REGIONE TOSCANA
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA CENTRO
Sede Legale P.zza Santa Maria Nuova n. 1 – 50122 Firenze

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

Numero della delibera	398
Data della delibera	27-03-2025
Oggetto	Bilancio di Previsione
Contenuto	Bilancio di Previsione Economico 2025 e Bilancio Pluriennale 2025-2027

Dipartimento	DIPARTIMENTO AMMINISTRAZIONE, PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
Direttore del Dipartimento	FAVATA VALERIA a.i.
Struttura	SOC BILANCIO
Direttore della Struttura	CAMPOSTRINI ANTONIO
Responsabile del procedimento	LAZZERI PAOLO

Spesa prevista	Conto Economico	Codice Conto	Anno Bilancio

Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo		
Allegato	**N° di pag.**	**Oggetto**
A	3	Proposta di Bilancio di Previsione 2025
B	3	Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2025-2027
C	1	Prospetto preventivo attività sociali delegate 2025
D	2	Prospetto dei flussi di cassa
E	7	Piano degli investimenti 2025-2027: prospetto analitico
F	1	Piano degli investimenti 2025-2027: prospetto sintetico
G	2	Piano degli investimenti 2025-2027: fabbisogno interamente privo di copertura finanziaria
H	1	Prospetto attività libera professione 2025
I	3	Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2025
J	33	Relazione del Direttore Generale
K	13	Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2025
L	7	Piano Alienazioni

"documento firmato digitalmente"

DIRETTORE GENERALE
(in forza del D.P.G.R. Toscana n. 169 dell' 11 ottobre 2023)

Vista la delibera n. 1720 del 24.11.2016 di approvazione dello Statuto aziendale e le conseguenti delibere di conferimento degli incarichi dirigenziali delle strutture aziendali;

Vista la L.R. Toscana n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni che, agli articoli numero 120 e 121, dispone l'adozione da parte delle aziende sanitarie del bilancio di previsione pluriennale e del bilancio di previsione economico annuale;

Visto il prospetto di dettaglio per le attività sociali previsto dalla deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 36 del 20/11/1997;

Richiamata la L.R. Toscana n. 28 del 16 marzo 2015 "*Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale*", in particolare la lettera a) dell'art. 8 della stessa, dove si dispone che a far data dal 1° gennaio 2016 venga istituita l'Azienda unità sanitaria locale Toscana centro mediante la fusione delle Aziende unità sanitarie locali 10 di Firenze, 4 di Prato, 3 di Pistoia e 11 di Empoli;

Richiamata la L.R. Toscana n. 84 del 28 dicembre 2015 "*Riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del sistema sanitario regionale. Modifiche alla L.R. Toscana n. 40/2005*" con la quale si procede al ridisegno dell'assetto organizzativo del servizio sanitario regionale i cui punti cardine sono rappresentati dalla riduzione delle aziende USL, dal rafforzamento della programmazione di area vasta, dall'organizzazione del territorio e dalla revisione dei processi di "governance";

Vista la deliberazione GRT n. 1171 del 10/11/2003, integrata con la delibera GRT n. 1343 del 20/12/2004 che approva le disposizioni regionali in materia di contabilità delle aziende sanitarie Toscane ed in particolare i principi contabili e di controllo per le aziende sanitarie, la cui applicazione è stata prevista a partire dall'esercizio 2005 e la deliberazione GRT n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012 n. 14575/2016, n. 14369/2018, n. 6068 del 17/04/2019, n.7934 del 29/05/2020, n.9749 del 08/06/2021, n. 19167 del 28/09/2022 e 9600 del 12/05/2023.

Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 avente per oggetto "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*";

Visto il Decreto Ministeriale del 20/03/2013, emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;

Considerato che con nota prot. AOOGRT/PD n. 0112692 del 17/02/2025 la Regione Toscana ha comunicato al Direttore Generale le indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2024, prevedendo risorse del fondo sanitario indistinto per € 3.061.130.073,00;

Considerato che la Regione ha autorizzato ad iscrivere nel bilancio di previsione 2025 contributi vincolati per € 59.485.083,72;

Considerato che la Regione ha autorizzato ad inscrivere nel bilancio di previsione 2025 anche ricavi per contributi da Regione extra fondo sanitario, limitatamente alla copertura dei costi previsti in relazione ai contributi economici spettanti agli assistiti danneggiati da trasfusioni o emoderivati, ex L. 210/1992, in misura pari a tali costi, per un totale previsto di € 2.315.452,20.

Considerato che si è ritenuto opportuno iscrivere nella proposta di bilancio di previsione 2025 attività sociali delegate per un ammontare complessivo di € 9.791.531,97;

Preso atto che sulla base delle assegnazioni di cui sopra, dei contributi da altri Enti nonché delle entrate relative alla mobilità attiva ed ai ricavi propri aziendali, l'insieme delle risorse a disposizione per il 2025 risulta pari a € 3.516.017.640 (comprensivo delle attività sociali);

Tenuto conto che sulla base di tali risorse è stata costruita la previsione di spesa 2025 e che pertanto il totale dei costi ammonta a € 3.516.017.640 (comprensivo delle attività sociali);

Considerata la necessità di investimento per lavori da realizzare e per acquisti di beni economali e attrezzature informatiche e sanitarie da effettuare nell'anno 2025 e nei successivi anni 2026 e 2027 che, sulla base delle risorse disponibili, vengono riepilogati nel piano degli investimenti 2025-2027 allegato al presente atto;

Considerati parte integrante della presente delibera i seguenti allegati:

- All. A – Proposta di Bilancio di Previsione 2025;
- All. B – Proposta di Bilancio di Previsione pluriennale 2025-2027;
- All. C – Prospetto preventivo attività sociali delegate 2025;
- All. D – Prospetto dei flussi di cassa;
- All. E – Piano degli investimenti 2025-2027: prospetto analitico;
- All. F – Piano degli investimenti 2025-2027: prospetto sintetico;
- All. G – Prospetto relativo al fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria;
- All. H – Prospetto attività libera professione 2025;
- All. I – Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2025;
- All. J – Relazione del Direttore Generale;
- All. K – Riclassificazione secondo lo schema CE della Proposta di Bilancio di Previsione 2025;
- All. L – Piano delle Alienazioni.

Dato atto della legittimità, nonché della regolarità formale e sostanziale espressa dal Dirigente che propone il presente atto;

Vista la sottoscrizione del Direttore del Dipartimento Amministrazione, Pianificazione e Controllo di Gestione che ne attesta la coerenza agli indirizzi e agli obiettivi del Dipartimento medesimo;

Su proposta del Direttore della SOC Bilancio;

Acquisito il parere favorevole, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore dei Servizi Sociali;

DELIBERA

per i motivi espressi in narrativa: di approvare il Bilancio di Previsione Economico 2025 e Bilancio Pluriennale 2025-2027 e in particolare:

1) di adottare la proposta di Bilancio di previsione annuale per l'anno 2025 di cui all'allegato A, dal quale emerge un risultato di esercizio in pareggio tra costi e ricavi;

Tipologia	Attività sanitaria(€)	Attività sociale(€)	Totale(€)
Ricavi	3.506.226.108	9.791.532	3.516.017.640
Costi	3.506.226.108	9.791.532	3.516.017.640

2) di adottare la proposta di Bilancio di previsione pluriennale per il triennio 2025-2027 di cui all'allegato B, con le premesse espresse in narrativa;

3) di adottare il prospetto preventivo di dettaglio delle attività sociali delegate per l'anno 2025 di cui all'allegato C;

4) di adottare il prospetto dei flussi di cassa di cui all'allegato D;

5) di adottare il prospetto analitico del piano degli investimenti 2025-2027 di cui all'allegato E;

6) di adottare il prospetto sintetico del piano degli investimenti 2025-2027 di cui all'allegato F;

7) di adottare il prospetto relativo al fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria di cui all'allegato G;

8) di adottare il prospetto relativo all'attività della libera professione per l'anno 2025 di cui all'allegato H;

9) di adottare la nota illustrativa al Bilancio di previsione 2025 di cui all'allegato I;

10) di integrare la proposta di Bilancio di previsione 2025 con la relazione del Direttore Generale di cui all'allegato J;

11) di adottare la riclassificazione secondo lo schema CE della proposta di Bilancio di Previsione 2025 di cui all'allegato K;

12) di adottare il piano delle alienazioni di cui all'allegato L;

13) di trasmettere il presente atto alla Giunta Regionale Toscana per gli effetti di cui all'art.123 della L.R-n.40/2005 e ss.mm.ii e alla Conferenza dei Sindaci ai sensi degli artt. 12 e 123 della medesima Legge Regionale;

14) di trasmettere la presente determinazione al Collegio Sindacale a norma di quanto previsto dall' Art. 42 comma 2, della L.R.T. 40/2005 e ss.mm. ii.

15) di pubblicare sull'albo on line ai sensi dell'art.42, comma 2, della L.R.T. n. 40/2005 e ss.mm.ii.

IL DIRETTORE GENERALE
(Ing. Valerio Mari)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Valeria Favata)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott.ssa Simona Dei)

IL DIRETTORE DEI SERVIZI SOCIALI
(Dott.ssa Rossella Boldrini)

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Contributi in c/esercizio	**3.138.665.940**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	3.120.615.157
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	18.050.783
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	*224.682*
6) Contributi da altri soggetti pubblici	*17.826.101*
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-
4) da privati	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**5.661.500**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**120.661.033**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	44.081.058
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	21.429.000
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	55.150.975
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**167.309.096**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**42.524.326**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**35.929.131**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**
9) Altri ricavi e proventi	**5.266.613**
Totale A)	**3.516.017.639**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
1) Acquisti di beni	**597.799.810**
a) Acquisti di beni sanitari	591.184.575
b) Acquisti di beni non sanitari	6.615.235
2) Acquisti di servizi sanitari	**1.617.907.865**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	188.189.736
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	202.926.429
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	199.874.056
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	57.175.352
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	9.015.247

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	18.585.730
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	497.692.665
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	21.330.988
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	98.137.725
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.251.270
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	50.899.982
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	162.896.218
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.185.000
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.842.716
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.620.279
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	51.284.472
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**186.226.083**
a) Servizi non sanitari	181.302.616
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.309.672
c) Formazione	1.613.795
4) Manutenzione e riparazione	**40.707.388**
5) Godimento di beni di terzi	**51.303.137**
6) Costi del personale	**823.743.271**
a) Personale dirigente medico	268.422.800
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	27.677.652
c) Personale comparto ruolo sanitario	367.497.289
d) Personale dirigente altri ruoli	8.461.183
e) Personale comparto altri ruoli	151.684.347
7) Oneri diversi di gestione	**19.075.224**
8) Ammortamenti	**61.947.725**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.805.552
b) Ammortamenti dei Fabbricati	45.312.543
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.829.630
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**4.000.000**
10) Variazione delle rimanenze	**-1.992.173**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.992.173
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-
11) Accantonamenti	**46.100.211**
a) Accantonamenti per rischi	1.327.000
b) Accantonamenti per premio operosità	1.743.151

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
d) Altri accantonamenti	43.030.060
Totale B)	**3.446.818.541**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**69.199.098**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**5.778.659**
Totale C)	**-5.778.659**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	-
2) Svalutazioni	-
Totale D)	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi straordinari	-
a) Plusvalenze	-
b) Altri proventi straordinari	-
2) Oneri straordinari	-
a) Minusvalenze	-
b) Altri oneri straordinari	-
Totale E)	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**63.420.439**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
1) IRAP	**62.225.135**
a) IRAP relativa a personale dipendente	58.316.952
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.599.181
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.228.000
d) IRAP relativa ad attività commerciali	81.002
2) IRES	**1.195.304**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale Y)	**63.420.439**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2025-2027

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Contributi in c/esercizio	**3.138.665.940**	**3.144.943.272**	**3.151.233.158**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	3.120.615.157	3.126.856.387	3.133.110.100
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	18.050.783	18.086.885	18.123.058
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	*224.682*	*225.131*	*225.582*
6) Contributi da altri soggetti pubblici	*17.826.101*	*17.861.753*	*17.897.477*
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-
4) da privati	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**	**-**	**-**
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**5.661.500**	**5.672.823**	**5.684.169**
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**120.661.033**	**120.902.355**	**121.144.160**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	44.081.058	44.169.220	44.257.559
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	21.429.000	21.471.858	21.514.802
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	55.150.975	55.261.277	55.371.800
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**167.309.096**	**167.643.714**	**167.979.002**
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**42.524.326**	**42.609.375**	**42.694.593**
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**35.929.131**	**36.000.989**	**36.072.991**
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	**-**
9) Altri ricavi e proventi	**5.266.613**	**5.277.146**	**5.287.701**
Totale A)	**3.516.017.639**	**3.523.049.674**	**3.530.095.774**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
1) Acquisti di beni	**597.799.810**	**598.995.410**	**600.193.400**
a) Acquisti di beni sanitari	591.184.575	592.366.944	593.551.678
b) Acquisti di beni non sanitari	6.615.235	6.628.465	6.641.722
2) Acquisti di servizi sanitari	**1.617.907.865**	**1.621.143.681**	**1.624.385.968**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	188.189.736	188.566.115	188.943.248
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	202.926.429	203.332.282	203.738.946
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	199.874.056	200.273.804	200.674.352
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	57.175.352	57.289.703	57.404.282
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	9.015.247	9.033.277	9.051.344
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	18.585.730	18.622.901	18.660.147
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	497.692.665	498.688.050	499.685.426
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	21.330.988	21.373.650	21.416.397
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	98.137.725	98.334.000	98.530.668
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.251.270	2.255.773	2.260.284
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	50.899.982	51.001.782	51.103.786
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	162.896.218	163.222.010	163.548.454

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2025-2027

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.185.000	13.211.370	13.237.793
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	10.842.716	10.864.401	10.886.130
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.620.279	33.687.520	33.754.895
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	51.284.472	51.387.041	51.489.815
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	**186.226.083**	**186.598.535**	**186.971.732**
a) Servizi non sanitari	181.302.616	181.665.221	182.028.552
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.309.672	3.316.291	3.322.924
c) Formazione	1.613.795	1.617.023	1.620.257
4) Manutenzione e riparazione	**40.707.388**	**40.788.803**	**40.870.380**
5) Godimento di beni di terzi	**51.303.137**	**51.405.743**	**51.508.555**
6) Costi del personale	**823.743.271**	**825.390.758**	**827.041.539**
a) Personale dirigente medico	268.422.800	268.959.646	269.497.565
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	27.677.652	27.733.007	27.788.473
c) Personale comparto ruolo sanitario	367.497.289	368.232.284	368.968.748
d) Personale dirigente altri ruoli	8.461.183	8.478.105	8.495.062
e) Personale comparto altri ruoli	151.684.347	151.987.716	152.291.691
7) Oneri diversi di gestione	**19.075.224**	**19.113.374**	**19.151.601**
8) Ammortamenti	**61.947.725**	**62.071.620**	**62.195.764**
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.805.552	1.809.163	1.812.781
b) Ammortamenti dei Fabbricati	45.312.543	45.403.168	45.493.974
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.829.630	14.859.289	14.889.008
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**4.000.000**	**4.008.000**	**4.016.016**
10) Variazione delle rimanenze	**-1.992.173**	**-1.996.157**	**-2.000.150**
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.992.173	-1.996.157	-2.000.150
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-
11) Accantonamenti	**46.100.211**	**46.192.411**	**46.284.796**
a) Accantonamenti per rischi	1.327.000	1.329.654	1.332.313
b) Accantonamenti per premio operosità	1.743.151	1.746.637	1.750.131
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-
d) Altri accantonamenti	43.030.060	43.116.120	43.202.352
Totale B)	**3.446.818.541**	**3.453.712.178**	**3.460.619.602**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**69.199.098**	**69.337.496**	**69.476.171**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**5.778.659**	**5.790.216**	**5.801.797**
Totale C)	**-5.778.659**	**-5.790.216**	**-5.801.797**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
1) Rivalutazioni	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-
Totale D)	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi straordinari	-	-	-
a) Plusvalenze	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	-	-	-

CONTO ECONOMICO PLURIENNALE 2025-2027

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
2) Oneri straordinari	**-**	**-**	**-**
a) Minusvalenze	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	-	-
Totale E)	**-**	**-**	**-**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**63.420.439**	**63.547.280**	**63.674.374**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
1) IRAP	**62.225.135**	**62.349.585**	**62.474.284**
a) IRAP relativa a personale dipendente	58.316.952	58.433.586	58.550.453
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.599.181	2.604.379	2.609.588
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.228.000	1.230.456	1.232.917
d) IRAP relativa ad attività commerciali	81.002	81.164	81.326
2) IRES	**1.195.304**	**1.197.695**	**1.200.090**
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	**-**
Totale Y)	**63.420.439**	**63.547.280**	**63.674.374**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-**	**-**	**-**

ALLEGATO C

PROSPETTO PREVENTIVO ATTIVITA SOCIALI

ANNO 2025

COMPONENTI DI REDDITO/ATTIVITÀ	ANZIANI	HANDICAP	POPOLAZ. STATO DI BISOGNO	ALTRI	TOTALE
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Contributi in c/esercizio					
1 - da Regione					**0**
2 - da Comuni					**0**
3 - da altri Enti	4.320.614	5.470.918			**9.791.532**
Proventi e Ricavi diversi					
Concorsi recuperi e rimborsi per attività tipiche					**0**
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	**4.320.614**	**5.470.918**	**0**	**0**	**9.791.532**
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Personale		0			**0**
Consumi di esercizio		20			**20**
Ammortamenti		0			**0**
Costi per servizi (rette, vacanze, etc.)	4.320.614	5.448.648			**9.769.262**
Godimento beni di terzi					**0**
Altri costi		20.248			**20.248**
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**4.320.614**	**5.468.916**	**0**	**0**	**9.789.530**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	**0**	**2.002**	**0**	**0**	**2.002**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
Proventi					**0**
Oneri					**0**
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IMPOSTE E TASSE	**0**	**2.002**	**0**	**0**	**2.002**
UTILE/PERDITA	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

La Società della Salute area Pratese per la gestione dei servizi socio-sanitari di cui all'articolo 71 bis comma 3 lettera C Legge 40/2005 s.m.i. si avvale dell'Azienda Usl Toscana Centro Ambito Pratese. La convenzione prevede che nelle more della messa a regime della nuova procedura di gestione operativa della SDS e l'avvio di un proprio sistema informatico di gestione atti e contabilità, l'Azienda eroghi i servizi socio-sanitari e gestisca gli interventi nelle strutture semi-residenziali e residenziali. La previsione per l'anno 2025 dei servizi socio - sanitari erogati dalla Azienda Usl Toscana Centro per conto di SDS è stata redatta sulla base dell'importo assegnato dalla SDS Area Pratese per l'anno 2024

In riferimento alla ex ASL 10, ed in particolare per la Zona Fiorentina Sud-Est, la previsione sul sociale è stata effettuata sulla base delle spese sostenute storicamente per l'attività delegata dai Comuni del Valdarno e del Chianti per la gestione dei centri di socializzazione. È bene considerare che fino a tutto il 2020 non c'è stata la presenza sul territorio della SDS e ciò ha comportato che l'Azienda ha dovuto gestire (sulla base di una specifica convenzione stipulata con tutti i Comuni) tutte le attività derivate dal Fondo della Non Autosufficienza e comunque tutte quelle ad alta integrazione socio sanitaria, nonché i vari progetti finanziati sia dalla regione che da altri Enti. Con il primo gennaio 2021 è stata ricostituita la Società della Salute Zona Fiorentina Sud-Est e gradualmente, durante il corso dell'anno 2025, la gestione delle attività sarà demandata alla predetta Società della Salute", come anche specificato nella Delibera del Direttore Generale n. 764 del 12/07/2024

ALLEGATO D

Anno: 2025

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	GENNAIO			FEBBRAIO			MARZO			APRILE			MAGGIO			GIUGNO		
		Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese	Parte corrente	Parte capitale	Totale Mese
A	SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO	79.193	19.800	98.993	61.128	19.800	80.928	72.813	19.800	92.613	84.498	19.800	104.298	96.183	19.800	115.983	107.868	19.800	127.668
1	Entrate																		
1a	Trasferimenti da Regione:																		
1a1	-per quota ordinaria	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766
1a2	-per fondi finalizzati			0			0			0			0			0			0
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0			0
1a4	-per quota straordinaria			0			0			0			0			0			0
	Totale Trasferimenti da Regione	220.766	0	220.766	220.766	0	220.766	220.766	0	220.766	220.766	0	220.766	220.766	0	220.766	220.766	0	220.766
1b	Entrate proprie	24.934		24.934	24.934		24.934	24.934		24.934	24.934		24.934	24.934		24.934	24.934		24.934
1c	Entrate per mutui			0			0			0			0			0			0
1d	Altre entrate	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0	0		0
1	Totale entrate	245.700	0	245.700	245.700	0	245.700	245.700	0	245.700	245.700	0	245.700	245.700	0	245.700	245.700	0	245.700
2	Uscite																		
2a	Pagamenti per il personale	120.000		120.000	90.250		90.250	90.250		90.250	90.250		90.250	90.250		90.250	90.250		90.250
2b	Pagamenti ai fornitori:																		
2b1	-per forniture di funzionamento	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765
2b2	-per forniture estav			0			0			0			0			0	0		0
	Totale Pagamenti ai fornitori	143.765	0	143.765	143.765	0	143.765	143.765	0	143.765	143.765	0	143.765	143.765	0	143.765	143.765	0	143.765
2c	Rimborso mutui (capitale + interessi)			0			0			0			0			0	10.482		10.482
2d	Altre uscite			0			0			0			0			0			0
2	Totale uscite	263.765	0	263.765	234.015	0	234.015	234.015	0	234.015	234.015	0	234.015	234.015	0	234.015	244.497	0	244.497
B	ENTRATE - USCITE	-18.065	0	-18.065	11.685	0	11.685	11.685	0	11.685	11.685	0	11.685	11.685	0	11.685	1.203	0	1.203
3	Giroconto parte capitale - parte corrente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C	FABBISOGNO DI PERIODO	61.128	19.800	80.928	72.813	19.800	92.613	84.498	19.800	104.298	96.183	19.800	115.983	107.868	19.800	127.668	109.071	19.800	128.871
				0			0			0			0			0			0
	Massima anticipazione consentita			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998
	Anticipazione vincolata per mutui																		
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998			-273.998
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			0			0			0			0			0			0
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			80.928			92.613			104.298			115.983			127.668			128.871
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			273.998			273.998			273.998			273.998			273.998			273.998
	FABBISOGNO DA COPRIRE			0			0			0			0			0			0

ALLEGATO D

Anno: 2025

	DESCRIZIONE MOVIMENTI Dati in €/000	LUGLIO			AGOSTO			SETTEMBRE			OTTOBRE			NOVEMBRE			DICEMBRE		
		Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**	Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**	Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**	Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**	Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**	Parte corrente	Parte capitale	**Totale Mese**
A	**SALDO DI CASSA AL PRIMO DEL MESE DI RIFERIMENTO**	**109.071**	**19.800**	**128.871**	**111.006**	**19.800**	**130.806**	**122.691**	**19.800**	**142.491**	**134.376**	**19.800**	**154.176**	**146.061**	**19.800**	**165.861**	**157.733**	**19.800**	**177.533**
1	**Entrate**																		
1a	**Trasferimenti da Regione:**																		
1a1	-per quota ordinaria	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766	220.766		220.766	220.762		220.762	220.766		220.766
1a2	-per fondi finalizzati			0			0			0			0			0			0
1a3	-per rimborsi stato avanzamento lavori			0			0			0			0			0			0
1a4	-per quota straordinaria			0			0			0			0			0			0
	Totale Trasferimenti da Regione	**220.766**	**0**	**220.766**	**220.766**	**0**	**220.766**	**220.766**	**0**	**220.766**	**220.766**	**0**	**220.766**	**220.762**	**0**	**220.762**	**220.766**	**0**	**220.766**
1b	**Entrate proprie**	**24.934**	**0**	**24.934**	**24.934**		**24.934**	**24.934**		**24.934**	**24.934**		**24.934**	**24.934**		**24.934**	**24.938**		**24.938**
1c	**Entrate per mutui**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**
1d	**Altre entrate**	**0**		**0**			**0**	**0**		**0**	**0**		**0**			**0**	**0**		**0**
1	**Totale entrate**	**245.700**	**0**	**245.700**	**245.700**	**0**	**245.700**	**245.700**	**0**	**245.700**	**245.700**	**0**	**245.700**	**245.696**	**0**	**245.696**	**245.704**	**0**	**245.704**
2	**Uscite**																		
2a	**Pagamenti per il personale**	**100.000**		**100.000**	**90.250**		**90.250**	**90.250**		**90.250**	**90.250**		**90.250**	**90.259**		**90.259**	**170.000**		**170.000**
2b	**Pagamenti ai fornitori:**																		
2b1	-per forniture di funzionamento	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.765		143.765	143.762		143.762
2b2	-per forniture estav			0			0			0			0			0			0
	Totale Pagamenti ai fornitori	**143.765**	**0**	**143.765**	**143.765**	**0**	**143.765**	**143.765**	**0**	**143.765**	**143.765**	**0**	**143.765**	**143.765**	**0**	**143.765**	**143.762**	**0**	**143.762**
2c	**Rimborso mutui (capitale + interessi)**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**	**10.482**		**10.482**
2d	**Altre uscite**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**
2	**Totale uscite**	**243.765**	**0**	**243.765**	**234.015**	**0**	**234.015**	**234.015**	**0**	**234.015**	**234.015**	**0**	**234.015**	**234.024**	**0**	**234.024**	**324.244**	**0**	**324.244**
B	**ENTRATE - USCITE**	**1.935**	**0**	**1.935**	**11.685**	**0**	**11.685**	**11.685**	**0**	**11.685**	**11.685**	**0**	**11.685**	**11.672**	**0**	**11.672**	**-78.540**	**0**	**-78.540**
3	**Giroconto parte capitale - parte corrente**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C	**FABBISOGNO DI PERIODO**	**111.006**	**19.800**	**130.806**	**122.691**	**19.800**	**142.491**	**134.376**	**19.800**	**154.176**	**146.061**	**19.800**	**165.861**	**157.733**	**19.800**	**177.533**	**79.193**	**19.800**	**98.993**
				0			0			0			0			0			0
	Massima anticipazione consentita			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**
	Anticipazione vincolata per mutui																		**0**
	Differenza (max anticipaz. - anticipaz. vincolata)			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**			**-273.998**
	Anticipazione utilizzata alla fine del mese di riferimento			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**
	LIQUIDITA' DISPONIBILE			**130.806**			**142.491**			**154.176**			**165.861**			**177.533**			**98.993**
	LIQUIDITA' ANCORA RICHIEDIBILE IN ANTICIPAZ.			**273.998**			**273.998**			**273.998**			**273.998**			**273.998**			**273.998**
	FABBISOGNO DA COPRIRE			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**			**0**

