

SCHEDA DI PRESENTAZIONE PROGETTO

Al Direttore Dipartimento Risorse Umane
dipartimento.risorseumane@uslcentro.toscana.it

Titolo Progetto:

Appropriatezza ed efficacia delle soluzioni tecnologiche per attività sanitarie

Funzione HTA (Health Technology Assessment)

Dipartimento richiedente: STAFF DIREZIONE SANITARIA

Premessa e motivazioni del Progetto:

L'Health Technology Assessment (HTA) è un processo multidisciplinare che utilizza metodi espliciti per determinare il valore di una tecnologia sanitaria nei diversi momenti del suo ciclo di vita. Lo scopo è informare i policy-makers al fine di promuovere un sistema sanitario equo, efficiente e di alta qualità.

La definizione di tecnologia sanitaria comprende tutte le applicazioni pratiche della conoscenza che vengono utilizzate per promuovere la salute e prevenire, diagnosticare e curare le malattie, tra cui in particolare un medicinale, un dispositivo medico o delle procedure mediche o chirurgiche, come pure delle misure per la prevenzione, la diagnosi o la cura delle malattie utilizzate nel settore dell'assistenza sanitaria.

L'HTA può comprendere gli aspetti sia clinici sia non clinici di una tecnologia sanitaria che si concretizzano in diverse dimensioni di valutazione. Si tratta infatti di un approccio multidimensionale e multidisciplinare per l'analisi sia delle implicazioni medico-cliniche – quali il problema di salute e l'uso attuale della tecnologia, le caratteristiche tecniche, la sicurezza e l'efficacia clinica – che delle conseguenze sociali, organizzative, economiche, etiche e legali di una tecnologia, attraverso la valutazione di più dimensioni quali l'efficacia, la sicurezza, i costi, l'impatto sociale - organizzativo etc. L'HTA analizza gli effetti reali e/o potenziali della tecnologia, sia a priori sia durante l'intero ciclo di vita, nonché le conseguenze che l'introduzione o esclusione di un intervento ha per il sistema sanitario, l'economia e la società.

I recenti interventi in materia di riduzione della spesa sanitaria pubblica richiedono una maggiore attenzione nell'allocazione delle risorse sulle tecnologie sanitarie (ivi compresi i dispositivi medici, le grandi attrezzature, le procedure e i modelli organizzativi e gestionali) che dimostrino un adeguato rapporto costo-beneficio.

Le iniziative più recenti volte alla riduzione della spesa sanitaria pubblica (prezzi di riferimento dei dispositivi medici, riorganizzazione delle reti assistenziali) costituiscono una spinta all'utilizzo delle valutazioni di HTA nelle decisioni ai diversi livelli di governo del sistema.

L'Azienda USL Toscana Centro ritiene necessario dotarsi di tale funzione al fine di supportare, in maniera strutturata, la Direzione Aziendale in merito alle decisioni in materia di tecnologie sanitarie.

Descrizione delle attività:

La Funzione HTA coordina ed integra le competenze di una pluralità di risorse professionali esperte in organizzazione sanitaria e percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, valutazione tecnica di ingegneria biomedica e dispositivi medici. Alla Funzione HTA sono attribuiti compiti di:

- coordinamento delle commissioni aziendali di valutazione delle tecnologie sanitarie;
- supporto alla Direzione Aziendale per la formulazione di proposte e progetti per l'adozione delle innovazioni clinico-organizzative e tecnologiche e per l'implementazione di linee guida e strumenti per il governo clinico miranti soprattutto alla gestione dell'innovazione in Azienda;
- supporto tecnico ai processi decisionali del Direttore Generale, del Direttore Sanitario e degli stessi clinici, rivolti alla variazione della pratica clinica a livello aziendale con l'obiettivo di un incremento dell'appropriatezza della performance assistenziale, e della qualità della produzione;
- analisi delle tecnologie nel loro contesto di applicazione in relazione all'appropriatezza, ai costi emergenti e/o cessanti e alla coerenza con gli obiettivi strategici dell'organizzazione, con i piani di investimento dell'Azienda e con gli indirizzi ricevuti dalla Regione;
- individuazione di tecnologie da valutare già presenti in Azienda (difformità di impiego, costi, dubbi di efficacia, impatto sui bisogni) e traduzione dei risultati in raccomandazioni per l'ottimizzazione dell'uso, lo sviluppo o l'abbandono della tecnologia;
- supporto per l'omogenizzazione delle procedure sanitarie e dei criteri di organizzazione e gestione complessiva;
- collegamento e coordinamento tra la Commissione HTA regionale e le iniziative/bisogni locali di valutazione delle tecnologie;
- supporto per l'attuazione degli indirizzi strategici delineati dalla Commissione regionale;
- sviluppo di raccomandazioni per il contesto organizzativo interessato all'utilizzo della tecnologia e monitoraggio e verifica del corretto impiego delle tecnologie in funzione delle raccomandazioni emanate;
- valutazioni costo/beneficio;
- valutazioni comparative con report di HTA e letteratura sul tema.

Nello svolgimento del proprio incarico la Funzione HTA collabora con altre strutture e gruppi di lavoro dell'Azienda USL Toscana Centro al fine di fornire supporto sugli ambiti specifici di interesse.

