Pistoia	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza Urgenza -Continuità assistenziale- Reti di Comunità Zona Pistoia	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale e Continuità assistenziale Zona Valdinievole	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Serd Zona Valdinievole	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non autosufficienza e Disabilità Zona Valdinievole	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza urgenza e Reti di Comunità Zona Valdinievole	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale e Serd Zona Prato	professionale	G	€ 2.800

Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non autosufficienza Zona Prato	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Disabilità Zona Prato	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza Urgenza e Reti di Comunità Zona Prato	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Continuità assistenziale Zona Prato	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Salute mentale e Serd Zona Empolese Valdarno Valdelsa	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Non autosufficienza Zona Empolese Valdarno Valdelsa	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Disabilità Zona Empolese Valdarno Valdelsa	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Emergenza urgenza e Reti di comunità Zona Empolese Valdarno Valdelsa	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Continuità assistenziale Zona Empolese Valdarno Valdelsa	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Serd Zona Firenze	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Serd Zona Fiorentina Nord Ovest	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	PDTAS Disabilità Zona Pistoia	professionale	H	€ 1.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	SMA- SMIA - SERD Non Autosufficienza e Disabilità	professionale	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Sviluppo budget di salute	professionale	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Prevenzione, Inclusione e Welfare	organizzativo	E	€ 5.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Acot e servizi di supporto presidi ospedalieri	professionale	E	€ 5.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Sviluppo percorsi metodologici integrati e verifica della qualità	professionale	E	€ 5.200
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Centrale operativa emergenza sociale	organizzativo	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Servizio Sociale Territoriale	SOS Servizio Sociale Territoriale	Sviluppo risorse umane	organizzativo	G	€ 2.800
Servizio Sociale	Qualità Professionale	SOS Qualità Professionale	Sviluppo processi di miglioramento sistemi informativi e debiti informativi	organizzativo	A	€ 9.300
Servizio Sociale	Qualità Professionale	SOS Qualità Professionale	Innovazione e progettazione	professionale	F	€ 3.200
Servizio Sociale	Qualità Professionale	SOS Qualità Professionale	Formazione e supervisione	professionale	C	€ 7.200
Servizio Sociale	Direzione Servizi Sociali	SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate dalle strutture	Vigilanza strutture per minori tutte le zone della AUSL TC	organizzativo	E	€ 5.200
Servizio Sociale	Direzione Servizi Sociali	SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate dalle strutture	Vigilanza strutture sociosanitarie - Vice presidenza della Commissione di vigilanza	organizzativo	A	€ 9.300

Servizio Sociale	Direzione Servizi Sociali	SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate dalle strutture	Vigilanza strutture sociali e socio sanitarie Firenze e Prato	organizzativo	C	€ 7.200
Servizio Sociale	Direzione Servizi Sociali	SOS Verifica della qualità delle prestazioni erogate dalle strutture	Vigilanza strutture sociali e socio sanitarie Empolese Valdarno Valdelsa e Pistoia	organizzativo	C	€ 7.200
Servizio Sociale	Dipartimento Servizi Sociali	SOC Programmazione e governo dei servizi sociali	Gestione diretta e outsourcing strutture sociosanitarie Zona Firenze, Fiorentina Nord Ovest, Fiorentina Sud Est e Mugello	organizzativo	E	€ 5.200
Servizio Sociale	Dipartimento Servizi Sociali	SOC Programmazione e governo dei servizi sociali	Gestione diretta strutture sociosanitarie Zona Empolese Valdarno Valdelsa	organizzativo	C	€ 7.200
Servizio Sociale	Dipartimento Servizi Sociali	SOC Programmazione e governo dei servizi sociali	Outsourcing Strutture in appalto DEC Zona Empolese Valdarno Valdelsa	organizzativo	F	€ 3.200

ALLEGATO C

DIPARTIMENTO ASSISTENZA INFERMIERISTICA E OSTETRICA				
STRUTTURE	INCARICHI GESTIONALI COORDINAMENTO	VALORE ECONOMICO	INCARICHI PROFESSIONALI CLINICO ASSISTENZIALI	VALORE ECONOMICO
SOS 118	9	28.800	0	0
SOS di gestione Mugello	15	43.600	0	0
SOC Ostetricia Professionale	13	40.000	3	9.600
SOS di gestione Valdinievole	20	63.200	1	3.200
SOS di gestione Nord Ovest	32	98.800	3	9.200
SOS di gestione Firenze	32	98.800	3	8.800
SOS di gestione Pistoia	33	102.800	5	15.200
SOS di gestione Sud Est	34	104.000	4	12.000
SOS di gestione Empoli	42	127.800	0	0
SOS di gestione Prato	44	132.200	4	10.600
SOS Continuità Ospedale e Territorio	2	6.400	1	3.200
SOC Programmazione e Controllo	2	6.400	0	0
SOC Progettazione e sviluppo	1	3.200	2	5.000
SOC Monitoraggio, qualità e accreditamento	0	0	1	2.800
SOC Outsourcing appropriatezza consumi	0	0	3	9.600
SOS Formazione Universitaria Dipartimentale e di accesso ai profili	0	0	6	16.800
TOTALE	279	€ 856.000,00	36	€ 106.000,00

DIPARTIMENTO DELLE PROFESSIONI TECNICO SANITARIE							
	Incarichi Riabilitazione	Incarichi Laboratorio	Incarichi Radiologia	Incarichi Prevenzione	Incarichi Assistenti Sanitari	Incarichi Tecnico Assistenziali	TOTALE VALORE ECONOMICO
Totale incarichi con valore economico € 3.200	33	20	11	18	9	7	€ 313.600,00
Totale incarichi con valore economico € 5.200				1			€ 5.200,00
Valore economico incarichi solo coordinamento	€ 105.600,00	€ 64.000,00	€ 35.200,00	€ 62.800,00	€ 28.800,00	€ 22.400,00	€ 318.800,00

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Atto n. 2081 del 30-12-2021

In pubblicazione all'Albo dell'Azienda Usi dal 30-12-2021 al 14-01-2022

Esecutiva ai sensi della Legge Regionale Toscana n.40 del 24 febbraio 2005
in data 30-12-2021