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE													RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento e sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019- 22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Allenazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
FI-01	10.TR01.693	0		Ristrutturazione villa Margherita	7.600.000	7.471.507	128.493	0	0	0	7.200.000	0	0	0		0	0	0	0	0	0	312.548			0			0			0	87.452			0	0	0	0	0
FI-02	10.TR01.907	0		Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto Firenze (via D'Annunzio)	7.270.456	7.247.066	0	0	23.389	0	0	0	0	0		0	0	0	0	5.045.454	0	652.045			0			0			0	831.837			0	741.119	0	0	0
FI-03	10.TR03.913	0		San Salvi - ristrutturazione villa Fabbri	5.512.880	5.497.182	0	0	15.698	0	0	0	0	0		0	0	0	0	4.088.758	0	0			0			0			0	1.424.122			0	0	0	0	0
FI-04	10.TR01.890	0		Interventi di riqualificazione zona Distretto Nord-ovest	3.935.370	3.813.984	0	0	121.386	0	0	0	0	0		0	0	0	0	231.904	0	0			0			0			0	3.150.000			0	553.466	0	0	0
FI-06	10.EO05.1114	0		Manutenzioni straordinarie non programmabili - Firenze	2.402.956	2.369.499	0	0	33.457	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0			0			0	0			0	2.402.956	0	0	0
FI-07	10.TE02.1299	629_01		P.O. OSMA - Angiografo, lavori per installazione apparecchio	1.553.750	1.544.589	0	0	9.161	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	224.034	0			0			981.752			0	293.513	45.118		0	9.333	0	0	0
FI-08	10.TR01.889			Interventi di riqualificazione area San Salvi	1.446.356	1.385.466	0	0	60.888	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	341.079	0	0	0	0	0	0	0	0	2.108	0	345.789	0	0	389.172	0	368.207	0
FI-09	10.TR05.1784	0		Casa della Salute Morgagni - Manutenzione straordinaria edificio esistente	167.265	158.017	9.248	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0			0			0	167.265			0	0	0	0	0
FI-09Bis	10.TR05.1784	0		Zona Firenze - Realizzazione della Casa della Comunità Morgagni	1.815.773	77.482	988.291	750.000	0	0	0	0	0	0		0	1.350.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	265.773	0	0			0			0			0	0			200.000	0	0	0	0
FI-12	10.TR05.1113	0		Borgognissanti. Distretto D2 - Manutenzione straordinaria del presidio	189.104	184.934	0	0	4.170	0	0	0	0	0		0	0	0	0	189.104	0	0			0			0			0	0	0		0	0	0	0	0
FI-21	10.EO01.2232			Ristrutturazione immobile Borgo Ognissanti Restauro ex Osp. S.G.D.D. con destinazione sanitaria per la realizzazione delle sede assessorato regionale sanita' e sic. sociale.	1.550.000	994.929	555.071	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.550.000	0	0	0	0	0	0
FI-22	10.EO01.2233			Ristrutturazione Presidio Santa Rosa - Progettazione e primi interventi di manutenzione straordinaria	746.228	634.520	0	0	111.708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	696.228	0	0	0	0	0	50.000
FI-22TER	10.EO01.2233	0		Zona Firenze - Ristrutturazione Casa della Salute L.no S. Rosa	8.508.564	435.652	5.467.588	2.605.324	0	0	0	0	0	0		0	1.400.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	1.053.240	0	0			0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	3.450.000			0	0	0	0	2.605.324	0	0	0
FI-23	10.PS02.1302	0		Programma elisuperfici presidi area fiorentina	679.164	579.164	100.000	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0			0			0			640.000	0	0		0	39.164	0	0	0
FI-24	10.TR01.902			Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto Mugello	5.466.676	874.147	249.384	1.300.000	1.843.144	1.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.121.228	0	0	0	0	0	336.676	0	0	500.000	0	0	0	0	1.608.772	0	500.000	0	0	0	1.400.000
FI-24a228	10.TR01.902	0		Zona Mugello - Realizzazione Casa di Comunità Dicomano	1.316.864	4.923	1.000.000	311.941			0	0	0	0		0	600.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	716.864	0	0			0			0			0	0			0	0	0	0	0
FI-24a238.b	10.TR01.902	0		Zona Mugello - Realizzazione nuovo Distretto Dicomano - art. 20	1.233.136	613.793	0	619.343			0	0	0	0		1.111.500	0	0	0	0	0	0			0			0			0	0	88.500		33.136	0	0	0	0
FI-25	10.EO01.892			P.O. Mugello - Riqualificazione	1.490.429	1.160.562	129.896	137.856	62.116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147.546	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	75.000	0	235.896	0	522.444	0	0	479.544	0	30.000	0
FI-27	10.EO01.1111	629_01		P.O. OSMA - Riqualificazione: accreditamento reparto radiologia con opere per installazione nuova Risonanza Magnetica (l'importo non comprende la fornitura della RMN)	2.300.000	2.047.386	252.614	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	1.605.809						0	0	689.524			4.667	0	0	0	0
FI-28	10.TR01.885			Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto, Firenze	1.835.751	1.678.342	135.619	0	21.790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	207.688	0	0	0	0	126.196	0	1.351.866	0	0	0	0	150.000	-0
FI-30	10.TR06.2235	0		San Salvi. Interventi in somma urgenza attivati e da attivare per la messa in sicurezza e parziale ripristino dei danni causati dal nubifragio dell'08/2015 agli edifici delfarea di San Salvi in Firenze	2.348.864	2.327.767	21.096	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0						0	DGRT 1482/23 DD 27002/23	186.844	0	0	0	0	2.162.020	0
FI-32	10.EO06.1313	629_02		Piano sicurezza D.Lgs.81/08 - adeguamento quadro di BT cabina principale per prima messa in sicurezza, adeguamento quadro di distribuzione principale, e adeguamenti minimi sicurezza nei reparti	677.454	670.725	0	0	6.729	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	444.586			0			0	0	232.868			0	0	0	0	0
FI-34	10.TR05.2236	0		Camerata - Manutenzione straordinaria del terzo piano (ex SIC) e della Vecchia Villa	100.000	82.786	0		17.214		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100.000			0	0	0	0	0
FI-35	10.TR01.1786	0		Zona Fiorentina Sud Est - Realizzazione della Casa della Comunità dell'Impruneta	3.726.584	146.636	3.067.948	512.000	0	0	0	0	0	0		0	1.630.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	776.584	0	0			0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	1.264.925	DD 5133/2011	5.075	0	0	0	50.000	0	0	0	0
FI-36	10.TR02.1867	0		Zona Fiorentina Sud Est - Casa della Salute Reggello	3.292.099	427.588	2.864.511	0	0	0	0	0	0	0		0	2.120.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	492.099	0	0			0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	330.000			0	0	0	0	0	0	0	350.000
FI-38	10.TR06.1314	0		Piano adeguamento prevenzione incendi - Strutture territoriali - Firenze	451.038	442.469	0	0	8.569	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	94.248			0			0			0	150.090			0	206.700	0	0	0
FI-39	10.TR05.1303	0		Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino - art. 71	11.144.260	4.036.151	7.108.109	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	1132/01 - ART.71 (STATO) e DD 14660/24 x 9.237.897,21 e DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto Ministeriale n. 52/23 x 1.436.198,00	9.992.511	0	501.013			0			0			0	0			0	0	0	650.736	0
FI-39a051	10.TR05.1303	0		Zona Firenze - Nuova Casa di Comunità di Sesto Fiorentino	4.502.615	12.561	3.000.000	1.490.054			0	0	0	0		0	3.066.417	0	Decreto Ministeriale n. 52/23 x 1.436.198,00	1.436.198	0	0			0			0			0	0			0	0	0	0	0
FI-39a052	10.TR05.1303			Nuova sede distrettuale Sesto Fiorentino, manutenzione straordinaria attuale Distretto (via Gramsci)	2.500.000	432.386	0	1.000.000	1.067.614	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	527.967	0	0	0	0	0	0	0	0	1.972.033
FI-40	10.EO06.1869	0		P.O. Mugello. Adeguamento statico	1.055.000	1.032.236	0	0	22.764	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60.226			0	0	0	0	0	994.774			0	0	0	0	0
FI-43a081	10.EO01.905	632_02		I.O.T. - Riqualificazione, 1° stralcio (INRCA)	46.495	46.495	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0	0	46.495			0	0	0	0	0
FI-44	10.EO05.1331	0		Verifiche sismiche Firenze ex DM 2008	1.140.521	735.754	200.000	204.767	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	110.298			0			0	0	DD 5017/15	278.351	130.872	621.000			0	0	0	0	0
FI-45	10.EO05.1310			Manutenzioni indistinte Firenze	7.158.579	4.121.534	226.890	1.808.861	1.001.293	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	853.426	0	0	1.440.582	0	0	0	0	0	0	0	1.950.779	0	0	16.348	0	87.291	2.810.155
FI-46	10.TR01.1297 - 10.TR01.2237			Zona Firenze - Distretto S.S. Montedomini. Ristrutturazione	13.172.672	1.172.672	0	0	1.000.000	11.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.333.148	0	0	0	0	0	10.839.524
FI-47bis	10.TR01.1297 - 10.TR01.2237	0		Distretto S.S. Montedomini. Ristrutturazione	550.000	490.729	0	0	59.271	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.021	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24	500.000	DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DD 5558/24	0	0	0	50.000	0	0	0	0	0	0
FI-47	10.EO01.891			I.O.T. - Riqualificazione, 2° stralcio	19.903.928	3.999.310	729.511	1.320.000	2.855.107	11.000.000	0	0	0	0	0	1.710.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000	0	2.019	DGRT 925/19 - DD 13189/19	488.000	0	539.815	0	3.841.113	0	205.000	0	0	0	13.070.000
FI-50	10.EO01.886			P.O. OSMA - Riqualificazione	30.896.632	5.839.755	1.246.784	9.249.414	3.194.924	11.365.756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.143.768	0	0	162.607	0	0	0	0	0	0	0	0	501.371	0	4.196.349	0	90.000	97.114	0	0	23.705.423
FI-51	10.EO01.906			P.O. Santa Maria Nuova - Riqualificazione	69.791.796	61.085.529	489.088	2.542.968	2.124.211	3.550.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.287.744	130.370	0	431.350	0	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	1.467.300	0	0	992.319	33.344.244	0	278.600	0	0	78.000	7.781.868
FI-53	10.EO01.887			P.O. Serristori - Riqualificazione	13.365.684	7.290.036	795.949	1.781.770	832.645	2.665.285	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2019 - 2020 - 2021	DGRT 1313/19 - DD 18502/19 - DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24	1.095.743	0	2.018.398	0	4.672.661	0	528.216	264.624	0	59.000	4.727.043

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE												RISORSE AZIENDALI						
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019- 22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Allenazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo								
FI-55	10.EO01.888			P.O. NSGD Torregalli - Riqualificazione	25.662.112	13.900.322	1.127.554	3.300.000	4.351.851	2.982.385	0	0	0	0	0	0	0	0	0	882.090	0	0	1.944.109	0	0	205.591	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	3.201.151	0	890.522	25.415	9.847.822	0	1.740.000	1.765.562	0	0	5.159.850
FI-56	10.PS01.2239			P.O. NSGD Torregalli - Realizzazione Pronto Soccorso - Lotto 1	32.863.000	1.209.945	300.000	4.000.000	9.000.000	18.353.055	0	0	0	25.553.998	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.556.002	0	5.753.000	0	0	0	0
FI-56Ter	10.PS01.2239	632_03		P.O. NSGD Torregalli - Realizzazione Pronto Soccorso - Lotto 2	8.000.000	0	0	0	0	8.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0	0	0	7.600.000
FI-58	10.PS01.898			P.O. OSMA - Realizzazione nuovo DEA	25.269.801	22.825.837	1.943.964	500.000	0	0	10.877.358	0	974.904	0	0	0	0	0	0	361.520	14.549	0	0	0	0	0	0	0	5.976.506	0	0	0	6.257.488	0	0	255.310	0	52.167	500.000
FI-61a170	10.TR06.2241	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture territoriali	25.432.007	515.443	93.614	800.000	1.000.000	23.022.950	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	609.057	0	0	0	0	0	24.822.950
FI-62	10.EO06.2242	0		Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture ospedaliere/residenziali - Firenze	25.320.337	239.141	581.347	1.950.000	1.350.000	21.199.849	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	820.488	0	0	0	0	0	24.499.849
FI-63	10.TR02.1301			Opere di adeguamento sismico e riqualificazione del complesso ospedaliero di Borgo San Lorenzo	45.765.389	9.895.025	1.639.228	8.974.236	11.952.138	13.304.761	0	0	0	0	17.647.285	0	0	0	0	11.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.544.294	0	3.573.810	0	0	0	0	0
FI-64	10.TR01.2243	0		Opere di finitura per allestimento locali da destinare al servizio PSSL - Presidio Via Salvanti	400.000	394.695	0	0	5.305	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0	0	0	0	0	0
FI-66	10.AC01.2245	0		Allestimento all'interno del comodato d'uso con il Comune di Firenze di locali da adibire al servizio di veterinaria per trasferimento Canile BANTI in Viale Corsica	450.000	0	238.206	115.000	96.794	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	279.600	0	0	0	0	0	170.400
FI-68	0	0		Accordo di Programma per Realizzazione del Nuovo Presidio Sociosanitario nel Comune di Palazzuolo sul senio	725.000	73.678	651.322	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 11487/22	313.000	0	0	0	0	0	0	160.000	0	252.000	0
FI-73	0	0		Consulterio presso Istituto DegliInnocenti	319.505	319.502	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24	300.000	0	0	0	19.505	0	0	0	0	0
FI-75	0	0		Interventi di Bonifica amianto Presidi Ospedalieri	80.000	0	8.147	29.031	42.823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 682/20	80.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-76	0	0		Interventi di Bonifica amianto Presidi Territoriali	960.000	91.904	97.728	348.384	421.984	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 682/20	960.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-78	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso BSL	911.089	59.857	215.916	635.317	0	0	0	0	0	0	0	911.089	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-81	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso SMN	143.229	0	143.229		0	0	0	0	0	0	0	143.229	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-82	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive NSGD	1.604.890	241.823	343.399	1.019.668		0	0	0	0	0	0	1.604.890	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-83	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive BSL	322.208	140.372	181.836		0	0	0	0	0	0	0	322.208	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-84	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive OSMA	4.798.552	1.068.224	1.503.138	2.227.190	0	0	0	0	0	0	0	4.798.552	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-87	0	0		Progetto ICAM	971.000	137.906	300.000	533.094	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.029	DGRT 1699/20 - DD 21744/20	350.000	0	0	0	0	0	0	0	0	621.000	0
FI-88	0	0		Mugello - RSA Villa Ersilia	3.200.000	52.971	209.732	0	1.000.000	1.937.297	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 6737/22	170.326	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42.377	0	0	0	0	2.987.297
FI-88	0	0		Mugello - RSA Villa Ersilia	2.200.000	0	0	0	1.000.000	1.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.200.000
FI-89	0	0		Zona Firenze-Realizzazione casa di comunità le Piagge	1.484.597	493.087	991.510	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	258.725	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	600.000	0	0	0	0	0	0	25.872	0	0	0
FI-90	0	0		Zona Firenze-Ristrutturazione con ampliamento del Distretto di Via D'Annunzio	1.242.088	84.341	1.157.747	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	220.080	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22.008	0	0	0
FI-91	0	0		Zona Firenze-Realizzazione della Casa della Comunità Canova	2.112.956	138.161	1.374.795	600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	312.956	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200.000	0	0	100.000
FI-92	0	0		Zona Firenze-COT n. 1 Distretto Santa Rosa	173.075	140.221	32.854				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-93	0	0		Zona Firenze-COT n. 2 Distretto Santa Rosa	173.075	131.317	41.758				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-94	0	0		Zona Firenze-Nuova Casa della Comunità di V.le Europa	4.120.742	216.115	3.000.000	904.627	0	0	0	0	0	0	0	0	2.500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	665.742	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	455.000	0	0	0	0	0	0	300.000	0	0	0	200.000
FI-95	0	0		Zona Firenze-Realizzazione Casa di Comunità Via Manti	3.500.000	7.686	0	228.383	1.500.000	1.763.931	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.400.000	0	1.100.000	0	0	0	0
FI-96	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Realizzazione Ospedale di Comunità nell'ambito del Presidio Ospedaliero Serristori	3.215.074	114.564	3.100.510	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.638.674	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	576.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-97	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Nuova Casa della Comunità di Figline Valdarno	2.593.068	93.065	1.991.935	508.068	0	0	0	0	0	0	0	0	1.620.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	470.971	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	455.000	0	0	0	0	0	0	47.097	0	0	0	0
FI-98	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-Nuova casa della Comunità di Pontassieve "Borgo Verde"	7.188.613	374.575	5.450.000	1.364.038	0	0	0	0	0	0	0	0	3.500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	907.830	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 999 del 25.05.2022 - DD 25505/23	840.000	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	1.047.790	0	0	0	0	892.993	0	0	0	0
FI-99	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-COT n. 1 Palazzina presso OSMA	173.075	96.408	76.667				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-100	0	0		Zona Fiorentina Sud Est-COT n. 2 Palazzina presso OSMA	173.075	91.667	81.408				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-101	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa di Comunità Afacolumbus	455.440	36.591	418.849	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	55.440	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-102	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa della Comunità di Scandicci	441.580	39.842	401.738	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	41.580	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-103	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Ristrutturazione dell'ex Ospedale di Camerata con realizzazione di Ospedale di Comunità	6.566.558	499.530	5.186.091	880.937	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	666.558	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	400.000	0	0	0
FI-104	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Ristrutturazione di Palazzo Ferroni per realizzazione di Ospedale di Comunità	3.002.706	684.013	1.518.693	800.000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.300.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	322.706	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180.000	0	0	200.000
FI-105	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione del COT di Scandicci - settore 1	173.075	47.673	125.402				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FI-106	0	0		Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione del COT di Scandicci - settore 2	173.075	46.394	126.681				0	0	0	0	0	173.075	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE														RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)		comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento e sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019- 22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																				indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
FI-108	0	0			Zona Mugello-Ampliamento del Polifunzionale di Borgo San Lorenzo con realizzazione di Casa di Comunità	2.463.438	577.976	991.331	894.131	0	0	0	0	0	0	0	0	1.700.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	258.032	0		0			0			0	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	505.405	0	0		0	0	0	0	0
FI-109	0	0			Zona Mugello-Ampliamento del Polifunzionale di Borgo San Lorenzo con realizzazione di Ospedale di comunità	2.898.162	676.523	1.573.477	648.162	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	303.568	0		0			0			0	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	594.595	0	0		0	0	0	0	0
FI-110	0	0			Zona Mugello-COT n. 1 - Polifunzionale di Borgo San Lorenzo	173.075	144.559	28.516				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0			0	0	0		0	0	0	0	0	0
FI-111	0	0			Zona Firenze-COT n. 3 Distretto Santa Rosa	173.075	134.500	38.575				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0			0	0	0		0	0	0	0	0	0
FI-115	0				Lavori di adeguamento per finalizzazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria FIRENZE	1.732.159	561.456	1.170.703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	561.456	0	0	0	0	0	0	0	0	1.170.703
FI-119	0	0			Ponte di Mezzo Firenze	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	750.000
FI-120	0	0			P.O. OSMA - Riqualificazione	2.000.000	0	0	500.000	1.000.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0	0	0	0	1.500.000
FI-121	0	0			Installazione Grandi Apparecchiature DLgs 101/20 - FIRENZE	418.799	52.050	366.749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Decreto in corso di redazione	52.050	0	0	0	0	0	0	0	366.749
FI-122	0	0			P.O. NSGD	210.000	0	0	210.000			0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	210.000
FI-127	0	0			P.O. OSMA	850.456	1.653	848.803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Decreto in corso di redazione	1.653	0	0	0	0	0	0	0	848.803
FI-128	0	0			Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione della Casa di Comunità Affalcolumbus	999.600	0	0	999.600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.000	0	0	0	0	0	699.600
FI-129	0	0			Area Fiorentina	5.000.000	0	0	1.500.000	1.500.000	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.800.000	0	0	0	0	0	200.000
FI-152	0	0			Area San Salvi	4.200.000	0	1.000.000	2.800.000	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1431/2023 - DGRT 244/2024 DD 10609/24	2.700.000	0	0	0	1.500.000	0	0	0	0
FI-153	0	0			P.O. OSMA	2.000.000	0	0	500.000	500.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	2.000.000
FI-157	0	0			Area San Salvi	450.000	0	450.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	450.000
FI-165	0	0			Residenza Sanitaria Assistita "Villa Stella"	120.000	0	0	120.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1606/23	120.000	0		0			0			0			0	0	0		0	0	0	0	0	0
FI-166	0	0			P.O. Mugello - Riqualificazione	750.000	0	750.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0		0	0	0	0	0	750.000
FI-168	0	0			I.O.T.	300.000	0	146.170	153.830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	46.170	0	100.000		153.830	0	0	0	0
FI-169	0	0			Area San Salvi	4.034.111	0	1.800.000	2.234.111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DM 19.05.2022 - DGRT 1417 del 12.12.22	1.282.221	0		0			0			0			0	0	0	0	0	1.626.985	0	0	1.124.905	0
FI-170	0	0			Greve in Chianti	300.000	0	250.000	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0		0			0			0			0	0	0	0	0	50.000	0	0		250.000
FI-171	0	0			San Casciano	100.000	0	90.000	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0		0			0			0			0	0	0	0	0	10.000	0	0		90.000
FI-172	0	0			ODC Torregalli	200.000	0	150.000	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0		0			0			0			0	0	0	0	0	50.000	0	0		150.000
FI-173	0	0			COT - San Salvi	1.416.893	0	0	1.416.893			0	0	0	0	0	0	0	0			0		0			0			0			0	0	0	0	0	1.416.893	0	0		0
EM-01	11.PN01.932	0			Zona Empolese Valdarno Valdelsa - Casa di Comunità Santa Croce	2.400.000	226.986	2.173.014	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	300.000	427.428		0			0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	1.172.572		0	0	0	0	0	0	0	0
EM-02	11.TR02.2246				Realizzazione REMS nellex carcere mandamentale di Empoli	1.437.446	1.360.476	76.969	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		380.000	0	0	0	2.015	0	20.000	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	156.000	0	226.822	0	654.623	0	0	0	0	0	0	0
EM-03	11.PN01.930	642_02			PO Fucecchio - Riorganizzazione funzionale - Fase 1	1.880.000	1.789.023	90.977	0	0	0	1.786.000	0	0	0	0	0	0	0		0	84.600		0			0			0			0	0	0	9.400		0	0	0	0	0
EM-04	11.TR06.934				Ampliamento e ristrutturazione P.O. Castelfiorentino	11.000.000	3.737.627	7.262.373	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.503.025	0		0	0	0	0	0	0	0	2.021	DGRT 1366/21 - DD 21390/21 - DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	6.496.975	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-04bis	11.TR06.934	0			Ampliamento e ristrutturazione P.O. CastelFiorentino - Fase 2 stralcio 2	7.000.000	532.727	0	0	0	6.467.273	1.425.000	0	0	0	0	0	0	0		0	75.000		0			0			0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.500.000
EM-04Ter	11.TR06.934	0			Adeguamento sismico edifici esistenti P. O. Castelfiorentino	13.000.000	0	0	200.000	500.000	12.300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	L. 145/2018 - DGPROGS n. 5214 del31 03.03.2014	13.000.000	0		0			0			0			0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-07	11.TR02.1608				Realizzazione Casa della Salute a Montespertoli	2.325.404	1.284.314	1.041.090	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.021	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24 - DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	1.925.404	0	333.699	0	0	0	0	0	0	66.301
EM-12	11.TR02.1605	0			Realizzazione Casa della Salute a Gambassi Terme	242.540	237.981	4.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Case della Salute, L.244/2007, Decreto GRT 5133 del 14-11-2011	209.997	0		0			0			0			0	0	0	0	0	0	0	32.543	0
EM-20	11.EO01.2248				Ospedale S. Giuseppe Empoli - interventi 2a fase - lotto 2: ristrutturazione interna edificio H	37.575.000	4.438.849	1.431.527	9.500.000	9.500.000	12.704.625	0	0	0	28.760.824	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.675.000	0	1.455.966	0	0	331.200	352.010	0	0	
EM-21	11.EO06.2249				Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture ospedaliere/residenziali [escluso p.o. Empoli]	5.388.650	526.132	63.239	488.567	741.659	3.569.054	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	300.000	0	0	0	244.182	0	0	0	45.188	0	4.799.280	
EM-22	11.TR06.2250				Piano di adeguamento prevenzione incendi. Adeguamento strutture territoriali - Empoli	4.099.650	306.976	100.000	586.094	776.361	2.330.218	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	100.000	0	0	0	256.751	0	0	0	6.976	0	3.735.923	
EM-23	11.TR05.1675				Realizzazione Casa della Salute a Ponte a Egola	5.752.000	1.063.098	2.178.217	2.510.685	0	0	0	0	0	3.727.957	0	0	0	0		238.835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200.000	0	1.389.000	0	196.208	0	0	0	0	0
EM-24	11.TR02.1603	0			Realizzazione Casa della Salute a Certaldo	2.723.617	2.150.663	572.954	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.021	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24	477.555	DD 1846/13	210.427	0	901.703	0	0	0	0	0	1.133.932	0
EM-24bis	11.TR02.1603	0			Zona Empolese Valdarno Valdelsa - Casa di Comunità a Certaldo	150.000	97.574	52.426	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-26	11.EO05.2251				Manutenzioni indistinte Empoli	2.732.427	1.322.569	726.227	683.631	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	461.052	0	0	0	0	983.501	0	280.000	0	171.878	0	835.996
EM-27	11.EO09.2252	0			Efficientamento energetico edificio di via Cappuccini a Empoli	1.077.977	1.024.648	53.329	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	458.403	0		0			0			0			0	0	0	0	0	619.574	0	0	0	0	0	0	
EM-28	11.EO04.1918	0			Realizzazione Parcheggio via dei Cappuccini	335.000	0	0	335.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	335.000	0	0	0
EM-29	11.EO06.1904	0			Consolidamento movimenti pendio e messa in sicurezza del versante P.O. Fucecchio	410.000	409.594	406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	392.587	0	0	0	17.413	0	0
EM-30	11.EO09.2253	0			Trasformazione in hospice ed efficientamento energetico della RSA di Via Volta a Empoli	700.405	663.470	36.934	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	35.695	0		0			0			0			0	DD n. 21462/2020	537.089	0	127.621	0	0	0	0	0	0	0
EM-31	11.TR02.2254				Centro autismo Empoli	12.000.000	329.119	200.000	2.500.000	2.500.000	6.470.881	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	50.000	0	95.377	0	442.484	0	0	0	0	0	500.000	10.912.139