1. Attività svolte in collaborazione con il Dipartimento del Farmaco:

- predisposizione di programmi di razionalizzazione nell'uso dei dispositivi medici attraverso la definizione e revisione periodica dei repertori e la promozione dell'impiego di dispositivi uniformi a livello aziendale;
- proposta di piani di promozione dell'uso razionale, sicuro e corretto dei dispositivi medici attraverso programmi formativi specifici per una conoscenza completa e aggiornata dei dispositivi medici;
- supporto alla predisposizione dei capitolati tecnici per le acquisizioni di tecnologie;
- gestione dei reclami e delle eventuali segnalazioni di non conformità nell'uso di tecnologie che non ricadono nella vigilanza degli incidenti e dei mancati incidenti;
- valutazione tecnico-sanitaria delle richieste di prova visione di dispositivi medici.

2. Attività svolte in collaborazione con il Dipartimento di Assistenza infermieristica e ostetrica - SOC Outsourcing appropriatezza consumi

- supporto alla predisposizione dei capitolati tecnici per le acquisizioni di arredi e attrezzature generico sanitarie

- supporto alle procedure di acquisto e alla definizione di piani di investimento aziendali di arredi e attrezzature generico sanitarie e al loro monitoraggio (attuazione, scostamenti) favorendo scelte uniformi all'interno del territorio aziendale / ambito dipartimentale / ambito di area dirette alla riduzione della variabilità d'uso e di consumo e all'omogenizzazione dello standard tecnologico
- valutazione tecnico-sanitaria delle richieste di prova visione
- valutazione tecnico-sanitaria delle proposte di donazione
- valutazione delle proposte di dismissione di tecnologie e supporto alla gestione del magazzino dei beni riallocabili

3. Attività svolte con il Gruppo Programmazione e Innovazione Tecnologie Biomediche (gruppo ingegneri biomedici)

- supporto alle procedure di acquisto e alla definizione di piani di investimento aziendali delle apparecchiature biomediche e al loro monitoraggio (attuazione, scostamenti) favorendo scelte uniformi all'interno del territorio aziendale / ambito dipartimentale / ambito di area dirette alla riduzione della variabilità d'uso e di consumo e all'omogenizzazione dello standard tecnologico;
- definizione delle modalità per le richieste di nuove tecnologie;
- supporto all'individuazione del fabbisogno di tecnologie in caso di ristrutturazioni e nuove realizzazioni nella fase di definizione del layout;
- supporto alla predisposizione dei capitolati tecnici per le acquisizioni di tecnologie e alla programmazione acquisti sia a diretta gestione che a gestione ESTAR;
- promozione dell'informazione sui prodotti aggiudicati;
- valutazione tecnico-sanitaria delle richieste di prova visione;
- valutazione tecnico-sanitaria delle proposte di donazione;
- valutazione delle proposte di dismissione di tecnologie e supporto alla gestione del magazzino dei beni riallocabili;
- raccordo con il dipartimento delle Tecnologie Sanitarie ESTAR riguardo alla corretta gestione del parco apparecchiature degli elettromedicali nel loro intero ciclo vita e supporto per l'ottimizzazione dei processi e delle risorse in carico alle Tecnologie Sanitarie ESTAR.

Alla Funzione HTA sono assegnati alcuni operatori esperti (personale assegnato) e si avvarrà anche di professionisti afferenti ad altre strutture ma che funzionalmente svolgono parte della loro attività nell'ambito di suddetta struttura.

Obiettivi e finalità del Progetto:

Garantire che le risorse sanitarie siano allocate in modo efficace ed efficiente, promuovendo l'accesso equo alle tecnologie sanitarie e migliorando la qualità delle cure fornite ai pazienti.

Garantire il supporto tecnico alle decisioni strategiche della stessa Direzione Aziendale per promuovere l'efficacia e l'efficienza delle prestazioni erogate riducendo la variabilità dell'assistenza e delle procedure utilizzate all'interno delle varie strutture organizzative con l'obiettivo di un incremento dell'appropriatezza della performance assistenziale, delle scelte tecnologiche e della qualità della produzione, dando una risposta alla necessità di garantire un equilibrio tra il fabbisogno di tecnologie sanitarie e le risorse disponibili.

Creare un sistema di ricerca, mappatura e classificazione della dotazione aziendale di apparecchiature per generare evidenza sul tema HTA sia in fase di introduzione di nuove tecnologie, raccordandosi con il processo di acquisto, che in fase di valutazione di quelle già presenti ai fini di un loro eventuale disinvestimento in caso di tecnologie obsolete o inappropriate.

Cronoprogramma per l'attuazione del Progetto:

L'inizio può essere immediato e l'attività permanente.

Indicazione degli indicatori di verifica misurabili degli obiettivi:

1. Numero report tecnici HTA
2. Sistema monitoraggio consumi DM IVD e apparecchiature = Report sul monitoraggio dei consumi DM dopo esiti valutazione HTA/HS

Nominativo e qualifica del responsabile del Progetto

Dr.ssa Lucilla Di Renzo

lucilla.direnzo@uslcentro.toscana.it

cellulare aziendale 335.8747380

Proposta di valore annuo per il project leader:

€ 7.500

Data 28/06/2024

Parere del Direttore Sanitario aziendale

FAVOREVOLE NEGATIVO

Firma

Il Direttore proponente


Firma

Il Direttore Sanitario