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE															RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento e sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019- 22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Allenazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
EM-38	0	642_01		Realizzazione reparto dialisi al piano terra di A3 nel P.O. Empoli	600.000	586.437	13.563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	600.000		0	0	0	0	0	0
EM-39	0	642_01		Ampliamento e riorganizzazione del P.S. nel P.O. Empoli	125.000	99.728	25.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	125.000		0	0	0	0	0	0
EM-52	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive San Giuseppe	4.882.827	1.706.817	1.335.648	1.840.362	0	0	0	0	0	0	0	4.882.827	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
EM-53	0	0		Incremento e Riqualificazione dei posti letto di cure intermedie padiglione Montegrappa PO San Miniato	250.000	182.024	67.976	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0	2.020	DGRT 1695/20 - DD 21709/20	250.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0
EM-54				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Casa di Comunità Montelupo F.no	2.000.000	293.395	1.706.605	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.236.560	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	250.000	0		0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	513.440		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-55				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Casa di Comunità Fucecchio	1.950.000	368.333	1.581.668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	250.000	0		0		0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	500.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-56				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Ospedale di Comunità San Miniato	3.425.000	1.022.625	2.402.375		0	0	0	0	0	0	0	0	3.000.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	425.000	0		0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-57				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-COT di Empoli	173.075	12.851	160.224				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
EM-58				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-COT di San Miniato	173.075	52.152	120.923				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
EM-59				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Padiglione B Ospedale di Fucecchio	1.950.000	795.804	1.154.196		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.700.000	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 52/23	250.000	0		0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-60				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Padiglione D ex P.O. CastelFiorentino	425.000	418.524	6.476		0	0	0	0	0	0	0	0	0	425.000		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
EM-61				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Realizzazione della casa di comunità di Castelfranco	2.500.000	0	0	139.000	500.000	1.861.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		125.000	0	0	0	0	2.375.000
EM-62				Zona Empolese Valdarno Valdelsa-Realizzazione Casa di Comunità Empoli	100.000	76.296	23.704	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0	DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	100.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EM-63				PO San Giuseppe Intervendo di ampliamento, sopraelevazione e manutenzione straordinaria Pronto Soccorso	190.000	0	190.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	84.488		0	105.512	0	0	0	0
EM-65	0	0		Lavori di adeguamento per finstallazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria EMPOLI	2.000.000	1.380.768	619.232		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DD 5538/24 - Decreto in corso di redazione	1.380.768	0	0		0	0	0	0	619.232
EM-67	0	0		Immobile Casa di Comunità Empoli	700.000	0	0	0	0	700.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	700.000	0	0	0	0
EM-70	0	0		Neuropsichiatria infantile "LA BADIA" di San Miniato - Efficientamento Energetico	1.970.000	34.358	0	500.000	500.000	935.642	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	117.000	0	0	1.853.000
EM-71	0	0		CDS di GALLENO - Efficientamento Energetico	322.000	24.420	0	150.000	147.580		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	58.100	0	0	263.900
EM-72	0	0		CDS di CastelFiorentino - Efficientamento Energetico	720.000	31.952	0	150.000	538.048		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	93.500	0	0	626.500
PT-20	03.TR05.1274	0		Manutenzione straordinaria immobili montagna pistoiese	118.800	88.096	30.704			0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		LR 65 - DGR 1046/11	118.800	0	0		0	0	0	0
PT-26	03.TR02.1762	0		Realizzazione Casa della Salute in Ponte Buggianese	450.000	405.759	0	0	44.241	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0	2.020	DGRT 1699/20 - DD 21744/20	350.000		0	0	100.000		0	0	0	0	0	0
PT-39	03.EO05.2013			Manutenzioni indistinte Pistoia	2.750.000	1.338.655	153.567	110.000	400.000	747.778	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.142.093	0	200.000	350.128	0	0	1.057.778
PT-41	03.EO01.2015	0		Zona Pistoiese - Casa di Comunità di Pistoia	4.368.000	670.678	3.429.322	268.000	0	0	0	0	0	0	0	0	3.270.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	830.000	0		0		0			0		0		0	0	0	0	268.000	0	0	0	0
PT-50	03.TR03.2021	0		Sistemazione edificio locale viale Garibaldi - Pescia	460.000	44.911	415.089	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	205.807		0	0	0	0	0	254.193
PT-51	03.EO99.2022	0		Lavori di Efficientamento energetico e adeguamento antincendio Distretto Monsummano Terme	900.000	29.102	0	440.000	430.898	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	29.102		0	0	0	0	0	870.898
PT-52	03.TR05.2023			Lavori di manutenzione straordinaria degli edifici di Vale Petrocchi	820.000	0	0	500.000	320.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	0	0	320.000
PT-54	03.EO06.2025	0		Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Pistoia	50.000	0	5.090	18.143	26.765	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	10.000		0	0	0	0	0	40.000
PT-57	0			Ristrutturazione e ampliamento locali SERD	400.000	107.466	20.360	72.174	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	200.000
PT-59	0	0		Ristrutturazione Distretti Socio Sanitari Montale e Casalguidi	413.200	405.641	7.559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	413.200		0	0	0	0	0	0
PT-62	0	0		Manutenzione ex edificio SPOC	456.483	447.298	9.186	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	456.483		0	0	0	0	0	0
PT-64	0	0		PIOT di San Marcello/Pteglio	153.419	150.119	3.300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0		0			0		0	0	153.419		0	0	0	0	0	0
PT-65	0	0		Zona Pistoiese - Casa di Comunità di Montecatini Terme	788.000	30.766	757.234	0	0	0	0	0	0	0	0	0	366.000	0	Decreto del Ministero 58/24 - DGRT 1015/24 d DD 21228/24	51.505	0		0		0			0		0	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	198.495		0	0	0	0	0	0	0	0	0	172.000
PT-66	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso San Jacopo	25.000	0	25.000		0	0	0	0	0	0	0	25.000	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
PT-67	0	0		DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso SS Cosma e Damiano	40.293	24.698	15.595	0	0	0	0	0	0	0	0	40.293	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
PT-68	0			DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive San Jacopo	4.710.293	864.039	2.790.524	1.055.730	0	0	0	0	0	0	0	4.710.293	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PT-69	0	0		DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive SS Cosma e Damiano	908.743	186.159	566.841	155.743	0	0	0	0	0	0	0	908.743	0	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
PT-70				Zona Pistoiese-Ospedale di comunità di Pistoia	1.394.778	201.705	1.193.073	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	244.778	0		0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	150.000
PT-71				Zona Pistoiese-Casa di comunità della Montagna Pistoiese	1.272.721	56.150	1.216.570	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.026.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	246.721	0		0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PT-72				Zona Pistoiese-Casa di comunità di Quarrata	192.360	0	192.360	0		0	0	0	0	0	0	0	180.000	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	12.360	0	0	0
PT-73				Zona Pistoiese-COT n. 1 Casa di comunità di Pistoia	173.075	70.875	102.200				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
PT-74				Zona Pistoiese-COT n. 2 Casa di comunità di Pistoia	173.075	70.523	102.552				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0		0			0		0	0	0		0	0	0	0	0	0
PT-75				Zona Pistoiese-Presidio Integrato Ospedale Territorio - Consolidamento Statico	1.128.600	181.442	600.000	347.158	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.026.000	Decreto del Ministero 211/23	102.600	0		0		0			0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PT-77				Zona Va di Nievole-Casa di comunità della Valdinievole	3.002.792	469.839	2.252.954	280.000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.249.048	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	473.744	0		0		0			0		0		0	0	0	0	280.000	0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE															RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)		comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento e sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Allenazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																				indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
PT-78					Zona Va di Nievole-Ospedale di comunità della Valdinievole	4.373.859	87.086	4.286.773	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.500.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	873.859	0		0				0		0	0				0	0				0	0	0	0	0
PT-79					Zona Va di Nievole-COT n. 1 Casa di comunità di Montecatini Terme	173.075	62.279	110.796				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0		0	0				0	0	0	0	0
PT-80					Zona Va di Nievole-COT n. 2 Casa di comunità di Montecatini Terme	173.075	59.150	113.925				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0		0	0				0	0	0	0	0
PT-81					Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Ospedale degenze - Consolidamento Statico	3.073.449	556.643	2.251.805	265.000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.415.000	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	658.449	0		0				0		0	0				0	0				0	0	0	0	0
PT-82					Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Ospedale degenze - Miglioramento Statico	4.562.973	937.477	3.090.446	535.050	0	0	0	0	0	0	0	0	3.585.050	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	977.923	0		0				0		0	0				0	0				0	0	0	0	0
PT-83					Zona Va di Nievole - Ospedale SS Cosma e Damiano di Pescia – Edificio di supporto e degenze	3.818.169	661.407	2.321.262	835.500	0	0	0	0	0	0	0	0	2.999.500	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	818.669	0		0				0		0	0				0	0				0	0	0	0	0
PT-85	0	0			Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Area Sanitaria PISTOIA E PESCIA	860.000	316.752	543.248	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DGRT 828/24 - DD 4377/25	316.752	0	0		0	0	0	0	543.248
PT-93	0	0			Area Ceppo	550.000	0	0	250.000	300.000		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		DGRT 1061/20 - DD 22902/24	126.189		0	0	40.000			0	0	0	383.811
PT-96	0	0			Area Pistoiese	1.000.000	0	250.000	250.000	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	750.000	0	0	0	250.000
PT-97	0	0			Zona Pistoiese-Casa di comunità di Agliana	150.000	0	100.000	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	50.000	0	0	0	100.000
PO-04	04.EO04.1851	0			Restauro delle facciate degli edifici storici presenti in Piazza Ospedale a Prato	504.000	497.385	6.615	0	0	0	0	478.800	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	25.200	0	0	0	0
PO-08	04.EO06.642	0			Lavori di Prevenzione incendi nell'ex Area Ospedaliera "Misericordia e Dolce".	4.500.000	174.044	770.000	1.700.000	1.855.956		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	505.444		3.555.956	0	0	438.599
PO-09	0	0			Zona Pratese - Casa di Comunità Misericordia e Dolce	6.266.489	1.764.495	2.800.000	1.701.994	0	0	0	0	0	0	0	4.819.292	0	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	1.184.631	0		0				0		0	0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	12.566		0	0	0			250.000	0	0	0	0
PO-10	04.TR05.2028				Manutenzioni indistinte Prato	2.117.000	432.899	200.000	332.336	200.000	951.765	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		0	0	0	10.196	0	755.038	0	0	0	0	1.351.765
PO-12	04.EO01.1941	0			Lavori di risanamento conservativo delle coperture dei tetti della parte storica del vecchio ospedale "Misericordia e Dolce"	2.754.336	2.674.752	79.584	0	0	0	0	0	1.363.800	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		DGRT 1482/23 DD 27002/23	404.336	0	986.200		0	0	0	0	0
PO-13	04.TR02.2029	0			Zona Pratese - Realizzazione Distretto San Paolo	6.571.849	148.027	3.000.000	3.423.822	0	0	0	0	0	4.085.000	0	0	0	0		0	0		0			0			0		DGRT 1366/21 - DD 23392/21	2.003.025	0	0	483.824		0	0	0	0	0
PO-21	04.TR03.2035	0			Riadeguamento funzionale dell'ex RSA di Narnali per la realizzazione di 30 posti letto di degenza cure intermedie e 12 posti letto di Cognitivo Comportamentale e Centro Diurno Alzheimer	1.134.600	1.075.464	0	59.137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	1.075.464		0	0	0	59.137
PO-25	04.EO02.2038	0			Realizzazione Palazzina Nuovo Ospedale	25.502.819	7.946.038	7.000.000	7.000.000	3.556.781	0	0	0	0	8.861.992	0	0	0	0	Delibera CIPE 107 del 22-12-2017 Delibera GRT 274 del 4.3.2019	10.000.000	0		0				0		0	0				0	0				0	6.640.827	0	0	0	0
PO-27	04.EO09.2042	0			Efficientamento energetico Distretto Eliana Martini	411.664	183.709	227.955		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	298.160	0		0				0		0	0				0	0				0	61.840	0	51.664	0	0	0
PO-28	04.EO09.2043	0			Efficientamento energetico Palazzina Ovest Vecchio Ospedale	1.250.000	40.506	0	540.369	669.125	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	40.506		0	0	0	1.209.494
PO-29	04.EO09.2044	0			Efficientamento energetico Distretto di Vaiano	578.653	535.033	43.620		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DD 10360 del 14.07.17 - DD 10937 del 26.05.22	358.287	0		0				0		0	0				0	0				0	61.713		158.653	0	0	0
PO-30	0	0			Adeguamento impiantistico degli impianti di climatizzazione delle strutture del territorio	142.866	42.866	0	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19	100.000		0	0	42.866			0	0	0	0
PO-38	0	0			Potenziamento ospedale Santo Stefano - 3° TAC	150.000	126.084	0	0	23.916	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	150.000		0	0	0	0
PO-39	0				Potenziamento ospedale Santo Stefano	646.211	572.986	0	0	73.225	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		2.020	DGRT 1061/20 - DD 13127/20 - DD 22902/24	646.211	0	0	0	0			0	0	0	0
PO-40	0	0			Potenziamento ospedale Santo Stefano	200.000	0	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	0		0	0	200.000	0	0	0
PO-43	0	0			Potenziamento ospedale Santo Stefano - PS e PS Pediatrico	3.060.000	0	120.000	500.000	1.200.000	1.240.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	150.000		0	0	0	2.910.000
PO-46	0	0			Santo Stefano - Opere Idrauliche	1.150.800	1.007.757	143.044	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0			0		DGRT 274/19 - DD 7055/19	1.080.000	0	70.800		0	0	0	0	0
PO-47	0	0			Interventi di Bonifica amianto Presidi Territoriali	84.790	45.274	39.516	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT n. 682/20	84.790	0		0				0		0	0				0	0				0	0	0	0	0	0
PO-48	0	0			DL 34 19.05.2020 - Pronto Soccorso Santo Stefano	25.000	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000	0	0		0	0		0			0			0			0	0	0	0		0	0	0	0	0
PO-49	0				DL 34 19.05.2020 - Terapie Intensive Santo Stefano	2.297.391	1.635.751	661.639	0	0	0	0	0	0	0	0	2.297.391	0	0		0	0		0			0		0	0			0	0	0	0		0	0	0	0	0
PO-50	0	0			PEGASO - Via Galcanese a Prato - EX- CREAF	3.764.269	3.706.800	57.469	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.109.176		0	0		0			0		2.020	DGRT 1653/20 - DD 21764/20	597.624		0	0	57.469			0	0	0	0
PO-51	0	0			PRATO 3	2.400.000	2.310.814	0		89.186	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0		0			0		2.020	DGRT 1656/20 - DD 21915/20	2.400.000		0	0	0			0	0	0	0
PO-52					Zona Pratese-Casa di Comunità Poggio a Caiano	2.624.843	151.568	2.151.432	321.843	0	0	0	0	0	0	0	1.836.061	0	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	430.000	0		0				0		0	0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	4.719	DGRT 994/2024 e DD 21347/2024	354.063	0	0		0	0	0	0	0
PO-53					Zona Pratese-Casa di Comunità Vaiano	1.150.044	88.526	1.061.518	0	0	0	0	0	0	0	0	466.538	0	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	225.951	0		0				0		0	0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	383.122		0	0	74.433			0	0	0	0
PO-55					Zona Pratese-Ospedale di Comunità Misericordia e Dolce	129.557	63.520	66.037	0	0	0	0	0	0	0	0	129.116	0	0		0	0		0			0			0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - Definanziato	0	0	0	441		0	0	0	0	0
PO-56					Zona Pratese-COT n.1 Eliana Martini	173.075	56.094	116.981				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0			0	0	0	0		0	0	0	0	0
PO-57					Zona Pratese-Cot n. 2 Eliana Martini	173.075	56.213	116.862				0	0	0	0	0	0	173.075	0		0	0		0			0			0			0	0	0	0		0	0	0	0	0
PO-58					Zona Pratese-Casa di Comunità Montemurlo	4.471.194	849.391	2.800.000	821.803	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000	0	0	DGRT 1538/23 e DD 27734/23 - Decreto del Ministero 25491/23	703.479	0		0				0		0	0		DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23	2.023.263		0	0	744.453			0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE														RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)		comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione e 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento e sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019-22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																				indicare fonte di finanziamento	Indicare Importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
PO-59					Zona Pratese-Ospedale di Comunità "La Melagrana"	150.000	31.859	118.141				0	0	0	0	0	0	144.124	0		0	0	0		0					DGRT 1429/2021 e DGRT n. 599 del 25.05.2022 - DD 25505/23 Definanziato	0		0	0	5.876		0	0	0	0	0
PO-60	0	0			Lavori di adeguamento per l'installazione Grandi Apparecchiature Nuovo Ospedale Santo Stefano di PRATO	314.000	238.702	20.700	54.598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					DGRT 1482/23 DD 27002/23 - DGRT 828/24 - DD 4377/25	235.561	0	0			0	3.141	0	75.298
PO-61	0	0			Interventi Ospedale Santo Stefano Prato - UFA	500.000	0	50.000	450.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		450.000	0	0	0	50.000
PO-62	0	0			Interventi Ospedale Santo Stefano Prato Ala Sud	500.000	0	300.000	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	25.000		200.000	0	0	0	275.000
PO-63	0	0			Interventi Ospedale Santo Stefano Prato Ala nord	700.000	0	275.000	425.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	275.000		425.000	0	0	0	0
PO-64	0	0			Nuovo Ospedale Santo Stefano di Prato	200.000	0	200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	200.000		0	0	0	0	0
PO-65	0	0			Nuovo Distretto Prato Sud	4.000.000	0	0	0	0	4.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		200.000	0	0	0	3.800.000
PO-66	0	0			Polo Odontoiatrico zona Pratese	400.000	0	0	0	0	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	20.000		30.000	0	0	0	350.000
PO-67	0	0			Poggio a Caiano	300.000	0	0	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	300.000		0	0	0	0	0
PO-68	0	0			P.O. Santo Stefano	300.000	0	0	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		0	0	0	0	300.000
PO-70	0	0			P.O. Santo Stefano	2.943.059	128.037	200.000	1.000.000	1.615.022	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0	Decreto in corso di redazione	128.037	0			0	0	0	0	2.815.022
PO-71	0	0			P.O. Santo Stefano	300.000	0	0	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		300.000	0	0	0	0
PO-72	0	0			Presidio Misericordia e Dolce	200.000	0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		100.000	0	0	0	100.000
DAT-01					Manutenzioni Indistinte Dipartimento Area Tecnica	1.604.831	267.859	200.000	200.000	200.000	736.971	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					DGRT 1653/20 DD 21764/20	172.861	Decreto in corso di redazione	46.000	0	189.625		200.000	796.344	0	0	200.000
DAT-02					Patrimonio Artistico	385.408	85.408	25.000	200.000	75.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0	DGRT 1482/23 DD 27002/23	69.468	0	0		275.000	0	5.940	10.000	25.000
DAT-03					Efficientamento Energetico	400.000	0	0	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		400.000	0	0	0	0
DAT-04					Antincendio	400.000	0	0	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		400.000	0	0	0	0
DAT-05					Danni Alluvione 02.11.23 - Lavori	1.000.000	0	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0					0		0	0	0		0	0	0	0	1.000.000
																																	0						0
A-10					Integrazione Piano Tecnologie Sanitarie 2017-2019 - annualità 2019 e 2020 - Spese CREAF e PRATO 2	1.448.072	725.125	722.947	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0				2.026	DGRT 1656/20 DD 21915/20	1.448.072	0	0	0		0	0	0	0	0	0
A-10					Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - ACCESSORI EXTRACONSIP PNRR	4.024.137	0	954.137	3.070.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		3.070.000	0	0	0	954.137
A-10					Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - EXTRA DL 34/20	2.310.000	0	710.000	1.600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		1.250.000	0	0	0	1.060.000
A-10					Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - MICROINFUSORI	2.400.000	0	800.000	800.000	800.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		1.600.000	0	0	0	800.000
A-10					Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - ATTREZZATURE ELETTROMEDICALI - Fabbisogno ordinario	18.051.055	0	5.435.055	6.308.000	6.308.000		0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		12.616.000	0	0	0	5.435.055
A-10					Nuova programmazione Tecnologie Sanitarie annualità 2025 E OLTRE - ATTREZZATURE OGC E CDC	2.000.000	0	0	2.000.000			0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		2.000.000	0	0	0	0
A-10					Danni Alluvione 02.11.23 - Tecnologie sanitarie anno 2025	667.369	0	667.369	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	38.000	629.369
A-10					Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie sanitarie P1	632.372	553.228	79.145	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	DGRT 175/23 - DD 5912/23 e economia DD 25350/23	632.372	0	0	0	0	0	0	0
A-10					Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie sanitarie - P3 e P4	554.946	0	250.000	304.946	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	DGRT 1431/2023 - DGRT 244/2024 DD 10609/24	554.946	0	0	0	0	0	0	0
A-11a001					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santa Maria Nuova - Firenze - Tomografo risonanza magnetica	1.026.053	0	1.026.053	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.026.053	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a002					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santa Maria Nuova - Firenze - Telecomandato RX	167.994	167.994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	167.994	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a003					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santo Maria Annunziata - Bagno a Ripoli - Tomografo assiale computerizzato	515.180	0	515.180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	515.180	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a004					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - Tomografo assiale computerizzato	536.180	536.180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	536.180	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a005					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale SS Cosma e Damiano - Pescia - Tomografo assiale computerizzato	410.180	410.180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	410.180	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a006					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale SS Cosma e Damiano - Pescia - Tomografo risonanza magnetica	934.520	0	934.520	0	0	0	0	0	0	0	0	0	934.520	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a007					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santa Maria Annunziata - Porte a Nicheri - Bagno a Ripoli - Acceleratore lineare	2.236.595	2.233.061	3.534	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.236.595	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a008					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santa Maria Annunziata - Bagno a Ripoli - Acceleratore lineare	1.979.182	1.979.182	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.979.182	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a009					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - Gamma camera	680.295	680.295	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	680.295	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a010					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - TOMO	2.270.375	2.270.375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.270.375	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a011					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - Angiografo	371.880	371.880	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	371.880	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a012					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santo Maria Annunziata - Bagno a Ripoli - Ecografo	80.168	80.168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.168	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a013					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - Ecografo	79.612	79.612	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	79.612	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a014					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Santo Maria Annunziata - Bagno a Ripoli - Telecomandato RX	245.074	245.074	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	245.074	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a015					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale SS Cosma e Damiano - Pescia - Telecomandato RX	211.853	0	211.853	0	0	0	0	0	0	0	0	0	211.853	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a016					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Pietro Igneo - Fucecchio - Telecomandato RX	211.853	211.853	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	211.853	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a017					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale S. Stefano - Prato - Telecomandato RX	167.994	167.994	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	167.994	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a018					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Presidio Prevenzione Oncologica "Eliana Martini" - Prato - Mammografo	148.840	148.840	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148.840	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a019					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Jacopo - Pistoia - Tomografo assiale computerizzato	372.380	372.380	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	372.380	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a020					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Jacopo - Pistoia - Tomografo risonanza magnetica	934.520	0	934.520	0	0	0	0	0	0	0	0	0	934.520	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a021					Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Jacopo - Pistoia - Acceleratore lineare	2.189.034	2.189.034	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.189.034	0		0	0	0		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0

Piano Investimenti Aziendale Analitico 2025-2027

ALLEGATO E

							PREVISIONE FLUSSI				CONTRIBUTI INC/CAPITALE DALLO STATO									CONTRIBUTI IN C/CAPITALE DALLA REGIONE															RISORSE AZIENDALI							
Cod interna	codifica regionale	codice presidio ospedaliero (vedi allegato 2bis)	comune	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	importo già realizzato al 31/12/2024	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027	Accordo di Programma 16-04-2009 (art.20/2007)	Accordo di Programma 08-03-2013 (art.20/2008)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008) integrazione 2018-2019	Accordo di programma 13 GIUGNO 2022 (riparto 2019 I tranche) DGR n. 965/2021	Accordo di programma in corso di sottoscrizione (riparto 2019 II tranche) DGR n. 704/2022	Risorse ex art. 2, comma 11, D.L. n. 34/2020	Risorse PNRR M6C1 (CdC-HdC-COT)	Risorse PNRR M6C2 (Adeguamento sismico ospedali)	Altri finanziamenti Stato		Contributi Regionali DGRT 648/2008 e DGRT 802/2008 indicare importo	Contributi Regionali 2011-2013 (Legge 65/2010)		Contributi Regionali 2014-2015			Contributi Regionali 2019- 22			Altri finanziamenti regionali		Auto finanziamento anni precedenti	Mutui contratti	Mutui da contrarre Gara già richiesta ad Estar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti aziendali	Altri contributi in c/capitale (comprensivi di eventuale contributo privato)	Fabbisogno non coperto
																			indicare fonte di finanziamento	indicare importo		indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare annualità	indicare atto regionale	indicare importo	indicare atto regionale	indicare importo									
A-11a022				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Jacopo - Pistoia - Angiografo	366.024	366.024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	366.024		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a023				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Jacopo - Pistoia - Ecografo	80.168	80.168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80.168		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a024				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Poliambulatorio Ex CPA Medicina legale - Pistoia - Mammografo	148.840	148.840	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	148.840		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a025				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Nuovo Ospedale del Mugello - Borgo San Lorenzo - Telecomandato RX	203.596	203.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	203.596		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a026				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale Lorenzo Pacini - San Marcello Pteglio - Telecomandato RX	203.596	0	203.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	203.596		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a027				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giuseppe - Empoli - Tomografo assiale computerizzato	463.205	0	463.205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	463.205		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a028				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giovanni di Dio - Firenze - Tomografo assiale computerizzato	536.180	536.180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	536.180		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a029				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giuseppe - Empoli - Tomografo risonanza magnetica	1.054.505	0	1.054.505	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.054.505		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a030				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giovanni di Dio - Firenze - Angiografo	375.418	375.418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	375.418		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a031				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giuseppe - Empoli - Telecomandato RX	203.596	203.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	203.596		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a032				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giuseppe - Empoli - Sistema radiologico DR per PS	223.138	223.138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	223.138		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-11a033				Acquisizione Tecnologie Sanitarie - PNRR - Ospedale San Giuseppe - Empoli - SOSTITUZIONE RM SAN GIUSEPPE EMPOLI (INV. 9002005679 S/N 1091460828-22634)	983.869	0	983.869	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	983.869		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A-14				Piano ordinario acquisitori Tecnologie e Sistemi Informatici annualità 2020 - 2022	2.418.179	2.075.266	342.913																											1.800.000					618.179	0
A-14				Piano ordinario acquisitori Tecnologie e Sistemi Informatici annualità 2025 - 2027	6.500.000	0	1.300.000	2.600.000	2.600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.200.000	0	0	0	0	1.300.000
A-14				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie informatiche P1	30.658	30.658	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 175/23 - DD 5912/23 e economia DD 25350/23	30.658	0	0	0	0	0	0	0
A-14				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Tecnologie informatiche P3	356.144	0	150.000	206.144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1431/2023 - DGRT 244/2024 DD 10609/24	356.144	0	0	0	0	0	0	0
A-17.A				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Asset Tecnologico	3.294.000	2.918.297	375.703			0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	Decreto in corso di redazione	1.785.651	0	0	0	0	1.132.646	0	375.703
A-17.B				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Opere infrastrutturali	750.000	575.742	174.258			0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	Decreto in corso di redazione	543.420	0	0	0	0	32.322	0	174.258
A-17.C				Centrale Operativa Regionale - NUE 116117 - Acquisto di beni e servizi	226.000	74.949	151.051			0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	Decreto in corso di redazione	68.942	0	0	0	0	6.007	0	151.051
A-15				FAP	6.000.000	0	500.000	3.000.000	2.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5.000.000
A-16				Adeguamento radioprotezione (Dlgs 101/2020)	4.407.951	0	2.607.951	1.800.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.800.000	0	0	0	0	2.607.951
A-12				Ausil '25 - '27	10.000.000	0	3.000.000	3.500.000	3.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.000.000	0	0	0	0	3.000.000
A-13				Altre acquisizione economali '20'21'22'23 - Arredi CREAF e PRATO 3	1.166.000	1.020.347	145.654	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	2.020	DGRT 1656/20 - DD 21915/20	1.166.000	0	0	0	0	0	0	0
A-13				Altre acquisizione economali '20'21'22'23 - Arredi x CREAF su contributi 2020 - PO-50	116.932	102.253	14.679	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	2.029	DGRT 1653/20 - DD 21764/20	116.932	0	0	0	0	0	0	0
A-13				Altre acquisizione economali '20'21'22'23 - Aperture locali nel 2021	459.837	436.798	23.039	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	323.072	0	136.765	0	0	0
A-13				Altre acquisizione economali 2025 ACCESSORI EXTRA CONSIP	23.287	0	23.287	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23.287
A-13				Altre acquisizione economali 2025 - 2026 - 2027	8.028.240	0	719.719	2.575.000	4.733.521	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.308.521	0	0	719.719
A-13				Danni Alluvione 02.11.23 - Acquisizioni economali 2025	18.191	0	18.191	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.191
A-13				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Beni Economali P1	112.691	112.691	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 175/23 - DD 5912/23 e economia DD 25350/23	112.691	0	0	0	0	0	0	0
A-13				Piano Nazionale per gli investimenti Complementari PNC - Beni Economali P3	182.700	0	100.000	82.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	DGRT 1431/2023 - DGRT 244/2024 DD 10609/24	182.700	0	0	0	0	0	0	0
A-09	0			Arredi ed attrezzature non elettromedicali (compresi automezzi e condizionatori)	3.032.268	803.980	1.990.464	237.824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	2.019	DGRT 1313/19 - DD 18502/19 - DGRT 925/19 - DD 13189/19	693.696	0	0	0	0	467.824	0	0	1.641.050
.	.	.		.	885.969.775	277.578.152	176.817.358	142.570.355	97.543.429	191.460.480	21.288.358	478.800	2.338.704	91.458.556	0	20.669.515	69.170.055	32.762.446		110.228.624	955.981		5.994.853			5.369.376			46.875.820		42.555.403	1.442.119	115.937.572	0	79.229.551	10.112.008	1.773.521	7.967.980	219.360.534

ALLEGATO F

Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2025-2027

Azienda: USL TOSCANA CENTRO

▪ *INVESTIMENTI*	2025	2026	2027	Totale
a. Fabbricati;	149.405.218,24	114.485.740,77	77.101.907,85	340.992.866,86
b. Attrezzature sanitarie;	18.557.438,76	15.882.946,00	7.108.000,00	41.548.384,76
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)	8.854.700,81	12.201.668,20	13.333.521,20	34.389.890,21
Totale	**176.817.357,81**	**142.570.354,97**	**97.543.429,05**	**416.931.141,83**
▪ *COPERTURE*				
a. Mutui;	28.546.982,58	10.910.419,34	1.779.929,48	41.237.331,40
b. Contributi in c/capitale dallo Stato;	85.784.335,74	32.786.059,71	5.348.728,82	123.919.124,28
c. Contributi in c/capitale dalla Regione;	25.053.969,65	9.575.418,84	1.562.137,05	36.191.525,54
d. Altri contributi in c/capitale;	1.961.933,38	749.834,62	122.328,27	2.834.096,28
e. Alienazioni;	2.489.851,29	951.600,45	155.244,42	3.596.696,16
f. Fabbisogno non coperto parziale.	32.980.285,17	87.597.022,00	88.575.061,00	209.152.368,17
Totale	**176.817.357,81**	**142.570.354,97**	**97.543.429,05**	**416.931.141,83**

ALLEGATO G

Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria

			PREVISIONE FLUSSI			
Codifica interna	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027
FI-22.A	Ristrutturazione Presidio Santa Rosa	7.500.000,00	0	0	0	7.500.000
FI-63A	Opere di adeguamento sismico e riqualificazione del complesso ospedaliero di Borgo San Lorenzo	12.000.000,00	0	0	0	12.000.000
FI-70	Casa Famiglia salute mentale quartiere 3 (con Terrazza senese)	104.000,00	0	104.000	0	0
FI-72	RSA La Mimosa Campi Bisenzio	550.000,00	0	550.000	0	0
FI-107	Zona Fiorentina Nord Ovest-Realizzazione Casa di Comunità Campi Bisenzio	2.400.000,00	0	900.000	500.000	1.000.000
FI-123	I.O.T. - Riqualificazione, 2° stralcio	250.000,00	0	250.000	0	0
FI-124	I.O.T. - Riqualificazione, 2° stralcio	150.000,00	0	150.000	0	0
FI-125	EX Sanatorio Banti	175.000,00	0	175.000	0	0
FI-126	EX Sanatorio Banti	250.000,00	0	250.000	0	0
FI-136	P.O. NSGD	305.000,00	0	305.000	0	0
FI-137	I.O.T.	188.500,00	0	188.500	0	0
FI-138	P.O. SMN	450.000,00	0	150.000	300.000	0
FI-139	Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto, Firenze Via Canova	300.000,00	0	300.000	0	0
FI-140	Polo Sanitario Distretto Viale Morgagni 33	216.000,00	0	216.000	0	0
FI-141	Area San Salvi	300.000,00	0	300.000	0	0
FI-144	Centro residenziale psichiatrico Via le Prata - Calenzano	188.500,00	0	188.500	0	0
FI-145	Zona Fiorentina Nord Ovest- Alfacolumbus Via Livornese	180.000,00	0	180.000	0	0
FI-146	P.O. OSMA	603.363,00	0	603.363	0	0
FI-147	P.O. OSMA	188.500,00	0	188.500	0	0
FI-148	P.O. OSMA	174.000,00	0	174.000	0	0
FI-149	P.O. Serristori	480.000,00	0	240.000	240.000	0
FI-150	Via G. da Verrazzano, 10/16 - Figline Valdarno	217.500,00	0	217.500	0	0
FI-151	Interventi di riqualificazione ed. terr. Zona Distretto Mugello	152.250,00	0	152.250	0	0
FI-154	Area San Salvi	760.000,00	0	0	0	760.000
FI-155	Area San Salvi	1.500.000,00	0	500.000	500.000	500.000
FI-158	Via Reginaldo Giuliani	600.000,00	0	600.000	0	0
FI-160	Villa Monteturli	150.000,00	0	150.000	0	0
FI-163	PO NSGDD	1.000.000,00	0	500.000	500.000	0

ALLEGATO G

Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria

			PREVISIONE FLUSSI			
Codifica interna	descrizione intervento	importo complessivo dell'investimento	flussi 2025	flussi 2026	flussi 2027	flussi oltre 2027
FI-164	PO NSGDD	800.000,00	0	500.000	300.000	0
FI-167	Area Fiorentina	2.400.000,00	0	800.000	1.200.000	400.000
EM-37	Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Empoli	50.000,00	0	25.000	25.000	0
EM-44	Piano di manutenzione straordinaria impianti climatizzazione	1.933.030,00	0	200.000	500.000	1.233.030
EM-68	Radioterapia Ospedale San Giuseppe	9.500.000,00	0	0	0	9.500.000
PT-24	Ristrutturazione e messa in sicurezza Casa del Custode di Villa Ankuri in Massa e Cozzile	200.000,00	0	92.940	107.060	0
PT-28	Manutenzione straordinaria piano seminterrato Annesso Villa Ankury e fabbricato ex Scuola	600.000,00	0	300.000	300.000	0
PT-37	Adeguamento antincendio e impiantistico PIOT di San Marcello	250.000,00	0	250.000	0	0
PT-40	Adeguamento antincendio distretti/Casa della salute	750.000,00	0	250.000	500.000	0
PT-45	Adeguamento antincendio p.o. di Pescia	4.000.000,00	0	514.500	576.500	2.909.000
PT-46	Ampliamento sala di attesa PS Ospedale San Jacopo	1.200.000,00	0	300.000	400.000	500.000
PT-47	Realizzazione nuove sale operatorie Ospedale di Pescia	500.000,00	0	0	232.350	267.650
PT-48	Rifacimento piazzale PS Ospedale SS Cosma e Damiano	250.000,00	0	0	116.175	133.825
PT-55	Utilizzo zona espansione San Jacopo	700.000,00	0	0	0	700.000
PT-56	Restauro Chiesa Madonna del Letto	450.000,00	0	0	0	450.000
PT-58	Ristrutturazione Dialisi Pistoia	1.750.000,00	0		250.000	1.500.000
PT-76	Zona Pistoiese-Realizzazione casa di comunità di Casalguidi	500.000,00	0	30.000	470.000	0
PT-86	Sostituzione infissi Padiglione Sud Ospedale di Pescia	250.000,00	0	250.000	0	0
PT-87	Sistemazione Facciate e esterno Ex Convento Santa Maria delle Grazie	750.000,00	0	350.000	400.000	0
PT-88	Sistemazione facciate e coperture edificio storico Ceppo	2.000.000,00	0		500.000	1.500.000
PT-89	Terme di Montecatini	20.000.000,00	0	500.000	500.000	19.000.000
PT-90	Viale Matteotti - Pistoia	2.250.000,00	0		250.000	2.000.000
PT-92	Casa della Salute Lamporecchio	500.000,00	0		250.000	250.000
PO-16	Lavori di ristrutturazione e restauro della Cappella di San Barnaba presso il vecchio ospedale " Misericordia e Dolce"	330.000,00	0	150.000	180.000	0
PO-31	Verifiche di vulnerabilità e adeguamenti sismici - Prato	100.000,00	0	0	100.000	0
PO-54	Zona Pratese-Ospedale di Comunità Pegaso	1.000.000,00	0	0	0	1.000.000
.	.	**84.345.643,00**	**0**	**12.045.053**	**9.197.085**	**63.103.505**

ALLEGATO H

PROSPETTO LIBERA PROFESSIONE

AUSL TC - Libera Professione Intramuraria ed Area a Pagamento	Bilancio di Previsione 2025
RICAVI	
RICAVI PER PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI	**18.350.000**
Attività LP ambulatoriale (pagamento tramite cassa)	17.800.000
Attività LP ambulatoriale medici competenti	350.000
Attività LP ambulatoriale/ricovero in convenzione Azienda USL TC PROVENIENZA	200.000
RICAVI PER RICOVERO IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE	**1.650.000**
Attività LP ricovero	1.650.000
RICAVI PER ATTIVITA' PROFESSIONALI A PAGAMENTO SVOLTE SU RICHIESTA DI TERZI	**1.429.000**
Programmi AP	519.000
Convenzioni AP	800.000
Convenzioni AP (ASL, AOU area vasta)	110.000
TOTALE RICAVI	**21.429.000**

COSTI	
COSTI DEL PERSONALE	**13.185.000**
Attività LP ambulatoriale	10.750.000
Attività LP ambulatoriale medici competenti	245.000
Attività LP in regime di ricovero	1.110.000
Programmi e convenzioni AP	870.000
Convenzioni AP (USL AOU area vasta)	85.000
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC PROVENIENZA	125.000
ACQUISTO DI BENI SANITARI	**0**
ACQUISTO DI BENI NON SANITARI	**0**
ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	**1.102.000**
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC Empoli OSPITANTE Area Vasta (Careggi e Meyer) fatture passive	402.000
Attività LP ambulatoriale in convenzione Azienda USL TC Empoli OSPITANTE EXTRA Area Vasta fatture passive	310.000
Attività LP ambulatoriale medici comandati UNIFI compensi trasferiti	370.000
Utilizzo spazi esterni struttura privata	20.000
ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	**0**
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	**0**
AMMORTAMENTI	**3.531.417**
IMPOSTE E TASSE	**1.228.000**

TOTALE COSTI esclusi fondi	**19.046.417**
Fondo di perequazione (oggetto di accantonamento)	**614.044**
TOTALE COSTI compreso fondi	**19.660.461**

SALDO UTILE	**1.768.539**
Il saldo utile ricomprende la quota di utle aziendale, le risose destinate al Fondo accantomaneto progetti speciali (2B050305) e Rettifica contrib LP (2A020506)	

Allegato I
Nota illustrativa al Bilancio di Previsione 2025

Il bilancio preventivo (di seguito BP) economico per l'anno 2025 è stato predisposto secondo la normativa in materia di contabilità e bilancio di cui:

- al D. Lgs. 118 del 23/06/2011, con cui vengono approvati i principi contabili nazionali ed i nuovi schemi di bilancio e del piano dei conti delle Aziende Sanitarie, e alle indicazioni contenute nel Decreto Interministeriale del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17/09/2012, che integrano il D. Lgs. 118/2011 con alcune casistiche;

- al DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;

- al DM del 24/05/2019 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) con il quale sono stati adottati i nuovi modelli di rilevazione economica del Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;

- alla L.R. n. 40/2005, così come modificata dalla L.R. 60/2008;

- alla delibera GRT n. 1171 del 10/11/2003, integrata con le delibere GRT n. 1343 del 20/12/2004 e n. 962 del 17/12/2007, e con i decreti n. 8102 del 24/12/2004, n. 2487 del 19/05/2006, n. 1418 del 08/04/2008, n. 1895 del 29/04/2009, n. 2047 del 29/04/2010 n. 800 del 05/03/2012 n. 14575/2016 n. 14369/2018, n. 6068 del 17/04/2019, n.7934 del 29/05/2020, n. 9749 del 08/06/2021, 19167 del 28/09/2022 e 9600 del 12/05/2023.

Il BP è stato inoltre articolato nel Bilancio preventivo pluriennale 2025-2027 (Allegato B), nel quale sono esposti i dati economici previsionali distinti per esercizio con allegato il piano pluriennale degli investimenti, e nel Bilancio preventivo economico per l'anno 2025 (Allegato A) nel quale vengono disaggregate le funzioni e i servizi da svolgere nel 2025.

Il BP 2025 è stato redatto sulla base della nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0112692 del 17/02/2025, con la quale la Direzione sanità, welfare e coesione sociale ha indicato le linee guida per la predisposizione dei bilanci preventivi delle Aziende Sanitarie e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione.

Sulla base della documentazione di cui sopra sono stati previsti contributi del FSR indistinto e vincolato per un totale di euro 3.120.615.157 così come indicato dalle linee guida.

Per quanto concerne la previsione effettuata sui fattori produttivi, vale a dire sui costi aziendali, si rimanda alla relazione del Direttore Generale.

Di seguito si evidenzia sinteticamente quanto segue:

- Mobilità sanitaria: la previsione tiene conto degli importi contenuti e indicati per voce MEC del CE, nell'allegato n. 1 delle linee guida regionali, contenute nella nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0112692 precedentemente citata.

- Acquisti di beni: la stima per l'anno 2025 è stata effettuata tenendo conto degli obiettivi di spesa assegnati dalla Regione come evidenziato nella relazione del Direttore Generale di cui all'allegato J.

- Acquisti di servizi: le principali variazioni rispetto al IV trimestre 2024 derivano dalle indicazioni contenute nelle linee guida relativamente a farmaceutica convenzionata e approvvigionamenti energetici.

- Personale Dipendente, Personale convenzionato, Altro Personale, Produttività aggiuntiva: per tali voci la stima per l'anno 2025 è stata effettuata tenendo conto di quanto previsto dalle linee guida regionali, che richiedevano di non superare il livello di spesa del 2024 e, stante l'incertezza ancora esistente nelle percentuali da applicare per il calcolo degli accantonamenti per i rinnovi dei CC.CC.NN.LL. e delle convenzioni uniche nazionali, di prevedere come accantonamenti gli importi già considerati nei modelli CE relativi al IV trimestre 2024.

  I dipendenti suddivisi per ruolo in servizio al 01/01/2025 sono i seguenti:

RUOLO	N°
Ruolo Sanitario	10.924
Ruolo Professionale	43
Ruolo Tecnico	839
Ruolo Amministrativo	1.297
Ruolo Socio Sanitario	2.156
Totale	**15.259**

- Fondi a Accantonamenti: gli importi degli accantonamenti rispecchiano quanto indicato dalle linee guida regionali; la voce, nel complesso, registra una riduzione di 5,4 milioni rispetto al CE IV trimestre 2024, dovuta essenzialmente ai mancati accantonamenti per le quote inutilizzate dei contributi finalizzati 2025, poiché nelle linee guida precedentemente citate non viene indicata la possibilità prevedere contributi extra FSR finalizzati. Tale effetto è, in parte, mitigato dalla previsione del Fondo Aziendale per la Prevenzione (del valore di 2 milioni).

Per quanto riguarda il **BP pluriennale 2025-2027**, gli importi relativi agli anni 2026 e 2027 sono stati determinati prevedendo un incremento di circa lo 0,2% dei ricavi e dei costi per ciascuno dei due anni

considerati. L'incremento applicato risulta, soprattutto per alcune voci (quali, a titolo esemplificativo il payback) un criterio del tutto teorico, poiché applicato a grandezze il cui andamento non costante nel tempo e non è, ad oggi, del tutto prevedibile.

La previsione sul sociale è stata effettuata sulla base delle considerazioni di seguito riportate.

La Società della Salute area Pratese per la gestione dei servizi socio-sanitari di cui all'articolo 71 bis comma 3 lettera C Legge 40/2005 s.m.i. si avvale dell'Azienda Usl Toscana Centro Ambito Pratese. La convenzione prevede che nelle more della messa a regime della nuova procedura di gestione operativa della SDS e l'avvio di un proprio sistema informatico di gestione atti e contabilità, l'Azienda eroghi i servizi socio-sanitari e gestisca gli interventi nelle strutture semi-residenziali e residenziali. La previsione per l'anno 2025 dei servizi socio - sanitari erogati dalla Azienda Usl Toscana Centro per conto di SDS è stata redatta sulla base dell'importo assegnato dalla SDS Area Pratese per l'anno 2024.

In riferimento alla ex ASL 10, ed in particolare per la Zona Fiorentina Sud-Est, la previsione sul sociale è stata effettuata sulla base delle spese sostenute storicamente per l'attività delegata dai Comuni del Valdarno e del Chianti per la gestione dei centri di socializzazione. È bene considerare che fino a tutto il 2020 non c'è stata la presenza sul territorio della SDS e ciò ha comportato che l'Azienda ha dovuto gestire (sulla base di una specifica convenzione stipulata con tutti i Comuni) tutte le attività derivate dal Fondo della Non Autosufficienza e comunque tutte quelle ad alta integrazione socio sanitaria, nonché i vari progetti finanziati sia dalla regione che da altri Enti. Con il primo gennaio 2021 è stata ricostituita la Società della Salute Zona Fiorentina Sud-Est e gradualmente, durante il corso dell'anno 2025, la gestione delle attività sarà demandata alla predetta Società della Salute", come anche specificato nella Delibera del Direttore Generale n. 764 del 12/07/2024.

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

Il decennio che va dal 2010 al 2020 è stato caratterizzato da un notevole "raffreddamento" della dinamica di crescita del F.S.N., dovuto ad una serie di manovre finanziarie nazionali che hanno frenato quello che dovrebbe essere il naturale incremento annuo delle risorse dedicate ad alimentare il F.S.N. stesso, per consentire alle Regioni di mantenere, quanto meno, la quantità e la qualità dei servizi resi, tenuto conto che il tasso d'inflazione in ambito sanitario è, tradizionalmente, superiore a quello generale.
Nel 2020, a causa dell'emergenza COVD-19, le risorse destinate al finanziamento del S.S.N. sono state incrementate con alcuni decreti legge adottati nel 1° semestre dell'anno: in particolare il D.L. n. 18/2020, convertito nella Legge n. 27/2020, ed il D.L. n. 34/2020, convertito nella Legge n. 77/2020.

A partire dal 2022, però, con la fine dello stato di emergenza, si è assistito ad una nuova "frenata" nell'incremento annuo delle risorse destinate dallo Stato al S.S.N., che è stata confermata anche dall'ultimo NADEF (costituisce una eccezione il 2024, nel quale vi è stata la necessità di finanziare i rinnovi dei CC.CC.NN.LL., i cui costi erano previsti in consistente crescita a causa dell'impennata dell'inflazione).
In Regione Toscana, già con la legge regionale n. 84 del 28 dicembre 2015 di riassetto istituzionale del servizio sanitario regionale, è stato promosso il miglioramento della qualità dei servizi garantendo allo stesso tempo la sostenibilità e il carattere pubblico e universale del sistema sanitario a fronte anche del mutato quadro finanziario ed epidemiologico e dei costi crescenti dei processi di diagnosi e cura.
Tale riorganizzazione ha avviato un processo di riordino complessivo e di miglioramento continuo degli assetti e dei processi organizzativi e di erogazione dei servizi sanitari e socio-sanitari, volto a dare una risposta alla crescita inesorabile dei bisogni assistenziali legati alla cronicità che assorbe oltre l'ottanta per cento del fondo sanitario e che impatta sullo sviluppo economico e sul benessere della comunità regionale.
Nonostante le risorse a disposizione di quest'Azienda non siano tuttora adeguate al contesto caratterizzato da bisogni assistenziali in costante aumento e contraddistinti da una sempre maggiore complessità, per poter predisporre il Bilancio di Previsione 2025 (di seguito abbreviato in BP 2025) in equilibrio economico, come richiesto dalle disposizioni normative vigenti, l'Azienda U.S.L. Toscana Centro ha:

- seguito le indicazioni della nota della Regione Toscana prot. AOOGRT/PD n. 0112692 del 17/02/2025, con la quale la Direzione Sanità, welfare e Coesione Sociale ha indicato le linee guida per la predisposizione dei bilanci preventivi delle Aziende Sanitarie (di seguito linee guida 2025) e ha determinato la quantificazione del fondo ordinario di gestione per l'anno 2025 (DGRT n. 2 del 08/01/2025);
- agito in continuità alle azioni gestionali e di governo dell'appropriatezza già intraprese, capaci di incidere sulla riduzione dei costi aziendali.

2. IL BILANCIO DI PREVISIONE – CONTO ECONOMICO

Il BP 2025, redatto ai sensi dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011, ha tenuto conto dello schema ministeriale previsto dal DM del 20/03/2013 (emanato dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze) che modifica gli schemi di bilancio di cui al comma 3 dell'art. 26 e comma 6 dell'art. 32 del suddetto decreto.
Come già avvenuto nei precedenti esercizi, allo scopo di rendere il BP più facilmente leggibile, è stato utilizzato anche un ulteriore schema che riclassifica le poste di bilancio raggruppandole per attività omogenee (tabella 1).
Il BP 2025 è stato predisposto tenendo conto dei costi e dei ricavi parziali riguardanti quanto disciplinato dalla L.R. 66/2008 "Istituzione del Fondo regionale per la non autosufficienza", secondo quanto previsto dalla DGRT n. 1363 del 18/11/2024 in merito al riparto per l'anno 2025 alle zone distretto del Fondo per la Non Autosufficienza e delle risorse per i progetti di Vita Indipendente.

2.1 LE RISORSE

Sulla base dell'importo del FSN 2025, €/mln 136.619 (+1,94% rispetto al 2024) e della quota di FSN attribuita alla Regione Toscana per l'anno 2024, si può stimare il Fondo Sanitario Regionale per l'anno 2025, in attesa di un accordo tra le Regioni e lo Stato per il riparto del FSN per l'anno in questione, in circa 8.350 mln.
L'importo è da intendersi al netto del saldo (per la Regione Toscana tradizionalmente attivo, ma in fase di riduzione a causa dei tetti imposti alle case di cura private sull'attività a favore dei residenti al di fuori della Regione e dei conguagli negativi relativi alle annualità precedenti) della mobilità extraregionale che è stimabile nel 2025 in circa 60 mln. Tale stima prefigura, quindi, per il 2025, un FSR superiore di circa 130 mln al corrispondente valore finale determinato per il 2024.
Prudenzialmente, però, nel bilancio di previsione 2025 – 2027, annualità 2025, della Regione Toscana, che è stato elaborato (ed approvato con la L.R. n. 60/2024) prima della pubblicazione della Legge n. 207/2024 (Legge di bilancio statale 2025), si è tenuto conto solo parzialmente (mancando ancora un accordo in proposito tra le Regioni), della quota di incremento del FSN che dovrebbe essere attribuita alla Regione Toscana.

L'Azienda è stata autorizzata ad inscrivere i ricavi come da linee guida 2025 per quanto riguarda fondo sanitario indistinto (DGRT n. 2 del 08/01/2025), contributi vincolati, payback e ricavi a copertura dei costi riferiti alla Legge 210/1992.
Per determinare il totale dei contributi di cui potrà disporre l'Azienda nell'anno 2025, ai contributi regionali devono poi essere aggiunte le risorse che si prevede saranno erogate per deleghe sociali per un importo di euro 9.791.532 a valere sull'extra fondo (XFSR). A tali risorse si aggiungono anche euro 5.661.500 di ricavi finalizzati relativamente alle quote inutilizzate dei contributi relativi a esercizi precedenti. Il totale dei contributi a disposizione dell'Azienda per l'anno 2025 sarà dunque pari a euro 3.144.327.440 *(si veda in proposito quanto riportato alle voci di riclassificazione 'Contributi RT', 'Contributi da altri', 'Attività sociale – Ricavi' e i 'Fondi Finalizzati – Ricavi' della successiva tabella 1).*

La previsione relativa alla mobilità sanitaria attiva, pari a euro 93.874.982 (riportata in una specifica voce della successiva tabella 1) è stata effettuata secondo le indicazioni regionali contenute nelle linee guida 2025.
La previsione concernente i ricavi aziendali (si veda in proposito quanto indicato nella successiva tabella 1 – Ricavi da attività proprie) è pari a euro 256.386.217 di cui:

- Euro 161.577.471 di concorsi recuperi e rimborsi (tra cui euro 31.827.032 di payback farmaceutico ed euro 109.816.050 di payback dispositivi medici);
- euro 35.929.131 per quote contributi in c/capitale imputata nell'esercizio;
- euro 11.088.676 di ricavi per prestazioni sanitarie sociosanitarie ricoveri ospedalieri e attività della prevenzione;
- euro 42.524.326 di ticket sanitari;
- euro 5.266.613 di altri ricavi e proventi.

Tali previsioni sono state fatte utilizzando come base di riferimento i dati del CE IV Trimestre 2024 e i valori indicati dalle linee guida, laddove previsti.
Per quanto suddetto, per l'anno 2025, la previsione del valore della produzione del conto economico riclassificato secondo lo schema della successiva tabella 1, ammonta a euro 3.479.135.608.
I proventi per l'esercizio della libera professione sono riportati in una specifica voce della tabella 1 e ammontano a euro 21.429.000.
Sulla base delle risorse così determinate, (valore della produzione, proventi della libera professione e ricavi finalizzati sanitari), pari complessivamente a euro 3.506.226.108 al netto delle attività sociali delegate dagli enti locali, è stato predisposto il BP 2025.

Tabella 1 – Conto economico riclassificato (confronto: Forecast dicembre 2024 –BP 2025)

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2024	BP 2025	Δ BP 2025/CE IV trim. 2024	Δ %
Contributi RT	3.159.863.675	3.122.930.609	-36.933.066	-1,17%
Contributi da altri	18.985.661	5.943.799	-13.041.862	-68,69%
Ricavi da attività proprie	120.732.118	256.386.217	135.654.099	112,36%
Mobilita' attiva	93.844.961	93.874.982	30.021	0,03%
Valore della Produzione	**3.393.426.415**	**3.479.135.608**	**85.709.193**	**2,53%**
Acquisti d'esercizio	**229.431.295**	**230.198.842**	**767.547**	**0,33%**
Sanitari	224.769.602	225.575.800	806.198	0,36%
Non Sanitari	6.661.693	6.615.215	-46.478	-0,70%
Variazione Rimanenze	-2.000.000	-1.992.173	7.827	-0,39%
Servizi sanitari	**79.261.033**	**79.650.407**	**389.374**	**0,49%**
Personale	**1.079.316.509**	**1.075.092.440**	**-4.224.069**	**-0,39%**
Personale convenzionato	214.607.000	213.767.103	-839.897	-0,39%
Altro personale	11.524.973	11.479.868	-45.105	-0,39%
Personale dipendente	826.870.778	823.634.694	-3.236.084	-0,39%
Produttivita' aggiuntiva	26.313.758	26.210.775	-102.983	-0,39%
Cooperative	**41.650.638**	**41.487.632**	**-163.006**	**-0,39%**
Spese generali	**56.126.842**	**55.538.629**	**-588.213**	**-1,05%**
Leasing	**2.772.001**	**2.816.375**	**44.374**	**1,60%**
Manutenzione e G.S. riscaldamento	**53.263.872**	**53.845.410**	**581.538**	**1,09%**
Manutenzione	46.459.401	47.203.127	743.726	1,60%
G.S. Calore	6.804.471	6.642.284	-162.187	-2,38%
Servizi vari appaltati	**137.898.552**	**139.984.782**	**2.086.231**	**1,51%**
Ammortamenti	**62.386.368**	**61.947.728**	**-438.640**	**-0,70%**
Costi della Produzione	**1.742.107.109**	**1.740.562.246**	**-1.544.863**	**-0,09%**
Assistenza Farmaceutica	**563.173.262**	**575.684.695**	**12.511.433**	**2,22%**
Assistenza Farmaceutica	212.324.212	217.279.112	4.954.900	2,33%
Distribuzione diretta	350.849.050	358.405.583	7.556.533	2,15%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	**152.685.197**	**152.087.641**	**-597.557**	**-0,39%**
Case di cura	**140.121.578**	**144.229.622**	**4.108.044**	**2,93%**
Riabilitazione art. 26	**55.727.209**	**55.509.112**	**-218.097**	**-0,39%**
Assistenza Protesica	**12.404.057**	**12.355.512**	**-48.545**	**-0,39%**
Ass. Protesica	15.626.182	15.565.026	-61.155	-0,39%
Capitalizzazione costi	-3.222.125	-3.209.515	12.610	-0,39%
Stranieri	**1.300.000**	**1.294.912**	**-5.088**	**-0,39%**
Diagnostica, specialistica e Assistenza sanit.	**59.815.407**	**56.764.316**	**-3.051.091**	**-5,10%**
Trasporti	**49.339.500**	**49.146.402**	**-193.098**	**-0,39%**
Sussidi	**6.979.826**	**6.971.967**	**-7.859**	**-0,11%**
Mobilita' passiva	**567.617.104**	**567.617.109**	**5**	**0,00%**
Costi di Erogazione	**1.609.163.141**	**1.621.661.290**	**12.498.149**	**0,78%**
Oneri finanziari e gestionali	**11.218.478**	**11.174.573**	**-43.905**	**-0,39%**
Imposte d'esercizio	**62.436.794**	**62.192.438**	**-244.356**	**-0,39%**
Fondi e accantonamenti	**45.743.016**	**47.743.016**	**2.000.000**	**4,37%**
Totale Costi Gestione Tipica	**3.470.668.538**	**3.483.333.563**	**12.665.025**	**0,36%**
Risultato Gestione Tipica	**-77.242.123**	**-4.197.956**	**73.044.167**	**-94,57%**

Tabella 1 – Conto economico riclassificato (confronto: Forecast dicembre 2024 –BP 2025)

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2024	BP 2025	Δ BP 2025/CE IV trim. 2024	Δ %
LP (ricavi)	21.330.000	21.429.000	99.000	0,46%
LP (costi)	16.520.000	17.231.044	711.044	4,30%
Fondi Finalizzati - Ricavi	14.467.017	5.661.500	-8.805.517	-60,87%
di cui per attività sociale	648.238	0	-648.238	-100,00%
Fondi Finalizzati - Costi	13.573.407	5.661.500	-7.911.907	-58,29%
di cui per attività sociale	648.238	0	-648.238	-100,00%
Attività sociale - Ricavi	10.608.672	9.791.532	-817.140	-7,70%
Attività sociale - Costi	10.608.672	9.791.532	-817.140	-7,70%
Risultato Gestione Ordinaria	**-71.538.514**	**0**	**71.538.514**	**-100,00%**
Ricavi Gest. Straordinaria	24.375.754	0	-24.375.754	-100,00%
Costi Gest. Straordinaria	22.703.993	0	-22.703.993	-100,00%
Utile (+)/Perdita (-)	**-69.866.752**	**0**	**69.866.752**	**-100,00%**

Tot. Risorse (senza attività delegata)	**3.452.950.948**	**3.506.226.108**
Tot. Impieghi (senza attività delegata)	**3.522.817.700**	**3.506.226.108**

2.2 OBIETTIVI AZIENDALI

Anche per il 2025 gli obiettivi aziendali tengono conto delle indicazioni impartite alle Pubbliche Amministrazioni tramite le leggi finanziarie e delle indicazioni ricevute dalla Regione Toscana (linee guida 2025) che prevedono il raggiungimento del pareggio di bilancio e il contenimento di alcune specifiche voci di spesa:

- costo del personale dipendente: per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello del 2024. Per quanto riguarda invece gli accantonamenti 2025 dei rinnovi dei CC.CC.NN.LL. 2025-2027, considerata l'incertezza ancora esistente nelle percentuali da applicare nel calcolo di tali accantonamenti ed il fatto che le risorse economiche che le aziende sanitarie sono autorizzate ad iscrivere nei rispettivi bilanci di previsione non esauriscono l'ammontare complessivo atteso delle risorse disponibili per il S.S.R., l'obiettivo economico è quello di prevedere come accantonamento gli importi già considerati nel modello CE 4° trimestre 2024, sia per il personale dirigente che per il personale del comparto;
- costo del personale convenzionato: anche in questo caso l'obiettivo assegnato è quello di prevedere un costo 2025 per le convenzioni uniche nazionali (medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici addetti ai servizi di emergenza/urgenza, specialisti ambulatoriali interni – ex SUMAI) non superiore a quello sostenuto nel 2024 e, come accantonamenti per il rinnovo delle convenzioni, un importo pari a quello considerato nel modello CE 4° trimestre 2024;

- costo della spesa farmaceutica: essa costituisce una delle voci di costo più critiche non solo per la Regione Toscana, ma per tutte le Regioni, soprattutto a causa dell'immissione in commercio di nuovi farmaci (principalmente in ambito oncologico) di notevole efficacia, ma di alto costo. A livello regionale, dai dati del modello CE consolidato relativo al 4° trimestre 2024 emerge un incremento di costo, per tale voce di spesa, superiore al 9% rispetto all'anno precedente e, tenuto conto dei nuovi farmaci di recente ammessi alla rimborsabilità da parte del SSN e di quelli attesi nei prossimi mesi, non è realistico attendersi un'inversione di tendenza, nonostante l'intensificarsi delle politiche regionali dirette a garantire l'uso appropriato sia dei vecchi che dei nuovi farmaci. Per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2024. Tale percentuale di incremento è riferita alla somma degli acquisti diretti e della spesa farmaceutica convenzionata (BA0040, BA0050 e BA0500);
- costo per dispositivi medici: per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024 per i dispositivi medici (BA0220) e per i dispositivi medici impiantabili attivi (BA0230), mentre per i dispositivi medici diagnostici in vitro (BA0240) l'obiettivo 2025 è quello di prevedere un costo ridotto del 2% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024.
- costo per acquisto degli altri beni sanitari: per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024;
- costo per acquisto di prestazioni da strutture sanitarie private accreditate: per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere che esso non superiori ai limiti stabiliti dalla DGRT n. 1339 del 28/11/2022 e dal relativo allegato;
- costo dei trasporti e degli altri servizi sanitari: per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo non superiore a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024;
- costo per approvvigionamenti energetici: (acquisto di carburanti e lubrificati, utenze di fornitura di gas e di energia elettrica, servizi di fornitura calore e/o eventuali ulteriori forniture inerenti servizi analoghi), per l'esercizio 2025 l'obiettivo economico è quello di prevedere un costo ridotto del 2% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024 (BA0340, BA1610, BA1660 e BA1670);
- altri costi di produzione: tenuto conto degli effetti incrementativi che ci si attende vengano determinati dall'inflazione sui prezzi e sulle tariffe dei contratti pluriennali (relativi, soprattutto, ai servizi non sanitari, alle manutenzioni, ai canoni di locazione e di noleggio), per queste voci l'obiettivo economico 2025 è quello di prevedere un incremento di costo non superiore al 2% rispetto a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024, mentre per tutti i costi relativi all'acquisto di beni e servizi diversi da quelli sopra citati l'obiettivo economico 2025 è quello di prevedere un costo non superiore, nel suo complesso, a quello inserito nel modello CE 4° trimestre 2024;
- nessun costo è stato contemplato per la gestione diretta dei sinistri, così come specificato nelle linee guida.

Tutto ciò premesso l'Azienda:

- tenuto conto delle risorse disponibili dettagliate nel paragrafo precedente, continuerà a garantire il mantenimento degli attuali livelli di assistenza sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo;
- proseguirà nella riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi e delle attività previste dalla L.R. n. 84/2015 di riordino del sistema sanitario regionale;
- proseguirà la ricerca del miglioramento della qualità dei rapporti con il cittadino relativamente agli aspetti relazionali, della comunicazione ed informazione nonché all'ottimizzazione degli aspetti logistici e amministrativi dei servizi erogati;
- metterà in atto azioni mirate al perseguimento della riduzione delle liste d'attesa.

2.3 STRUMENTI GESTIONALI ED AZIONI INTRAPRESE

2.3.1 Premessa

L'Azienda USL Toscana Centro si propone di realizzare e gestire una rete integrata di servizi sanitari di prevenzione, cura e riabilitazione, e una rete di servizi socio-sanitari in ambito ospedaliero, ambulatoriale e domiciliare. In considerazione della molto ampia dimensione territoriale dell'Azienda, la sfida principale è rendere omogenea ed equamente accessibile l'offerta dei servizi, attraverso una lettura unica e coerente dei bisogni di salute, garantendo risposte appropriate su più livelli di complessità, mantenendo alta l'attenzione alle peculiarità e alle problematiche locali. Le funzioni operative svolte all'interno dell'Azienda USL Toscana Centro sono state attribuite alle strutture organizzative, secondo le loro assegnazioni all'interno delle aggregazioni dipartimentali, cui sono assegnate le risorse e sono gestite sulla base della programmazione aziendale. L'organizzazione interna è stata articolata in: Dipartimenti, Strutture Operative Complesse e Semplici (anche a valenza dipartimentale), Programmi e Incarichi Professionali.
Il Dipartimento rappresenta lo strumento organizzativo ordinario di gestione, garante della funzione di governo clinico dei percorsi assistenziali e della tutela della salute collettiva. Il Dipartimento è un'articolazione organizzativa di coordinamento a valenza aziendale, sovra ordinata rispetto alle Strutture Organizzative ed è costituito da Strutture omogenee, affini o complementari che perseguono comuni finalità, tra loro indipendenti, mantenendo la propria autonomia e responsabilità riguardo agli aspetti clinico assistenziali e/o di supporto a tali percorsi. Aggrega una pluralità di risorse professionali ed articolazioni funzionali integrate, a garanzia della gestione unitaria ed orientata ai processi di lavoro ed all'integrazione delle competenze coinvolte. Promuove lo sviluppo delle strategie di governo ad ogni livello organizzativo e professionale attraverso un ampio coinvolgimento ed un'esplicita responsabilizzazione di tutti gli operatori, finalizzata al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse disponibili.
Il Dipartimento è il modulo ordinario di gestione operativa di tutte le attività aziendali, sia di tipo tecnico amministrativo sia di tipo professionale sanitario e sociosanitario, con la finalità di assicurare

la buona gestione amministrativa, finanziaria e di governo clinico. Esso presenta una dimensione minima di almeno tre strutture organizzative complesse. I Dipartimenti agiscono in accordo e sinergia su mandato della Direzione, occupandosi di indirizzare le attività delle strutture afferenti, orientandole verso il raggiungimento degli obiettivi concordati: hanno quindi carattere tecnico – professionale e responsabilità gestionale in ordine alla razionale e corretta programmazione ed utilizzo delle risorse assegnate.
La complessità dei Dipartimenti in termini di trasversalità delle funzioni, ambiti di responsabilità, numero di strutture, risorse gestite e volumi di attività, ha comportato la necessità di istituire Aree funzionali omogenee, finalizzate alla migliore organizzazione dei percorsi diagnostico terapeutico assistenziali. Le Aree dipartimentali sono pertanto costituite da più Strutture Organizzative omogenee, raggruppate con particolare riferimento all'affinità di patologie, di casistiche o di attività, alla specialità dell'organo, apparato o distretto anatomico ovvero raggruppate per il criterio dell'intensità o della rapidità della cura o per specifici ambiti di responsabilità legata a complessità e innovazione tecnologica.
La Struttura Organizzativa rappresenta infine un'articolazione dell'AUTC che aggrega risorse e competenze professionali al fine di assicurare definite funzioni che possono essere di diversa natura: produzione di prestazioni sanitarie assistenziali, amministrative, di programmazione, di controllo.
La Zona Distretto è l'ambito territoriale ottimale di valutazione dei bisogni sanitari e sociali delle comunità, nonché di organizzazione ed erogazione dei servizi inerenti alle reti territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate (art. 64, comma 1, L.R. 40/2005 e ss.mm.ii.). Tutte le Zone Distretto dell'Azienda Usl Toscana Centro hanno costituito la Società della Salute (SdS) ai sensi degli artt. 71 bis e seguenti della L.R.40/2005 e ss.mm.ii.
Istituite in Toscana nel 2008, le SdS sono soggetti pubblici senza scopo di lucro, costituiti per adesione volontaria dei Comuni di una stessa zona-distretto e dell'Azienda USL territorialmente competente, per l'esercizio associato delle attività sanitarie territoriali, socio-sanitarie e sociali integrate. Le Società della salute, integrando i servizi e le attività di Comuni e Aziende sanitarie, lavorano per offrire alle persone risposte unitarie ai bisogni sociosanitari e sociali e diventano l'interlocutore privilegiato e la porta di accesso ai servizi territoriali. Il Direttore SdS coincide con il Direttore di Zona. L'erogazione dei servizi sanitari territoriali di Zona Distretto avviene attraverso le Unità Funzionali (UF), che operano secondo il criterio dell'integrazione degli interventi, per dare una risposta globale alle situazioni di bisogno. Nelle SdS il Direttore assicura il coordinamento fra le UF dell'Azienda Usl e quelle istituite nelle SdS (art. 66 comma 4 bis), evitando comunque duplicazioni.
Dal punto di vista organizzativo le Zone Distretto/Società della Salute, in una logica matriciale, rappresentano il punto di intersezione tra i Dipartimenti Aziendali, attraverso l'ufficio di direzione zonale, le unità funzionali, e il territorio, e garantiscono il coordinamento con gli enti locali e l'integrazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali.

2.3.2 Innovazione organizzativa

Governare l'estrema complessità delle aziende sanitarie orientandole alla ricerca costante della qualità delle prestazioni erogate, alla loro sostenibilità e all'utilizzo efficiente delle risorse a disposizione è un obiettivo che richiede una visione dinamica e adattativa che consenta di far emergere, tra quelle possibili, l'evoluzione organizzativa più adatta al mutamento dei contesti. Uno degli ambiti di

intervento è rappresentato dalla ricerca costante di una maggiore efficienza mediante l'ottimizzazione dei processi produttivi attraverso la riduzione e l'eliminazione degli 'sprechi'.
L' Innovative Health Initiative (IHII nel 2006 ha individuato una strategia per bilanciare qualità e costi in ambito sanitario e sociosanitario che si basa sul miglioramento delle performance in ambito clinico (maggiore appropriatezza tecnico-professionale, riduzione del rischio clinico, riduzione della variabilità dei comportamenti, assicurazione delle competenze adeguate ecc.) e sulla riduzione dei costi operativi mediante la ricerca di una maggiore efficienza produttiva. Il miglioramento delle performances in ambito clinico trova la sua collocazione primaria nelle articolazioni della dimensione 'verticale' della struttura organizzativa, mentre la ricerca di una maggiore efficienza produttiva è un ambito di intervento proprio della dimensione 'orizzontale'.
L'integrazione tra le dimensioni, implicita nella prospettiva organizzativa e gestionale sistemica aziendale, consente di presidiare efficacemente i principali driver di governo mediante le sinergie tra le parti interrelate del sistema di governance complessivo.

Analisi di letteratura condotte negli ultimi anni hanno evidenziato come il lean management sia considerato tra gli strumenti principali per il miglioramento e mantenimento della qualità all'interno delle aziende sanitarie.
La maggior parte degli studi nell'ambito della letteratura sul management delle aziende sanitarie identificano nell'adozione di un approccio sistemico (System wide approch) la modalità per ottenere un'efficace implementazione del lean in sanità (Andersen, 2015; Brandao de Souza, 2009; Centauri et al., 2018) ed evidenziano che un approccio all'adozione del lean in singole unità organizzative o limitatamente ad un singolo strumento può risultare non efficace.
Numerosi studi hanno dimostrato empiricamente, attraverso un'indagine sulla diffusione del lean management negli ospedali statunitensi, l'influenza positiva che un approccio system-wide può avere sulle performance aziendali (Po et al., 2019; Rundall et al., 2020; Shortell et al., 2018, 2019).

L'analisi dei contesti istituzionali e delle condizioni organizzative che favoriscono l'adozione del lean e che garantiscono il suo corretto funzionamento all'interno dell'azienda risulta determinate al fine di facilitare l'integrazione dei processi di cambiamento all'interno dell'organizzazione e di assicurare la sostenibilità degli impatti attesi nel tempo (Andersen, 2015; Brandao de Souza & Pidd, 2011; Waring & Bishop, 2010).

Come ampiamente documentato, l'applicazione dei concetti di fondo dell'ottimizzazione dei processi e del lean management ha mostrato che è possibile mantenere lo stesso livello di qualità clinico-assistenziale diminuendo la complessità dei processi, gli sprechi (e dunque, i costi correlati) e allo stesso tempo migliorare l'esperienza complessiva del paziente e la qualità del lavoro di tutti gli attori coinvolti.
Migliorare la qualità e la sicurezza dei processi sanitari e sociosanitari è uno degli obiettivi principali dell'Azienda USL Toscana Centro, ciò si traduce nella ricerca costante delle modalità migliori per fornire cure di alta qualità in modo efficiente, utilizzando al meglio le risorse e migliorando l'esperienza complessiva del paziente.
La Direzione aziendale ritiene perciò importante sviluppare, a partire dl 2025, una linea operativa rivolta allo sviluppo di azioni per il miglioramento dell'efficienza dei processi sanitari, sociosanitari e amministrativi in modo da contribuire ad affrontare queste sfide in modo efficace. Il focus della linea

operativa non è rivolto agli aspetti clinico assistenziali, ma ai processi di erogazione dei percorsi di cura e di supporto amministrativo intesi come la sequenza di attività interrelate intraprese per rispondere ai bisogni di un determinato target di pazienti, o di stakeholder interni, e che possono interessare aspetti organizzativi della catena del valore. Il paradigma mira a migliorare la qualità dei processi organizzativi primari e secondari e a incrementarne il valore per gli utilizzatori. Esso si fonda sul concetto di miglioramento continuo e sul coinvolgimento e responsabilizzazione del personale mediante nuovi modelli decisionali (misti top-down; bottom-up).
Nell'AUSL Toscana Centro si sono infatti sviluppate negli anni attività e progettualità per ottimizzare i processi e ridurre gli sprechi. Si ritiene ora utile sistematizzare le esperienze e definire una strategia di intervento che consenta una adeguata pianificazione, mediante la declinazione degli obiettivi nel medio e lungo periodo, e la programmazione nel breve periodo che ne consegue.

Attualmente, all'interno dell'azienda, tramite la SOC Gestione Operativa e le articolazioni correlate che concorrono alla funzione di gestione operativa, come definita dalla DGRT n.476/208, viene assicurata la programmazione di livello tattico - strategico della produzione chirurgica, delle dotazioni di posti letto e degli spazi ambulatoriali (livello 'meso'), utilizzando strumenti ed approcci previsti dalla DGRT suddetta. Alla luce di quanto premesse, per potenziare gli interventi di ottimizzazione dei processi, la Direzione ritiene utile strutturare una linea operativa, che operi in costante sinergia con la SOC Gestione Operativa, che intervenga essenzialmente sul livello 'micro' ovvero di 'shop floor management' e che abbia come elemento cardine l'integrazione tra le diverse aree professionali con l'obiettivo di creare una rete coordinata ed integrata di competenze, utilizzando al meglio le potenzialità del sistema.
Tale linea operativa è finalizzata a promuovere e sviluppare le competenze e ad assicurare un coordinamento complessivo delle iniziative rivolte all'ottimizzazione dei flussi di lavoro avendo come obiettivo il miglioramento della gestione dei percorsi.
L'ambito di intervento è focalizzato sulla rilettura dei processi per perseguire la rimozione di tutti gli ostacoli alla creazione del valore, e implica un profondo cambiamento a vari livelli: operativo, organizzativo e culturale. Implementare con successo gli approcci organizzativi che discendono dalle evidenze per il miglioramento continuo dei processi nelle aziende sanitarie richiede infatti un impegno a lungo termine da parte del management e del personale che è coinvolto in tutte le fasi del processo di miglioramento continuo.

I principali obiettivi dell'attività prevista per l'anno 2025 sono:
sviluppare la cultura del cambiamento organizzativo e del miglioramento dei processi, con particolare riferimento agli approcci che negli ultimi anni si sono dimostrati in grado di assicurare risultati positivi tra i quali, in particolare, il Lean Thinking;
creare una comunità professionale di supporto al miglioramento dei processi;
rispondere all'esigenza di miglioramento dei processi in tempo reale garantendo motivazione e coinvolgimento;
identificare e ridurre i principali sprechi nei processi aziendali.

Tenuto conto che l'ottimizzazione dei processi è una disciplina tecnica basata sull'utilizzo di metodologie ed approcci basati sulle migliori pratiche disponibili, per supportarne un'applicazione estesa è costituito un team aziendale multiprofessionale composto da personale di diversa estrazione

professionale (medici, infermieri, tecnici sanitari, assistenti sociali, personale aree tecniche e amministrative) con competenze nelle tecniche, metodologie e strumenti per migliorare la produttività, ridurre i costi e aumentare la qualità. Il Team di Miglioramento Organizzativo (TMO) ha come compito lo sviluppo, il coordinamento e la facilitazione della realizzazione di progetti relativi all'ottimizzazione dei processi in un'ottica interprofessionale. Rappresenta il nucleo stabile di riferimento che si interfaccia con la direzione aziendale, la Gestione operativa e con i team di miglioramento che vengono di volta in volta attivati sia nell'ambito del programma attuativo della linea operativa che delle progettualità sviluppate da singoli Dipartimenti.

Operativamente, la direzione aziendale definisce e aggiorna in progress le aree di intervento per il medio-lungo periodo e approva la programmazione attuativa.
Questa prevede la pianificazione e il coordinamento di progetti pilota da testare su aree migliorabili al fine di ottenere un impatto significativo sulle performance individuate. I progetti vengono realizzati avvalendosi di team multi-funzionali di miglioramento continuo (TMC), composti da professionisti delle singole aree di intervento, che saranno impegnati nella raccolta sul campo delle informazioni e dei dati necessari per la descrizione dei processi as-is, nell'individuazione delle cause radici dei problemi, nella definizione delle contromisure, nella loro sperimentazione e revisione e nella successiva disseminazione.
Per portare a sintesi le esperienze ad oggi esistenti verrà analizzato lo stato dell'arte della situazione attuale mediante la realizzazione di una survey, a cura del team aziendale, per la mappatura dei progetti di miglioramento dei processi realizzati negli ultimi due anni o in corso.
La survey ha un doppio scopo:

- valutare la riconducibilità dei progetti agli obiettivi strategici aziendali in modo da poter essere inseriti nella programmazione operativa;
- valorizzare e diffondere progettualità che hanno ottenuto risultati positivi nel miglioramento dell'efficienza produttiva mediante la creazione di una 'community' per condividere esperienze e documentazione tecnica inerente i progetti realizzati o avviati, in modo da favorire la diffusione di buone prassi, la replicabilità delle stesse e la loro disseminazione.

Le progettualità che verranno sviluppate in futuro e che non sono ricomprese nel piano operativo verranno inserite nella mappatura che sarà aggiornata in progress. Grazie alla mappatura sarà possibile svolgere approfondimenti finalizzati ad assegnare ad ogni progetto una categoria appropriata e un livello di priorità di implementazione in coerenza con gli obiettivi strategici aziendali, in questo modo sarà possibile identificare per quali progetti risulterà utile il supporto del team aziendale.
Attraverso questo percorso metodologico sarà possibile estendere le competenze nella gestione dei progetti di miglioramento dell'efficienza produttiva e la diffusione della metodologia.

a) Aree di intervento

Sono state definite due grandi aree di intervento:

- l'ottimizzazione iterativa delle aree produttive sanitarie con l'obiettivo di massimizzare l'utilizzo della capacità produttiva dei diversi assett produttivi;
- la logistica del paziente (patient flow logistics) con l'obiettivo di ottimizzare la gestione dei flussi di pazienti lungo tutta la catena produttiva.

b) Programmazione attuativa

Il programma attuativo è coordinato dal team aziendale e si sviluppa mediante progetti riferiti prioritariamente agli ambiti individuati nel piano biennale.

Per la realizzazione dei progetti si procederà mediante lo sviluppo di progetti pilota e la successiva estensione ad altri contesti analoghi. Per ciascun progetto vengono costituiti team di progetto interprofessionali dedicati.

Il team aziendale supporta i team di progetto nell'individuazione delle tecniche e degli strumenti che facilitano la rimozione delle cause radice che generano le inefficienze da rimuovere e che al contempo permettano la standardizzazione del miglioramento, la definizione di indicatori di performance e lo sviluppo di strumenti per il monitoraggio da utilizzare anche nel piano delle performance. Come sopra accennato, il metodo lean rappresenterà uno degli approcci principalmente utilizzati essendo stato ampiamente documentato negli ultimi anni che l'adozione metodologicamente corretta di tale tecnica consente di mantenere lo stesso livello di qualità clinico-assistenziale diminuendo la complessità dei processi, gli sprechi (e dunque, i costi correlati) e allo stesso tempo concorre a migliorare l'esperienza complessiva del paziente e la qualità del lavoro di tutti gli attori coinvolti.

La programmazione attuativa si sviluppa seguendo le indicazioni contenute nel piano operativo biennale e rappresenta la base di partenza per l'individuazione degli ambiti prioritari nei quali concentrare l'impegno per l'attuazione di progetti volti al miglioramento dei processi sanitari all'interno delle diverse realtà aziendali.

2.3.3 Innovazioni tecnologiche

Il concetto di innovazione tecnologica va inteso in senso ampio in quanto fa riferimento all'insieme di attrezzature sanitarie, dispositivi medici, farmaci, sistemi diagnostici, software, procedure mediche e chirurgiche, percorsi assistenziali e asset strutturali, organizzativi e gestionali nei quali avviene l'erogazione dell'assistenza sanitaria.
Gli investimenti tecnologici mirano al miglioramento della digitalizzazione delle strutture sanitarie, contribuendo ad aumentare la produttività del personale, attraverso un miglioramento delle operazioni ospedaliere, della qualità dei processi, grazie anche all'utilizzo di tecnologie all'avanguardia (es. sistemi informativi intelligenti, controllo delle strutture e sistemi di trasporto automatici, ecc). Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha provveduto ad unificare, integrare e aggiornare gli applicativi software nell'ottica dell'omogeneizzazione dei percorsi clinici,
Le numerose integrazioni realizzate hanno consentito percorsi informatici ottimizzati e migliorato l'ergonomia di utilizzo degli applicativi da parte del personale, oltre ad agevolare la convergenza dei processi verso un'unica organizzazione.
Le risorse allocate nell'ambito ICT e destinate alle tecnologie biomediche attraverso i finanziamenti PNRR, in particolare sulla Missione 6, hanno dato un ulteriore impulso al percorso di digitalizzazione dei processi e dematerializzazione della documentazione sia clinica che amministrativa in accordo con quanto previsto il codice per amministrazione digitale e le linee guida AGID. I progetti attivati

dall'Azienda hanno avuto una collocazione complementare rispetto alla progettualità regionale così da consentire complessivamente la digitalizzazione di interi percorsi clinico-assistenziali e al rinnovo/potenziamento del parco tecnologico in dotazione. L'azienda ha investito su progettualità sia di tipo infrastrutturale, completando/migliorando la copertura wi-fi negli ospedali che di tipo applicativo implementando strumenti come il sistema informatizzato per cardiologia (CIS) e per Endoscopia (EIS), finalizzati alla completa digitalizzazione della cartella clinica, a sua volta di progettualità PNRR regionale che prevede l'adozione di una unica cartella clinica elettronica regionale. Inoltre è stato avviato un percorso di digitalizzazione completa delle apparecchiature radiologiche e del percorso di produzione delle immagini eliminando progressivamente i sistemi CR e le stampanti.
Il processo di dematerializzazione si completa con la conservazione digitale a norma dei documenti informatici e l'integrazione con il FSE 2.0.
Continua lo sviluppo di ulteriori funzioni sul sistema informativo dei servizi territoriali ASTER-Cloud in uso alle Zone Distretto per la gestione della cartella sociale integrata, del percorso della Non Autosufficienza e della Disabilità; tale sistema facilita la presa in carico dei cittadini dalla segnalazione del bisogno alla conclusione del percorso.
Continua inoltre l'investimento su sistemi e gli strumenti informativi per la contabilità, gestione del personale, amministrazione e controllo, quali ad esempio il nuovo applicativo regionale WHR – TIME, il Q-LIK View per la gestione dei dati.
Durante il 2023 è stato adottato il software di livello regionale dedicato alla gestione del personale.
Si svilupperanno nel 2024 le tecnologie necessarie al miglioramento dell'assistenza al cittadino e della rete dei servizi, sia a livello ospedaliero che territoriale.

I principali ambiti di intervento per il 2025 saranno:

- lo sviluppo dell'informatizzazione dei servizi territoriali, sia attraverso le Centrali Operative Territoriali che attraverso l'ammodernamento del software Astercloud che svolgerà funzioni di supporto all'intera gestione dei percorsi sanitari territoriali e dei percorsi ospedale-territorio;
- l'adozione di una nuova cartella clinica elettronica di ambito regionale CR1 che progressivamente sostituirà la cartella Argos;
- integrazione dei dati prodotti dalle principali apparecchiature presenti nelle aree critiche con la cartella clinica elettronica in corso di adozione;
- potenziamento rete mammografica;
- avvio Nuova Officina Trasfusionale presso il P.O. San Giovanni di Dio;
- avvio nuovo percorso di gestione apparecchiature della Neurologia e acquisizione SW di gestione e archiviazione segnali e dati prodotti;
- potenziamento dotazioni tecnologiche dedicate ad alcune specialistiche chirurgiche volte al riordino e al miglioramento dell'attività;
- potenziamento parco apparecchiature di Risonza Magnetica Nucleare per il miglioramento delle liste d'attesa;
- l'adozione di un sistema informatico per la cardiologia (CIS);
- l'adozione di un sistema informatico per l'endoscopia (EIS);
- l'integrazione di tutti i sistemi informatici con il sistema di firma digitale remota e la conservazione a norma dei documenti digitali;
- l'estensione di rete wifi nei Dipartimenti di Emergenza Urgenza;

- la sperimentazione del modello informatico e di integrazione dei Punti di Intervento Rapido (PIR);
- attivazione del software NEA 116117;
- allestimento e avvio delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità secondo il nuovo modello organizzativo di cui al DM 77/2021 e finanziata con fondi PNRR.

Proseguono inoltre le seguenti attività già intraprese nel 2024:

- completamento e conclusioni delle installazioni delle grandi apparecchiature diagnostiche previste nella mission PNRR M6C2 1.1.2;
- rinnovo parco apparecchiature radiologiche per adeguamento normativo;
- completamento potenziamento posti letto di area critica ai sensi del DL 34/2020;
- *First aid* e presa in carico infermieristica: la gestione dell'informazione nei DEA;
- la nuova organizzazione POCT ospedalieri;
- linee guida per l'utilizzo della Cartella informatizzata AsterCloud;
- nuove tecniche di acquisizione Cardio TC;
- organizzazione ed ottimizzazione di processi informatizzati relativi all'applicativo regionale WHR–TIME;
- adeguamento emissione documenti e fatture dal software di contabilità agli adempimenti richiesti dalla normativa PAGOPA;
- *Data Warehouse e Business Intelligence*: applicazioni pratiche.

2.3.4 Spesa Farmaceutica

La spesa farmaceutica aziendale nel 2024 ha superato i 577,0 M euro in aumento del 9,2 % rispetto a quella del 2023. Questo incremento, mai registrato in precedenza, è stato comune non solo a tutte le aziende sanitarie della Toscana ma anche a quelle di tutta la Nazione perché indotto da una serie di fattori esogeni e non controllabili in parte dovuti a decisioni prese a livello nazionale e in parte generato da un costante aumento della richiesta.
Ha fortemente influenzato l'andamento della spesa farmaceutica il settore dell'ospedaliera (+11,3%) per la maggiore disponibilità di farmaci innovativi e di cure salvavita, che vengono autorizzati da AIFA ad un ritmo mai registrato negli ultimi anni. La disponibilità di terapie sempre più personalizzate per piccoli gruppi di pazienti, come quelli con particolare tipi di tumore o con malattie rare, hanno costi molto più alti delle terapie per patologie croniche con un target di centinaia di migliaia di malati. A tutto questo si aggiunge una popolazione in carico sempre più vecchia che necessita di cure e di trattamenti farmacologici mirati ad un aumento della sopravvivenza ma soprattutto al miglioramento di qualità della vita.
Anche per la spesa farmaceutica convenzionata, che fino al 2023 aveva fatto registrare una lenta ma costante riduzione dei costi, nel 2024 si assiste nella ASL TC ad un aumento di circa 9,8 M euro essenzialmente dovuto all'entrata in vigore (Legge n.213/2023) della nuova remunerazione riconosciuta alle farmacie convenzionate pubbliche e private a decorrere dal 1 marzo 2024. Ad aggravare ancora di più i costi della convenzionata è stata la scelta di AIFA (Determina AIFA 3 maggio 2024) di declassificazione delle gliptine, una categoria di farmaci usati nel trattamento del diabete, dalla fascia A-PHT a fascia A, escludendo così la possibilità da parte delle aziende sanitarie di poterle erogare ancora in DPC con costi decisamente inferiori a quelli della convenzionata. Per la ASL TC la

nuova remunerazione riconosciuta alle farmacie ha determinato nella convenzionata una maggior spesa di circa 8,8 M euro mentre l'esclusione delle gliptine dal canale DPC ha generato un maggior costo di 2,5 M euro.
Sicuramente il settore che ha fatto registrare i più importanti aumenti è, come già anticipato, quello della spesa farmaceutica ospedaliera che cresce nel 2024 di 38,9 M euro, di cui:

- 18,0 M euro per i farmaci oncologici a causa sia di un incremento dei pazienti che della disponibilità di nuovi farmaci innovativi;
- 6,6 M euro per l'utilizzo di nuovi farmaci ed estensione delle indicazioni terapeutiche di farmaci già autorizzati;
- 4,7 M euro per farmaci usati nel trattamento delle malattie rare;
- 2,1 M euro per il trattamento della fibrosi cistica;
- 12,0 M euro per un incremento del numero dei pazienti trattati con farmaci non oncologici dovuto ad un aumento delle prestazioni erogate per recupero liste di attesa sia ambulatoriali che di ricovero e all'applicazione di nuove Linee Guida che prevedono l'utilizzo di farmaci ad alto costo;

Si evidenzia inoltre che nel 2024 ci sono stati molti farmaci carenti sia nel canale DPC, come ad esempio la dulaglutide che ha generato un maggior costo in convenzionata di 0,9 M euro, sia nel settore ospedaliero dove ha costretto ad un approvvigionamento dei farmaci dall'estero generando un maggior costo di 1,1 M euro.

Al fine di contenere i costi e governare la spesa farmaceutica in crescita nel 2024 sono stati organizzati numerosi incontri in taskforce a cui hanno partecipato farmacisti e clinici delle diverse aziende sanitarie afferenti all'Area Vasta Centro, per condividere strategie comuni, per la razionalizzazione delle risorse messe a disposizione dal settore regionale attraverso un "budget di Area Vasta CE" comprensivo sia della spesa degli acquisti diretti che della farmaceutica convenzionata. In particolare sono state condivise le azioni di appropriatezza prescrittiva definite dalla D.G.R.T n. 192/2024 per le quali l'AVC si era impegnata a produrre nel 2024 un risparmio di 13,4 M euro, obiettivo che è stato addirittura superato raggiungendo un minor costo di 14,4 M euro.

Nell'intento di contenere i costi e nel rispetto di quanto indicato nella delibera GRT n.824/2024 nel secondo semestre è stato avviato in ASL TC un Progetto di erogazione in distribuzione diretta dei farmaci ai pazienti ospiti nelle RSA che ha generato un risparmio di circa 1,0 M euro.

Nel 2024 la ASL TC ha sottoscritto un Accordo integrativo aziendale con la Medicina Generale che ha previsto il raggiungimento di un elevato numero di obiettivi di appropriatezza prescrittiva riportati nella succitata delibera regionale, che gli MMG hanno particolarmente seguito raggiungendo delle ottime performance individuali, ma soprattutto riducendo la variabilità esistente fra le varie AFT piuttosto che Zone Sanitarie. Nonostante l'aumento di spesa della convenzionata si evidenzia che anche nel 2024 la ASL TC ha raggiunto degli ottimi risultati che si traducono nell'aver realizzato la spesa pro capite più bassa della Toscana inferiore del 3,6% rispetto al valore medio regionale. Anche nel canale DPC preme rappresentare che la ASL TC registra nel 2024 la spesa pro capite più bassa in Toscana e inferiore al valore medio regionale del 4%.

Si specifica inoltre che nella ASL TC è stata seguita la linea strategica per il governo della spesa farmaceutica basata sul perseguire l'appropriatezza prescrittiva attraverso l'interscambio informativo medico-farmacista sia con la Medicina Generale che con gli Specialisti, sia per garantire la Continuità Ospedale-Territorio che per governare la spesa farmaceutica nel suo insieme.
Nel corso dell'anno sono stati organizzati incontri, in presenza o via web, sia con i MMG sia con gli Specialisti. Gli incontri con la Medicina Generale, oltre ad essere organizzati a livello di AFT sono stati effettuati anche per singolo medico prescrittore, soprattutto per coloro che presentavano dei parametri di spesa ben al di fuori dalla media aziendale.
Il rapporto di collaborazione con i clinici e la condivisone di obiettivi di appropriatezza prescrittiva, opportunamente calati nelle schede di budget sia economico che sanitario, ha puntato a raggiungere un corretto utilizzo dei farmaci nel rispetto delle risorse economiche e degli stanziamenti regionali.
Durante gli incontri sono state presentate ai clinici le azioni di appropriatezza prescrittiva condivise a livello di AVC, i monitoraggi della spesa farmaceutica da loro generata e la reportistica valutativa delle loro prescrizioni farmaceutiche. I report sono stati messi loro a disposizione su un apposito software dedicato che permette la consultazione on line degli stessi.

Per il 2025 l'intenzione è di proseguire con le stesse azioni/interventi adottati nel 2024 e sopra descritti, rafforzando la linea strategica di condivisione degli obiettivi con le Aziende Ospedaliere di Area Vasta anche attraverso la realizzazione di progetti che prevedano un efficientamento dei servizi ed una maggiore integrazione e coinvolgimento rispetto alle attività relative all'assistenza territoriale. Sarà predisposto un piano di attività e di utilizzazione delle risorse disponibili di Area Vasta Centro in relazione al budget definito dalla Direzione regionale che preveda anche un coordinamento delle azioni mirate al governo dei consumi dei farmaci e dei dispositivi medici sia in ambito ospedaliero che territoriale. Dovranno inoltre essere incrementate le attività della distribuzione diretta volte a calmierare la spesa convenzionata e la DPC (erogazione farmaci ai pazienti in RSA e RSD, in ADI e alle dimissioni da ricovero o da visita specialistica) con possibilità di integrare la consegna diretta dei farmaci con quella dei dispositivi medici. Per i pazienti affetti da patologia rare è invece da prevedere una consegna diretta a domicilio.

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici l'obiettivo che ASL TC ha concordato con la Regione è che, a parità di attività, si registri una riduzione dell'1% (-1,4 M euro) della spesa realizzata nel 2023 e pari a 145,8 M euro circa. Nel 2024 la spesa per DM è in realtà aumentata del 3% rispetto al 2023 a fronte però di un forte aumento di attività (es. +12% interventi chirurgici).

Nel 2024 è stata individuata una Struttura all'interno del Dipartimento del Farmaco totalmente dedicata a seguire l'argomento dei dispositivi medici che consiste nel realizzare azioni di indirizzo e monitoraggio dell'appropriatezza di utilizzo dei DM assicurando, nel contempo, il coordinamento dell'attività di informazione rivolta ai clinici utilizzatori e finalizzata ad un uso appropriato, efficace, sicuro ed economico dei dispositivi in linea con gli obiettivi assegnati sia a livello aziendale che di Area Vasta.

Questo ha permesso di garantire l'uniformità di informazione rivolta ai clinici e svolta dai farmacisti afferenti al Dipartimento del farmaco sia a livello ospedaliero che territoriale (Specialisti e MMG che effettuano prescrizioni di DM ricompresi nell'assistenza integrativa), in riferimento alla condivisione

con i clinici degli obiettivi strategici aziendali/regionali contenuti negli Accordi aziendali o nelle schede di budget.

In ogni Presidio Ospedaliero ai sensi della Delibera GRT n. 306/2024 è stato individuato un farmacista Referente DM coinvolto anche nell'attività di informazione rivolta agli specialisti e coordinato dal Responsabile della Struttura Appropriatezza DM. Quest'ultimo ha provveduto ad inviare regolarmente al gruppo dei farmacisti referenti e alle Direzioni Sanitarie i report di monitoraggio della spesa DM sia per Presidio ospedaliero che per Specialistica permettendo loro di individuare e condividere eventuali variabilità degne di approfondimento.
Le principali azioni che hanno riguardato i DM nel 2024 sono state:

- il corretto utilizzo dei guanti chirurgici sintetici da cui ne è derivata una riduzione della spesa di 0,2 M euro;
- la scelta di aumentare la tipologia di DM impiantabili da gestire in conto deposito, in modo da diminuire le scorte di prodotti pagati ma non immediatamente utilizzati, da cui ne è derivata una riduzione della spesa di 0,7 M euro;
- efficientamento del sistema informatico per l'utilizzo della "robotica" presso il PO di Prato con l'introduzione del Programma Genesis che ha permesso una notevole riduzione del costo medio intervento generando una riduzione della spesa di 0,4 M euro rispetto alla spesa stimata ad inizio anno.

Nel 2025 saranno mantenuti i monitoraggi attualmente in essere, fornendo dei report anche per singola struttura di Presidio ospedaliero laddove richiesti e, per intervenire sulle variabilità evidenziate dal Settore regionale, verranno implementati i report di specialistica con analisi di DM ad alto costo correlati all'attività.

Fra le azioni di appropriatezza d'uso da condividere con i clinici rivestirà particolare interesse il Progetto in collaborazione con l'Outsourcing infermieristico in merito all'introduzione dei camici in TTR (Tessuto Tecnico Riutilizzabile) a livello dei blocchi operatori in maniera da abbattere i costi attualmente molto alti del camice TNT (Tessuto Non Tessuto).

2.3.5 Gestione Operativa

L'Azienda Sanitaria Toscana Centro, nel recepire le disposizioni regionali (DGRT 351/2023 e 243/2024) ha definito, con Delibera del Direttore Generale nr. 462/2024, il piano di gestione delle liste di attesa, utilizzando tutte le risorse messe a disposizione dalla Regione Toscana per promuovere iniziative finalizzate al miglioramento delle liste di attesa chirurgiche ed ambulatoriali. Ha individuato il "Coordinatore aziendale del governo delle prestazioni sanitarie per il governo e il monitoraggio delle prestazioni sanitarie", nel direttore della Struttura SOC "Governo e appropriatezza risposte sanitarie e liste di attesa".
Di seguito alcune delle iniziative aziendali che sono state istituite nel 2023 e portate avanti nel 2024:

- prosegue il lavoro della cabina di regia aziendale, istituita nel 2023 e costituita dal coordinatore aziendale del governo delle prestazioni sanitarie, dal direttore della gestione operativa e dalla struttura responsabile del CUP con l'obiettivo di rispondere ai bisogni e alle attese dei cittadini dell'Area Vasta di riferimento nel rispetto del piano regionale di governo delle liste di attesa;

- è stata potenziata la produttività aggiuntiva correlata a specifici progetti di abbattimento liste di attesa relativi sia alla chirurgia elettiva sia alla produzione ambulatoriale; in particolare è stato istituito il "Progetto Clessidra", il quale prevede l'incremento mirato di alcune prestazioni in attività aggiuntiva con riconoscimento a tariffa maggiorata al fine di incentivare i professionisti ad erogare le prestazioni negli ambiti territoriali ove i tempi di attesa e/o l'indice di cattura presentano delle criticità;
- sono stati acquisiti e potenziati i turni di specialisti ambulatoriali convenzionati da destinare al miglioramento delle liste di attesa delle visite specialistiche con particolare attenzione alle principali visite specialistiche oggetto di monitoraggio del PRGLA 2019-2021;
- sono state potenziate azioni di collaborazione, formazione e informazioni con i prescrittori al fine di calmierare e ottimizzare l'appropriatezza delle richieste;
- è stata incrementata l'offerta nel privato convenzionato tramite il modello competitivo e l'erogazione congiunta (service);
- sono stati potenziati, in linea con la DGRT 243/2024, i "percorsi di tutela" per soddisfare il bisogno sanitario del cittadino. In particolare per le prestazioni ambulatoriali (sia visite specialistiche sia esami diagnostici) è stato istituito nel sistema Cup 2.0 il percorso di presa in carico "prelista", monitorato e gestito da apposito ufficio aziendale "Help Desk di secondo livello" (HD); tale servizio è stato istituito al fine di governare la domanda di prestazioni per le quali, in prima battuta, non risulta essere disponibile idonea offerta nell'ambito di garanzia territoriale previsto dal Piano regionale governo Liste di Attesa. Il servizio prevede che tali prestazioni siano inserite all'interno di opportune pre-liste di presa in carico, gestite dall'ufficio Help Desk di secondo livello, allo scopo di fornire una risposta nel rispetto dei tempi massimi di attesa previsti.

2.3.5.1 Produzione ambulatoriale (specialistica e diagnostica)

La domanda di prestazioni ambulatoriali, sia per quanto riguarda la diagnostica che le visite oggetto di monitoraggio del PRGLA (Piano Regionale Gestione Liste di Attesa), presenta un andamento crescente negli anni.
Nei primi dieci mesi del 2024, la domanda di prestazioni ambulatoriali (visite e diagnostica) ha registrato un incremento del +1% rispetto al 2023, del +11% rispetto al 2022 e del +22% rispetto al 2021. Tale aumento può essere legato verosimilmente ad una serie di fattori, tra i principali: aumento della cronicità, invecchiamento della popolazione e al fenomeno della non appropriatezza.

Accanto all'aumento della domanda, l'AUTC ha puntato al potenziamento della produzione con azioni tese a mitigare il gap tra domanda e offerta. Rispetto agli anni precedenti, infatti, nel 2024 è stato possibile per i cittadini prenotare tra prime visite e diagnostica **circa 110 mila prestazioni in più rispetto al 2022 e 20 mila rispetto al 2023**.

Rispetto al 2023, nel 2024 l'offerta complessiva è aumentata del 4%. Mentre, l'incremento dell'offerta tra il 2021 e il 2024 è significativo, con un passaggio da 111.639 prestazioni nel 2021 a 128.447 nel 2024, pari a un aumento di 16.808 prestazioni (+15%). Questo aumento dell'offerta non si è limitato a seguire l'andamento della domanda crescente, ma ha avuto l'obiettivo di garantire una maggiore

disponibilità di prestazioni, anticipando le necessità del sistema sanitario. Tale risultato riflette l'impegno e la capacità dell'organizzazione nel potenziare nel tempo i servizi ambulatoriali, provando ad assicurare un'adeguata risposta alle esigenze della popolazione.

Analizzando i dati sui tempi di attesa mostrati nelle figure sotto riportate, si osserva un miglioramento significativo nella percentuale di cittadini che sono riusciti a prenotare la prestazione desiderata entro i tempi previsti, passando dal 2023 al 2024.

SINTESI PER PRESTAZIONI: PRENOTAZIONI ENTRO ED OLTRE I TEMPI DI ATTESA REGIONALI SULLA PRIMA DISPONIBILITA'. Priorità U, B e D (*)

Tipo Periodo: ANNO | Periodo: 2024 | Area Vasta: AV Centro

Azienda	N. Prenotazioni Entro i Tempi Regionali	N. Prenotazioni Oltre i Tempi Regionali	Totale Prenotazioni	% entro Tempi Regionali	% entro Tempi Nazionali	Tempo Medio di Attesa (prima disponibilità)
103 - Usl 3 Pistoia	112.880	15.371	128.251	88,0%	89,4%	15,17
104 - Usl 4 Prato	117.161	11.758	128.919	90,9%	93,4%	10,31
110 - Usl 10 Firenze	263.705	17.457	281.162	93,8%	94,6%	9,71
111 - Usl 11 Empoli	90.940	15.146	106.086	85,7%	88,3%	17,68
Totale	**584.686**	**59.732**	**644.418**	**90,7%**	**92,3%**	**12,23**

Andamento tempi di attesa (priorità U,B,D) Gen-Ott 2024 visite e diagnostica per ambito territoriale USL TC. Fonte: portale regionale

Il focus sull'anno 2023 permette, dunque, di sottolineare i miglioramenti riscontrati sul tema tempi d'attesa per le liste di attesa:

SINTESI PER PRESTAZIONI: PRENOTAZIONI ENTRO ED OLTRE I TEMPI DI ATTESA REGIONALI SULLA PRIMA DISPONIBILITA'. Priorità U, B e D (*)

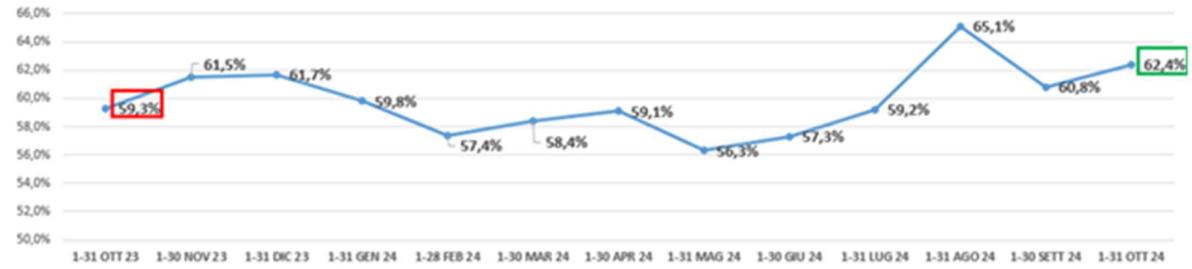
Tipo Periodo: ANNO | Periodo: 2023 | Area Vasta: AV Centro

Azienda	N. Prenotazioni Entro i Tempi Regionali	N. Prenotazioni Oltre i Tempi Regionali	Totale Prenotazioni	% entro Tempi Regionali	% entro Tempi Nazionali	Tempo Medio di Attesa (prima disponibilità)
103 - Usl 3 Pistoia	92.502	34.256	126.758	73,0%	75,3%	38,37
104 - Usl 4 Prato	95.604	39.380	134.984	70,8%	73,9%	39,40
110 - Usl 10 Firenze	248.205	46.874	295.079	84,1%	85,8%	24,46
111 - Usl 11 Empoli	75.935	33.167	109.102	69,6%	72,7%	44,62
Totale	**512.246**	**153.677**	**665.923**	**76,9%**	**79,3%**	**33,44**

Andamento tempi di attesa (priorità U,B,D) Anno 2023 visite e diagnostica per ambito territoriale USL TC. Fonte: portale regionale

L'analisi dell'indicatore relativo all'indice di cattura (target regionale 75%, rapporto prenotazioni su prescrizioni): deve essere effettuata a livello di area vasta, poiché una lettura basata su singole zone distretto o sugli ambiti delle ex USL risulterebbe inaccurata. Questo approccio non considera, infatti, i diversi ambiti di garanzia stabiliti dal Ministero per le varie prestazioni monitorate dal PRGLA.

Esaminando l'andamento dell'indicatore, si osserva un trend positivo per quanto riguarda le prestazioni di Visite e Diagnostica, a partire dal mese di ottobre 2023 fino ad oggi.



Andamento C.I (tutte le priorità) Anno 2024 visite e diagnostica Area Vasta. Fonte: portale regionale

2.3.5.2 Produzione chirurgica (ricoveri ordinari / attività complessa)

Nel 2024, l'AUTC ha concentrato i suoi sforzi nel raggiungimento degli obiettivi stabiliti dalla *Regione Toscana*, con un focus particolare su quelli inclusi nel *Piano Miglioramento Liste d'Attesa (DGRT n. 243 del 04/03/2024).*

Più nel dettaglio, grazie a interventi mirati di Recall e all'adozione di strategie specifiche per lo smaltimento, è stato possibile recuperare quasi il 90% dei casi scaduti prima dell'anno 2022 e ancora in lista. Per quanto riguarda i tempi di attesa, circa l'85%dei pazienti con patologie tumorali *PNE (Piano Nazione Esiti)* è stato operato entro 30 giorni dalla diagnosi, con una percentuale che supera il 90% per gli interventi di classe A del PRGLA.

In riferimento agli indicatori del *Nuovo Sistema di Garanzia*, si segnala un miglioramento di circa 6 punti percentuali nell'indicatore *H13C*, relativo alla percentuale di pazienti over 65 operati entro 48 ore, che è passata dal 68,61% al 74,56%.

Dal punto di vista della produttività chirurgica, si registra un aumento complessivo del 7% rispetto al 2023. Questo risultato è stato trainato principalmente dall'incremento degli interventi di Oculistica, che hanno fatto registrare un +25% negli ospedali aziendali e un +15% in erogazione congiunta preso case di cura private convenzionate. Per le altre tipologie di interventi, i tassi produttivi si sono mantenuti stabili rispetto al 2023, con un incremento del 3% rispetto al 2019 (anno di riferimento pre-pandemia).

Tali risultati hanno contribuito in modo significativo a contenere gli incrementi delle liste d'attesa, che sono rimasti sostanzialmente invariati (+4%). Questo è stato possibile grazie a due dinamiche complementari: da un lato, la riduzione dei casi nei periodi di pieno regime (-35 casi/mese) ha favorito lo smaltimento delle liste; dall'altro, durante le riduzioni di attività, in particolare nei mesi estivi di luglio e agosto, si è verificato un accumulo di pazienti in lista. L'equilibrio tra queste tendenze ha permesso di mantenere circa stabile la capacità di risposta dell'Azienda rispetto alle esigenze assistenziali.

2.3.6 Assistenza, vigilanza e controllo

Il Dipartimento di Prevenzione svolge un'attività sistematica di assistenza, vigilanza e controllo per garantire ai cittadini il rispetto degli standard di legge della qualità e sicurezza dell'acqua potabile, degli alimenti, degli ambienti di vita e dei luoghi di lavoro. Lo fa con il lavoro programmato quotidiano degli operatori assegnati alle Aree di Igiene Pubblica e della Nutrizione (IPN), di Prevenzione Igiene e Sicurezza nei luoghi di lavoro (PISLL) e di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza Alimentare (SPVSA), oltre alle Strutture in Staff al Dipartimento stesso.

Sulla base dei dati storici degli anni passati, nonché seguendo le indicazioni fornite dai Piani Regionali e Nazionali (Piano della Prevenzione, LEA, Nuovo Sistema di Garanzia, ecc..), è stata programmata l'attività del 2025, come di seguito sinteticamente riassunta.

- In ambito IPN, oltre ad effettuare una sorveglianza epidemiologica attraverso la gestione di tutte le notifiche che giungono ai servizi, la somministrazione di oltre 40.000 vaccinazioni per

la prevenzione delle malattie infettive e l'espressione di 1200 pareri preventivi/autorizzativi per l'anno 2025 si prevedono:

- Circa 3.000 campionamenti e monitoraggi delle acque potabili;
- Circa 900 controlli relativi a strutture recettive, scuole, piscine, istituti penitenziari, centri migranti, rivendite di fitosanitari ed estetisti tatuatori;
- Circa 600 interventi a seguito di esposti e/o segnalazioni

Tra le attività programmate dal PISLL, si segnalano nel 2025:

- oltre 1.500 controlli nei cantieri edili;
- oltre 4.800 controlli di unità locali;
- oltre 200 controlli in aziende agricole;
- oltre 3.300 piani di lavoro amianto da valutare;
- circa 260 inchieste per infortuni e malattie professionali.

Per il 2025 i Servizi di SPVSA prevedono di effettuare:

- circa 2000 controlli ufficiali mediante campionamenti di matrici alimentari, mangimi e matrici biologiche lungo tutta la filiera alimentare
- oltre 2.700 ispezioni su imprese alimentari e allevamenti
- circa 1.800 giornate di attività ispettiva presso impianti riconosciuti destinati alla macellazione
- circa 8.500 attestazioni e certificazioni Veterinarie (comprese certificazioni pets), di Sicurezza Alimentare e micologiche

A questi numeri si aggiungono le attività delle altre strutture in Staff al Dipartimento di Prevenzione, tra cui: circa 8.000 visite sportive di idoneità agonistica e non agonistica; oltre 15.000 analisi di campioni di acque e alimenti presso il Laboratorio di Sanità Pubblica aziendale; circa 3.500 controlli di macchinari, ascensori ed impianti previsti dalla U.F. Verifica Impianti e Macchine; oltre 500 interventi di promozione della salute nelle scuole; circa 40 interventi di vigilanza a campione sulle strutture sanitarie autorizzate della USL Toscana Centro, con riferimento ai requisiti di cui alla L.R. 51/2009 e s.m.i.

Complessivamente, il numero dei controlli e campionamenti effettuati nei diversi ambienti di vita sono numericamente molto consistenti ed in grado di assicurare, insieme a quelli sostenuti dagli altri Enti preposti (ARPAT, alcune Forze dell'Ordine), la tutela dai principali rischi per la salute dei cittadini.

2.4 LA DESTINAZIONE DELLE RISORSE

La composita strutturazione del bilancio di previsione è stata già evidenziata nelle considerazioni generali e può essere riassunta come:

- rispetto delle indicazioni previste da linee guida 2025 con riferimento, in particolare, agli stringenti obiettivi posti per il personale, l'acquisto di dispositivi medici, la spesa farmaceutica, i costi per approvvigionamenti energetici, per l'acquisto di servizi non sanitari, manutenzioni, per canoni di locazione e noleggi;
- continuità per ciò che riguarda azioni gestionali e di governo dell'appropriatezza già intraprese, capaci di incidere sulla riduzione dei costi aziendali.

Fatte queste considerazioni, si reputa opportuno fornire, come di consueto, delle tabelle contenenti aggregazioni di fattori produttivi con alcuni sintetici commenti atti a giustificare lo scostamento rispetto alla previsione di chiusura del CE IV trimestre 2024 (Forecast dicembre).

Le aggregazioni proposte sono le seguenti:

- costi di produzione diretta (tabella 2), vale a dire i costi che individuano l'utilizzo dei fattori produttivi per lo svolgimento dell'attività tipica aziendale – quella destinata alla produzione dei servizi;
- costi di erogazione (tabella 3), vale a dire quelli che individuano il consumo di fattori produttivi per fronteggiare la domanda di servizi richiesti dal cittadino, ma che non sono direttamente prodotti dall'azienda;
- altri costi della gestione tipica (tabella 4), che comprendono il resto dei costi sostenuti a eccezione dei costi per libera professione e per l'attività delegata dai comuni (Sociale) che sono indicati in specifiche voci della tabella 1, precedentemente riportata.

Le tabelle rappresentano dunque uno spunto di riflessione in ottica di aiutare la lettura dell'andamento previsto delle poste di bilancio.

Di seguito un'indicazione sommaria dei fenomeni più rilevanti che, verosimilmente, si rifletteranno sull'andamento dei costi aggregati nelle singole voci riclassificate di bilancio. Questo per dare contezza degli effetti sulla gestione prevista dell'esercizio 2025.

Acquisti di esercizio: L'Azienda U.S.L. Toscana Centro continua a mettere in atto le azioni di contenimento già individuate negli scorsi anni ai fini del raggiungimento degli obiettivi regionali. Nel complesso si evidenzia un modesto incremento dei costi (0,33%) rispetto a quanto riportato nel modello CE IV trimestre 2024 pari a euro 0,7 milioni che, essenzialmente, deriva dalla somma algebrica tra:

- l'incremento dei costi per gli acquisti diretti di farmaci con A.I.C e senza A.I.C (2,1 milioni);
- la diminuzione dei costi dei dispositivi medici quale conseguenza dell'obiettivo assegnato dalle linee guida regionali (-1,2 milioni).

Distribuzione diretta: l'incremento di 7,6 milioni di euro rispetto al CE IV trimestre 2024 (2,15%) deriva dagli obiettivi dettati dalla Regione Toscana nelle linee guida 2025, che consentono di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2024.

Servizi sanitari: complessivamente la voce registra un mantenimento del livello di spesa 2024, si rileva soltanto un modesto incremento di dello 0,49% pari ad euro 0,4 milioni.

Personale Dipendente, Personale convenzionato, Altro Personale, Produttività aggiuntiva: tali aggregati presentano una modesta riduzione rispetto al costo inserito nel modello CE 4° trimestre 2024 (-0,39%) pari ad euro 4,2 milioni che deriva dall'obiettivo di prevedere per tali voci un costo non superiore a quello del 2024.

Cooperative: considerando l'obiettivo di mantenere la spesa in linea con il dato del IV trimestre 2024, i valori della voce risultano lievemente inferiori di circa 163 mila euro per effetto della rimodulazione di alcuni contratti per servizi sanitari appaltati;

Spese generali: complessivamente la voce registra una modesta riduzione rispetto al costo inserito nel CE 4° trimestre 2024 (-1,05%) pari ad euro 0,59 milioni legata essenzialmente alla riduzione richiesta dalle linee guida in merito ai costi per gli approvvigionamenti energetici (in questo aggregato rientrano le voci CE BA1610, BA1660 e BA1670).

Servizi vari appaltati: i valori della voce risultano in aumento di circa 2,1 milioni di euro rispetto a quanto inserito nel CE IV trimestre 2024, per effetto degli incrementi attesi dovuti all'inflazione sui prezzi e sulle tariffe dei contratti pluriennali (così come indicato dalle linee guida regionali).

Leasing e ammortamenti: in queste voci si prevede il mantenimento di valori analoghi al 2024.

Manutenzioni: l'aumento rispetto ai valori del CE IV trimestre 2024, pari a 0,7 milioni di euro, è dovuto agli incrementi attesi legati all'inflazione.

Farmaceutica convenzionata esterna: l'incremento di circa 5 milioni di euro rispetto al CE IV trimestre 2024 (+2,33%) deriva dagli obiettivi dettati dalla Regione Toscana nelle linee guida 2025, che consentono di prevedere un incremento di costo non superiore del 3% rispetto a quello del modello CE 4° trimestre 2024.

R.S.A., minori, L.20, S.M., Riabilitazione ex art. 26 e Trasporti: i valori di queste voci risultano in lieve diminuzione rispetto al dato del CE IV trimestre 2024 (-0,39%). Questo è il risultato dell'aggiornamento dei budget zonali per la residenzialità 2025 ad opera della DGRT n. 1363 del 18/11/2024 che ha previsto l'assegnazione alla Azienda Usl Toscana Centro delle risorse per le quote sanitarie destinate all'inserimento in RSA e Centri Diurni di persone ultra65enni non autosufficienti, in possesso di PAP a seguito di valutazione UVM.

Case di Cura e Diagnostica, spec. esterna: le voci in questione devono essere guardate insieme a causa delle indicazioni fornite nelle linee guida che contemplano l'adeguamento a quanto riportato nella

DGRT n. 1339 del 28/11/2022 e dal relativo allegato. In particolare per l'anno 2025 è previsto un tetto economico complessivo pari a euro 161.395.520 per le strutture convenzionate accreditate di specialistica e ospedaliere di competenza dell'Azienda USL Toscana Centro.
Devono, inoltre, essere considerate:

- le delibere aziendali a valenza pluriennale 1467/2024 e 306/2022 (così come prorogata dalla lettera prot. n. 9579 del 14/02/2025) che hanno concordato ulteriori prestazioni con case di cura e altri soggetti accreditati con il S.S.R che non vanno a incidere i limiti imposti dalla DGRT 1339/2022:
- la delibera aziendale 9/2024 che ha stabilito gli importi massimi per acquisto di prestazioni di cure intermedie setting 1-2 da erogatori esterni per gli anni 2024 e 2025.
- la lettera prot. n. 75842 del 16 dicembre 2024 che la Direzione Sanità, Welfare e coesione sociale ha inviato ai Direttori Generali autorizzando le Aziende Sanitarie a continuare il percorso di abbattimento delle liste di attesa iniziato con DGRT 349/2023, riconfermato fino al 31/12/2024 con DGRT 243/2024 e ora prorogato fino al 31/12/2025;

Mobilità: il saldo della mobilità attiva e passiva inscritto a conto economico nel BP 2025, secondo i valori indicati dall'allegato n. 2 delle linee guida regionali, risulta lievemente migliore rispetto a quanto previsto nel IV trimestre 2024.

Ricavi e costi della Libera Professione: per quanto riguarda la libera professione da tenere presente che il saldo tra ricavi previsti e costi previsti è di poco inferiore, ma comunque in linea, rispetto alle previsioni di chiusura del IV trimestre 2024.

Imposte: le imposte risultano sostanzialmente in linea con i valori inseriti nel CE IV trimestre 2024.

Fondi e Accantonamenti: gli importi degli accantonamenti rispecchiano quanto indicato dalle linee guida 2025; essi risultano in aumento di 2 milioni di euro rispetto alla previsione di chiusura 2024. Ciò è dovuto al rinnovo per il 2025 del Fondo Aziendale per la sicurezza.

Si precisa anche che rispetto al IV trimestre 2024 non sono previsti costi e ricavi straordinari, proprio per la loro natura non programmabile, evidenziando però che su tale voce andrebbero a gravare i sinistri in autogestione.

Di seguito le citate tabelle di confronti 2, 3 e 4.

Tabella 2 - Costi di produzione diretta

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2024	BP 2025	Δ BP 2025/CE IV trim. 2024	Δ %
Acquisti d'esercizio	**229.431.295**	**230.198.842**	**767.547**	**0,33%**
Sanitari	224.769.602	225.575.800	806.198	0,36%
Non Sanitari	6.661.693	6.615.215	-46.478	-0,70%
Variazione Rimanenze	-2.000.000	-1.992.173	7.827	-0,39%
Servizi sanitari	**79.261.033**	**79.650.407**	**389.374**	**0,49%**
Personale	**1.079.316.509**	**1.075.092.440**	**-4.224.069**	**-0,39%**
Personale convenzionato	214.607.000	213.767.103	-839.897	-0,39%
Altro personale	11.524.973	11.479.868	-45.105	-0,39%
Personale dipendente	826.870.778	823.634.694	-3.236.084	-0,39%
Produttivita' aggiuntiva	26.313.758	26.210.775	-102.983	-0,39%
Cooperative	**41.650.638**	**41.487.632**	**-163.006**	**-0,39%**
Spese generali	**56.126.842**	**55.538.629**	**-588.213**	**-1,05%**
Leasing	**2.772.001**	**2.816.375**	**44.374**	**1,60%**
Manutenzione e G.S. riscaldamento	**53.263.872**	**53.845.410**	**581.538**	**1,09%**
Manutenzione	46.459.401	47.203.127	743.726	1,60%
G.S. Calore	6.804.471	6.642.284	-162.187	-2,38%
Servizi vari appaltati	**137.898.552**	**139.984.782**	**2.086.231**	**1,51%**
Ammortamenti	**62.386.368**	**61.947.728**	**-438.640**	**-0,70%**
Costi della Produzione	**1.742.107.109**	**1.740.562.246**	**-1.544.863**	**-0,09%**

Tabella 3 – Costi di erogazione

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2024	BP 2025	Δ BP 2025/CE IV trim. 2024	Δ %
Assistenza Farmaceutica	**563.173.262**	**575.684.695**	**12.511.433**	**2,22%**
Assistenza Farmaceutica	212.324.212	217.279.112	4.954.900	2,33%
Distribuzione diretta	350.849.050	358.405.583	7.556.533	2,15%
RSA, S.M., Dipendenze, Cure Intermedie	**152.685.197**	**152.087.641**	**-597.557**	**-0,39%**
Case di cura	**140.121.578**	**144.229.622**	**4.108.044**	**2,93%**
Riabilitazione art. 26	**55.727.209**	**55.509.112**	**-218.097**	**-0,39%**
Assistenza Protesica	**12.404.057**	**12.355.512**	**-48.545**	**-0,39%**
Ass. Protesica	15.626.182	15.565.026	-61.155	-0,39%
Capitalizzazione costi	-3.222.125	-3.209.515	12.610	-0,39%
Stranieri	**1.300.000**	**1.294.912**	**-5.088**	**-0,39%**
Diagnostica, specialistica e Assistenza sanit.	**59.815.407**	**56.764.316**	**-3.051.091**	**-5,10%**
Trasporti	**49.339.500**	**49.146.402**	**-193.098**	**-0,39%**
Sussidi	**6.979.826**	**6.971.967**	**-7.859**	**-0,11%**
Mobilita' passiva	**567.617.104**	**567.617.109**	**5**	**0,00%**
Costi di Erogazione	**1.609.163.141**	**1.621.661.290**	**12.498.149**	**0,78%**

Tabella 4 – Altri costi della gestione tipica

Voci di riclassificazione	CE IV trimestre dicembre 2024	BP 2025	Δ BP 2025/CE IV trim. 2024	Δ %
Costi della Produzione	1.742.107.109	1.740.562.246	-1.544.863	-0,09%
Costi di Erogazione	1.609.163.141	1.621.661.290	12.498.149	0,78%
Oneri finanziari e gestionali	11.218.478	11.174.573	-43.905	-0,39%
Imposte d'esercizio	62.436.794	62.192.438	-244.356	-0,39%
Fondi e accantonamenti	45.743.016	47.743.016	2.000.000	4,37%
Totale Costi Gestione Tipica	3.470.668.538	3.483.333.563	12.665.025	0,36%

I dati esposti, seppure con un diverso criterio di riclassifica, sono coerenti con quelli inseriti nel modello di riclassificazione CE di cui al successivo allegato K.

2.5 Il Bilancio di Previsione – Piano Investimenti

Il Piano Triennale degli Investimenti (redatto secondo lo schema previsto dalle Linee Guida della Regione Toscana per l'adozione dei Bilanci Pluriennali di Previsione) dell'Azienda USL Toscana Centro per gli anni 2025-2026-2027 è suddiviso in tre allegati: Allegato 2 "Piano Investimenti Aziendale Analitico": Allegato 3 "Piano Investimenti Aziendale Sintetico" e Allegato 4 "Fabbisogno di investimento interamente privo di copertura finanziaria".

A seguito delle modifiche apportate nella registrazione degli ammortamenti dal D.lgs. 118/2011 occorre dare particolare attenzione alla corretta programmazione degli investimenti.

La formazione del Piano è conseguente all'analisi, identificazione, quantificazione e definizione dei bisogni e delle priorità dell'Azienda.

Gli interventi previsti nel Piano Triennale degli Investimenti 2025/2027 sono quantitativamente e qualitativamente significativi. Finanziariamente, la parte più consistente del Piano è ricoperta dagli interventi sul patrimonio immobiliare, ma anche per l'acquisizione di nuove tecnologie e di beni economali sono previsti investimenti di un certo rilievo. Investimenti in ogni caso rientranti nella programmazione regionale e di Area Vasta.

In particolare gli investimenti per tecnologie sanitarie sono orientate al rinnovo delle attrezzature esistenti ed all'implementazione e adeguamento alle nuove necessità di cura, secondo i dati epidemiologici e le richieste dal cittadino/utente.

Nel paragrafo 8. delle linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2025, trasmesse dal settore Settore Contabilità e Investimenti della Direzione Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale della Giunta della Regione Toscana con nota prot. AOOGRT n. 0097752 del 09/02/2024, sono state fornite le indicazioni relative al contenuto della documentazione relativa al piano degli investimenti da allegarsi ai bilanci preventivi stessi, i cui schemi costituivano gli allegati n. 2, 3 e 4 delle citate linee guida.

Allegato 3: Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2025-2027

Azienda: USL TOSCANA CENTRO

▪ *INVESTIMENTI*	2025	2026	2027	Totale
a. Fabbricati;	149.405.218,24	114.485.740,77	77.101.907,85	340.992.866,86
b. Attrezzature sanitarie;	18.557.438,76	15.882.946,00	7.108.000,00	41.548.384,76
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)	8.854.700,81	12.201.668,20	13.333.521,20	34.389.890,21
Totale	**176.817.357,81**	**142.570.354,97**	**97.543.429,05**	**416.931.141,83**
▪ *COPERTURE*				
a. Mutui;	28.546.982,58	10.910.419,34	1.779.929,48	41.237.331,40
b. Contributi in c/capitale dallo Stato;	85.784.335,74	32.786.059,71	5.348.728,82	123.919.124,28
c. Contributi in c/capitale dalla Regione;	25.053.969,65	9.575.418,84	1.562.137,05	36.191.525,54
d. Altri contributi in c/capitale;	1.961.933,38	749.834,62	122.328,27	2.834.096,28
e. Alienazioni;	2.489.851,29	951.600,45	155.244,42	3.596.696,16
f. Fabbisogno non coperto parziale.	32.980.285,17	87.597.022,00	88.575.061,00	209.152.368,17
Totale	**176.817.357,81**	**142.570.354,97**	**97.543.429,05**	**416.931.141,83**

Per quanto sopra detto ed in osservanza delle disposizioni Regionali, tale tabella riporta il flusso finanziario per fonti di finanziamento disponibili allo stato attuale suddiviso per gli anni 2025, 2026 e 2027. La spesa complessiva si compone di investimenti su immobili (manutenzioni straordinarie, ristrutturazioni, restauri conservativi e nuove opere), acquisizione di nuove tecnologie (elettromedicali ed informatiche) ed acquisizione di beni economali (automezzi, arredi ed apparecchi elettromeccanici, ecc.). Di seguito si evidenziano gli investimenti più significativi che si andranno a realizzare nelle quattro Aree territoriali, sia in ordine economico che per l'importanza del risultato atteso, al fine della riorganizzazione dell'offerta sanitaria sul territorio dell'intera USL Toscana Centro:

a) sul **territorio empolese** per la parte ospedaliera, è in corso la realizzazione della ristrutturazione interna del vecchio ospedale "San Giuseppe" (blocco H), che chiude il capitolo della riorganizzazione complessiva e dell'ampliamento dello stesso nosocomio empolese, iniziato nell'anno 2000 con la realizzazione e la messa in esercizio di quattro nuovi corpi di fabbrica (anno 2008), proseguito con la realizzazione, in project financing, di altri due nuovi corpi di fabbrica ed importanti impianti per il risparmio e l'uso di fonti rinnovabili di energia (fotovoltaico, solare termico e cogenerazione) negli anni 2007-2015. Un investimento complessivo, per tutte e tre le fasi sopra indicate, di circa 170 milioni di euro. Nel corso dei lavori in corso è prevista un'opera complementare costituita dalla realizzazione di un corpo di fabbrica a due piani collegato con lo stesso blocco H e destinato al servizio di radioterapia al piano terra e al servizio "centro-donna" al piano superiore.
Nell'ambito delle misure urgenti in materia di salute connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19 di cui al D.L. 34/2020, nel presidio ospedaliero di Empoli è in corso il cantiere per il potenziamento della Terapia Intensiva e Sub-Intensiva mediante ristrutturazione completa del setting 1A1 precedentemente utilizzato come reparto di medicina complessa.

Sempre nel presidio ospedaliero di Empoli è previsto l'ampliamento e la riorganizzazione del Pronto Soccorso.

Sempre nell'ambito della Missione 6 del PNRR, nel presidio ospedaliero di Empoli è previsto il completamento dell'installazione di tre grandi apparecchiature elettromedicali: due RMN (una al piano primo del blocco G in sostituzione dell'attuale e una al piano terra del blocco B1 in sostituzione di quella presente in B2), una TAC (al piano terra del blocco B2 in aggiunta a quella esistente nello stesso blocco).

Altro importante investimento nella zona empolese riguarda l'ex presidio ospedaliero "Santa Verdiana" di Castelfiorentino, dove è in fase di completamento la realizzazione del primo lotto dei lavori della fase 2 di ampliamento e ristrutturazione del P.O. e la realizzazione dell'Ospedale di Comunità nell'ambito della Missione 6 del PNRR, per un importo complessivo dell'intervento di euro 11 milioni, che prevede l'abbattimento degli attuali blocchi "A" e "F" e la realizzazione di due nuovi corpi di fabbrica destinati a: cure intermedie (24 posti letto) e disturbi alimentari.

Nell'ambito della Missione 6 del PNRR è prevista nel presidio ospedaliero di Fucecchio il proseguimento dei lavori per la realizzazione della Casa della Comunità nel blocco C e l'adeguamento sismico del blocco B, in entrambi i casi per un importo di poco inferiore ai 2 milioni di euro.

Sempre nell'ambito della Missione 6 del PNRR, nel presidio ospedaliero di Fucecchio, è prevista l'installazione di un tavolo telecomandato al piano seminterrato del blocco A.

Nel presidio ospedaliero "degli Infermi" di San Miniato, nell'ambito della Missione 6 del PNRR, è prevista il proseguimento dei lavori per la realizzazione dell'Ospedale di comunità da 20 posti letto, al piano rialzato nel padiglione Montegrappa per un importo intorno ai 3 milioni.

Per la parte territoriale, il piano prevede inoltre il proseguimento del programma di realizzazione delle Case della Salute, ribattezzate Case di Comunità nell'ambito della Missione 6 del PNRR, con il proseguimento dei lavori di quella di Ponte a Egola e il completamento dei lavori di quella Montespertoli.

Oltre alle Case della Comunità sopra indicate, sempre nell'ambito della Missione 6 del PNRR, è previsto il proseguimento dei lavori per la realizzazione anche di quella di Montelupo Fiorentino e di S.Croce sull'Arno, entrambe posizionate negli attuali Distretti Socio Sanitari. Il piano prevede l'avvio delle procedure di gara per l'appalto dei lavori di realizzazione del Campus dell'autismo di Empoli.

b) sul **territorio fiorentino** proseguono i programmi di investimento e rinnovo delle strutture sia ospedaliere che territoriali tendenti, tra l'altro, al complessivo miglioramento delle condizioni di sicurezza (antincendio ed impiantistica), del comfort degli utilizzatori e all'adeguamento funzionale e tecnologico.

Presso il Presidio Ospedaliero "**Santa Maria Nuova**" sono ultimati i lavori per la installazione di una Risonanza Magnetica e di un apparecchio telecomandato RX l'ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero e un ulteriore apparecchio telecomandato RX nell'ambito del programma di Radioprotezione ex D.Lgs. 101/2020.

Per la parte ospedaliera, presso il Presidio Ospedaliero "**Santa Maria Annunziata**", dopo il completamento e messo in esercizio del Nuovo DEA, della nuova centrale tecnologica e del Nuovo Ingresso ospedaliero sono stati avviati e conclusi gli interventi di efficientamento energetico finanziati con risorse POR FESR 2014-2020. I lavori sono consistiti nella realizzazione di un parcheggio, per 160 posti auto, coperto con pensiline fotovoltaiche in grado di produrre energia elettrica per circa 450 KW/anno e la sostituzione degli infissi del primo lotto del nosocomio. L'intervento comporterà un miglioramento dell'efficienza energetica, con produzione di energia rinnovabile e riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e anche dei costi dell'energia.
In ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, sono state ultimate le installazioni di due acceleratori lineari e di un telecomandato RX mentre, con risorse aziendali, sono in corso di ultimazione i lavori per l'installazione della TAC di centraggio. Sono, invece, stati programmati ed attualmente in fase di avvio i lavori per la realizzazione della nuova Terapia intensiva (14 P.L.) e sub-intensiva (8 P.L.).

Presso il "**Nuovo San Giovanni di Dio**", dopo le modifiche introdotte in ambito sanitario, è stata ultimata la rielaborazione del progetto di fattibilità tecnico economica che ha evidenziato una ascesa del costo dell'intervento di 8 milioni. Pertanto, l'insufficiente copertura economica dell'intervento di

27 mln mediante l'art. 20 L. 67/88, ha richiesto l'avvio di una nuova richiesta di accesso ai finanziamenti art. 20 L. 67/88. Entro l'anno prenderà il via la realizzazione della nuova Officina del Sangue di area vasta in una zona in ampliamento del padiglione Leonardo da Vinci il cui progetto esecutivo è in corso di validazione. È stato, invece, ultimato l'intervento per la riqualificazione di parte del comparto operatorio per la realizzazione di una sala ibrida multidisciplinare. In ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero, sono stati rinnovati i locali e sostituite le apparecchiature della sala agiografica e della TAC di pronto soccorso.

Presso il Presidio Ospedaliero "**Piero Palagi**" sono in corso di realizzazione i lavori per la realizzazione della sala di controllo del Numero Unico Europeo 116117 (NUE) per cure non urgenti e altri servizi territoriali. Inoltre, sono in corso di affidamento, su finanziamento art. 20 L. 67/88, i lavori presso il daysurgery per la realizzazione di tre sale per la chirurgia ambulatoriale.

Presso il Presidio Ospedaliero del **Mugello**, in ambito PNRR-DL 34/2020 - Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19– è in programmazione l'esecuzione dei lavori per la revisione dei percorsi relativi al pronto soccorso. Inoltre è programmato entro giugno 2025 l'avvio dei lavori di adeguamento delle due sale operatorie per adeguarle allo standard ISO5. Per quanto riguarda l'ambito PNRR - Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero è stato installato un apparecchio RX telecomandato.

Infine presso il Presidio Ospedaliero "**Serristori**" sono in corso di aggiornamento i progetti per la realizzazione del nuovo manufatto da destinare a bar, così come quelli per la realizzazione della cabina di trasformazione MT/BT. Nell'ambito della Radioprotezione ex D .Lgs. 101/2020 è in fase di ultimazione l'installazione di un apparecchio RX telecomandato.

Per quanto riguarda gli investimenti **PNRR M6.C1 – 1.1 Case di Comunità e presa in carico della Persona e M6.C1 e 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture** in ambito territoriale fiorentino, sono stati portati in esecuzioni i lavori per la realizzazione delle Case di Comunità, degli Ospedali di Comunità che vengono monitorati con costanza da parte degli uffici regionali preposti.

In proposito sono da riportare alcune criticità circa gli interventi di realizzazione delle CdC Santa Rosa, Pontassieve e Figline Valdarno. Analogamente alla CdC anche l'OdC di Figline Valdarno, intervento questi ultimi eseguiti congiuntamente, ha manifestato criticità nell'esecuzione.

Sempre in ambito **PNRR M6.C1 - 1.2.2-Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT)** nel corso del 2024 in linea con i target regionali del CIS sono state ultimate e messe in esercizio le Centrali Operative Territoriali dell'ambito Fiorentino.

Per quanto attiene, invece, il **Piano Nazionale Complementare**(PNC) programma "Salute, ambiente, biodiversità e clima" - Linea di investimento 1.1: "*Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata*", è da registrare l'avvio, entro il mese di aprile, dell'appalto integrato per il*"Restauro e recupero funzionale dell' edificio 28 di San Salvi per la sede del dipartimento della prevenzione (laboratorio di biotossicologia e laboratorio di chimica degli*

alimenti, acque, farmaci e cosmetici)" il cui valore complessivo (Lavori e servizi di ingegneria e architettura) è di € 3.380.244,69.

Sono attualmente in corso le attività di verifica dei Progetti riguardanti: CdC Mariti a Firenze, la Riqualificazione edifico Ponte di Mezzo per attività di abitare Supportato Housing e co-Housing 2.0, Restauro e riqualificazione funzionale del Padiglione 17 a San Salvi per quali, a seguito di validazione progetto, si procederà con avvio delle procedure di affidamento lavori e realizzazione. In corso di esecuzione la procedura per affidamento dei lavori per la realizzazione della nuova CdC presso ex P.O. San Francesco A Marradi.

È in corso la progettazione esecutiva per l'intervento per la realizzazione di una sede di "detenzione a custodia attenuata" per detenute madri (ICAM) presso un edificio acquisito mediante comodato da parte della SdS di Firenze.

Infine e in generale, il Piano comprende ulteriori e interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti in uso, qualora già non lo siano, alle normative di Prevenzione Incendi secondo le scadenze previste dal DM 19.03.2015, nonché interventi finalizzati all'adeguamento degli ambienti alle normative regionali per l'autorizzazione all'esercizio delle attività sanitarie. Tali interventi sono progrediti, seppure con ritardi rispetto alla programmazione, sia nelle strutture ospedaliere che in quelle territoriali.

c) per quanto riguarda il **territorio pistoiese** oltre al completamento dei lavori già avviati negli anni passati, nel corso dell'anno 2025 l'impegno maggiore verrà profuso per il raggiungimento degli obiettivi PNRR. Si riepilogano gli interventi suddivisi per zona/distretto.

Per la Zona distretto di Pistoia

Casa di Comunità di Pistoia: sorge all'interno dell'area de il Ceppo nell'edificio denominato "ex Cassa di Risparmio" ed occuperà il piano terra e il piano primo dell'edificio, oltre ad alcuni locali di supporto del piano seminterrato; sono in corso i lavori per la sua realizzazione. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;

Ospedale di Comunità di Pistoia: sorgerà all'interno dell'area de il Ceppo nell'edificio denominato "ex Cassa di Risparmio" ed occuperà il piano secondo e il piano terzo dell'edificio ad esclusione dei locali posti al piano terzo già occupati dalle due centrali Operative Territoriali (COT); sono in corso i lavori per la sua realizzazione. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;

Casa di comunità della Montagna Pistoiese: dopo le osservazioni ricevute da parte degli organi competenti è stato possibile riprendere i lavori per la realizzazione all'interno dell'attuale PIOT di San Marcello Piteglio. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;

Casa della comunità di Quarrata: i lavori sono stati consegnati e si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;

Consolidamento statico del PIOT: dopo le osservazioni ricevute da parte degli organi competenti è stato possibile riprendere i lavori per la realizzazione all'interno dell'attuale PIOT di San Marcello Piteglio;

I lavori previsti ex DL 34/2020 per il rafforzamento al PO San Jacopo della disponibilità di posti letto: per terapia intensiva e semintensiva. Sono stai consegnati i lavori relativi alla realizzazione degli otto posti letto di semintinensiva e la prima fase di realizzazione di 4 dei 16 posti letto di intensiva. Ampliamento del SERD: il cantiere è in fase di ultimazione dell'opera.

Per la zona/distretto della Valdinievole

Casa di comunità della Valdinievole: sorgerà all'interno del complesso degli edifici di Villa Ankury; dopo l'avvio dei lavori gli enti competenti hanno richiesto una serie di integrazioni o modifiche che hanno costretto alla sospensione degli stessi. Nei prossimi giorni, avendo ricevuto le nuove autorizzazioni i lavori saranno ripresi. Si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR;

Ospedale di comunità della Valdinievole, che sarà ospitato in comune di Monsummano Terme in sostituzione dell'attuale RSA Stella di proprietà dell'Azienda. La struttura è stata recentemente liberata attraverso la ricollocazione degli ospiti in altra struttura. I lavori sono in corso e si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR

Casa di Comunità di Montecatini Terme: adeguamenti all'attuale distretto Socio Sanitario di Via San Marco. I lavori sono in corso ed uno delle lavorazioni fondamentali, ossia la rimozione del tetto di eternit è già stato realizzata. si prevede di completare gli stessi entro le scadenze previste dagli obiettivi PNRR.

Struttura di Viale Garibaldi: fondi aziendali. I lavori sono stati sospesi per prescrizioni della competente Soprintendenza. Assolto alle prescrizioni della Soprintendenza gli stessi sono stati ripresi e si prevede il termine dei lavori entro l'estate di questo anno.

Ospedale zona Valdinievole

P.O. SS Cosma e Damiano sono stati avviati e sono in corso i lavori di realizzazione di consolidamento statico e dinamico sia della piastra ospedaliera vera e propria (con particolare riguardo all'edificio Nord) che dell'edificio della Ex Filanda (funzioni di supporto). Nel corso dell'anno verrà sviluppata la progettazione per la realizzazione dei previsti 4 posti letto di terapia intensiva ex DL 34/2020. Saranno, inoltre, realizzate opere propedeutiche all'adeguamento dei locali per consentire l'ammodernamento tecnologico del parco apparecchiature sanitarie ad alta tecnologia. Sono rimaste da installare 3 delle 10 macchine iniziali che verranno installate rispettando le scadenze previste dal PNRR.

Complessivamente l'investimento ammonta per l'area pistoiese ad oltre 40 milioni di euro.

c) per quanto riguarda il **territorio pratese**, sono inoltre previsti:

1) l'indizione della gara per i lavori di adeguamento alle normative di prevenzione incendi nell'ex area ospedaliera del "Misericordia e Dolce", con una spesa prevista di circa 4.500.000 euro;

2) la prosecuzione dei lavori per la realizzazione di un nuova palazzina nell'area del nuovo ospedale "Santo Stefano", per il riequilibrio tra domanda ed offerta sanitaria, con la predisposizione di un Polo Oncologico e di reparti di degenza per almeno 100 posti letto, tale realizzazione si è resa necessaria per il notevole incremento di accessi al Pronto soccorso e per le mutate condizioni demografiche ed epidemiologiche (migranti ufficiali e non, condizioni di fragilità sociale, ecc), nonché per la necessità di valorizzare a pieno il potenziale delle 17 sale operatorie del Presidio in funzione della intera Azienda USL Toscana centro, con spesa prevista di circa 25.550.000 euro;

3) la prosecuzione dei lavori per la realizzazione del nuovo Presidio Territoriale di S. Paolo destinato a sede Distrettuale, Centro Salute Donna e Dipartimento Salute Mentale Adulti con un investimento di circa 6.572.000 euro.

4) il completamento dei lavori per l'efficientamento energetico del Centro di Prevenzione Oncologica Eliana Martini per un costo di circa 412.000 euro.

5) il completamento dei lavori e delle forniture di arredi ed attrezzature, nell'ambito dei finanziamenti PNRR, per la realizzazione di due Ospedali di Comunità per complessivi 40 pl presso La Melagrana e presso la palazzina Ovest del Presidio "Misericordia e Dolce", per circa 280.000 euro.

6) la prosecuzione dei lavori, nell'ambito dei finanziamenti PNRR, per la realizzazione di quattro Case di Comunità presso Vaiano 1.150.044,00 euro, Poggio a Caiano 2.624.843,22 euro, Montemurlo 4.471.194,25 euro, "Misericordia e Dolce" 6.029.017,45 euro;

7) le attività di progettazione per la realizzazione presso l'Ospedale Santo Stefano dell'ampliamento del Pronto Soccorso a seguito dell'attivazione della Nuova Palazzina di cui al punto 2 precedente;

8) il completamento delle opere di difesa idraulica presso l'area ospedaliera del Santo Stefano.

È inoltre previsto la conclusione dei lavori di ampliamento del reparto di Medicina Nucleare presso l'Ospedale Santo Stefano per l'attivazione del percorso di terapia radio metabolica.

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0010)	A.1) Contributi in c/esercizio	3.138.665.940	9.791.532	3.128.874.408	0	0
AA0020)	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3.120.615.157	0	3.120.615.157	0	0
AA0030)	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	3.061.130.073	0	3.061.130.073	0	0
AA0031)	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	3.061.130.073	0	3.061.130.073	0	0
AA0032)	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0
AA0033)	A.1.A.1.3) Funzioni	0	0	0	0	0
AA0034)	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	0	0
AA0035)	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0	0	0	0	0
AA0036)	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
AA0040)	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	59.485.084	0	59.485.084	0	0
AA0050)	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	18.050.783	9.791.532	8.259.251	0	0
AA0060)	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
AA0070)	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
AA0080)	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0
AA0090)	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
AA0100)	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0
AA0110)	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	224.682	0	224.682	0	0
AA0120)	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	224.682	0	224.682	0	0
AA0130)	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
AA0140)	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	17.826.101	9.791.532	8.034.569	0	0
AA0141)	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0	0	0
AA0150)	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	15.430.649	9.791.532	5.639.117	0	0
AA0160)	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.315.452	0	2.315.452	0	0
AA0170)	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	80.000	0	80.000	0	0
AA0171)	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo)-in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23/12/2009 n. 191	0	0	0	0	0
AA0180)	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0	0	0
AA0190)	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0
AA0200)	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
AA0210)	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
AA0220)	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0	0
AA0230)	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0
AA0240)	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0	0
AA0250)	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0	0
AA0260)	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0	0
AA0270)	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5.661.500	0	5.661.500	0	0
AA0271)	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	641.544	0	641.544	0	0
AA0280)	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0	0	0
AA0290)	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.672.108	0	4.672.108	0	0
AA0300)	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0	0	0	0
AA0310)	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	347.848	0	347.848	0	0
AA0320)	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	120.661.036	0	120.661.036	0	0
AA0330)	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	70.462.264	0	70.462.264	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0340)	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44.081.059	0	44.081.059	0	0
RR0341)	A.4.A.1.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a compensazione	43.354.179	0	43.354.179	0	0
RR0342)	A.4.A.1.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione a fatturazione diretta	726.880	0	726.880	0	0
AA0350)	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero - infraregione	24.524.295	0	24.524.295	0	0
RR0351)	A.4.A.1.1.a) Prestazioni di ricovero a compensazione	24.524.295	0	24.524.295	0	0
RR0352)	A.4.A.1.1.b) Prestazioni di ricovero a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0360)	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale - infraregione	5.661.200	0	5.661.200	0	0
RR0361)	A.4.A.1.2.a) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a compensazione	5.661.200	0	5.661.200	0	0
RR0362)	A.4.A.1.2.b) Prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0361)	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione	875.584	0	875.584	0	0
RR0363)	A.4.A.1.3.a) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a compensazione	875.584	0	875.584	0	0
RR0364)	A.4.A.1.3.b) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - infraregione a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0370)	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - infraregione	0	0	0	0	0
RR0371)	A.4.A.1.4.a) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a compensazione	0	0	0	0	0
RR0372)	A.4.A.1.4.b) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0380)	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F - infraregione	6.807.880	0	6.807.880	0	0
RR0381)	A.4.A.1.5.a) Prestazioni di File F a compensazione	6.807.880	0	6.807.880	0	0
RR0382)	A.4.A.1.5.b) Prestazioni di File F a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0390)	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale - infraregione	1.143.378	0	1.143.378	0	0
RR0391)	A.4.A.1.6.a) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a compensazione	1.143.378	0	1.143.378	0	0
RR0392)	A.4.A.1.6.b) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0400)	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - infraregione	2.447.924	0	2.447.924	0	0
RR0401)	A.4.A.1.7.a) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a compensazione	2.447.924	0	2.447.924	0	0
RR0402)	A.4.A.1.7.b) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0410)	A.4.A.1.8) Prestazioni termali - infraregione	103.714	0	103.714	0	0
RR0411)	A.4.A.1.8.a) Prestazioni termali a compensazione	103.714	0	103.714	0	0
RR0412)	A.4.A.1.8.b) Prestazioni termali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0420)	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso - infraregione	0	0	0	0	0
RR0421)	A.4.A.1.9.a) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a compensazione	0	0	0	0	0
RR0422)	A.4.A.1.9.b) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0421)	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa - infraregione	0	0	0	0	0
RR0423)	A.4.A.1.10.a) Prestazioni assistenza integrativa a compensazione	0	0	0	0	0
RR0424)	A.4.A.1.10.b) Prestazioni assistenza integrativa a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0422)	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica - infraregione	0	0	0	0	0
RR0425)	A.4.A.1.11.a) Prestazioni assistenza protesica a compensazione	0	0	0	0	0
RR0426)	A.4.A.1.11.b) Prestazioni assistenza protesica a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0423)	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera - infraregione	1.790.204	0	1.790.204	0	0
RR0427)	A.4.A.1.12.a) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a compensazione	1.790.204	0	1.790.204	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
RR0428)	A.4.A.1.12.b) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0424)	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali - infraregione	0	0	0	0	0
RR0429)	A.4.A.1.13.a) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a compensazione	0	0	0	0	0
RR0430)	A.4.A.1.13.b) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
AA0425)	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) - infraregione	0	0	0	0	0
AA0430)	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - infraregione	726.880	0	726.880	0	0
RR0431)	A.4.A.1.15.a) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
RR0432)	A.4.A.1.15.b) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	726.880	0	726.880	0	0
AA0440)	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	435.549	0	435.549	0	0
AA0450)	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	25.945.656	0	25.945.656	0	0
RR0451)	A.4.A.3.a) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a compensazione	22.810.955	0	22.810.955	0	0
RR0452)	A.4.A.3.b) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione a fatturazione diretta	3.134.701	0	3.134.701	0	0
AA0460)	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero - extraregione	8.914.873	0	8.914.873	0	0
AA0470)	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali - extraregione	1.984.073	0	1.984.073	0	0
AA0471)	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero - extraregione	1.042.954	0	1.042.954	0	0
AA0480)	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) - extraregione	0	0	0	0	0
AA0490)	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F - extraregione	3.613.091	0	3.613.091	0	0
AA0500)	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.250.816	0	1.250.816	0	0
AA0510)	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.875.905	0	1.875.905	0	0
AA0520)	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	436.056	0	436.056	0	0
AA0530)	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	2.743.250	0	2.743.250	0	0
AA0541)	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0542)	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	0	0
AA0550)	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0560)	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
AA0561)	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	949.937	0	949.937	0	0
AA0570)	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0	3.000	0	0
AA0580)	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0590)	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	3.000	0	3.000	0	0
AA0600)	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale	3.131.701	0	3.131.701	0	0
AA0601)	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilita' attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0	0	0
AA0602)	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
AA0610)	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	18.846.525	0	18.846.525	0	0
AA0620)	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	16.073.744	0	16.073.744	0	0
AA0630)	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	2.772.781	0	2.772.781	0	0
AA0631)	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0640)	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0650)	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva)	0	0	0	0	0
AA0660)	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	9.923.247	0	9.923.247	0	0
AA0670)	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	21.429.000	0	21.429.000	0	0
AA0680)	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.650.000	0	1.650.000	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
AA0690)	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	17.800.000	0	17.800.000	0	0
AA0700)	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica	350.000	0	350.000	0	0
AA0710)	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.319.000	0	1.319.000	0	0
AA0720)	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	110.000	0	110.000	0	0
AA0730)	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
AA0740)	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	200.000	0	200.000	0	0
AA0750)	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	167.309.097	0	167.309.097	0	0
AA0760)	A.5.A) Rimborsi assicurativi	500.000	0	500.000	0	0
AA0770)	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	253.342	0	253.342	0	0
AA0780)	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	252.237	0	252.237	0	0
AA0790)	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.105	0	1.105	0	0
AA0800)	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.556.495	0	6.556.495	0	0
AA0810)	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	628.281	0	628.281	0	0
AA0820)	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.833.412	0	5.833.412	0	0
AA0830)	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94.802	0	94.802	0	0
AA0831)	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0	0
AA0840)	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	8.759.269	0	8.759.269	0	0
AA0850)	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	2.258.198	0	2.258.198	0	0
AA0860)	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	40.145	0	40.145	0	0
AA0870)	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	6.460.926	0	6.460.926	0	0
AA0880)	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	151.239.991	0	151.239.991	0	0
AA0890)	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	31.827.033	0	31.827.033	0	0
AA0900)	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0	0
AA0910)	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	23.451.037	0	23.451.037	0	0
AA0920)	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	8.375.996	0	8.375.996	0	0
AA0921)	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0	0
AA0930)	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	119.412.958	0	119.412.958	0	0
AA0940)	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	42.524.326	0	42.524.326	0	0
AA0950)	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	41.411.626	0	41.411.626	0	0
AA0960)	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.112.700	0	1.112.700	0	0
AA0970)	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0
AA0980)	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	35.929.131	0	35.929.131	0	0
AA0990)	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	600.062	0	600.062	0	0
AA1000)	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	21.876.069	0	21.876.069	0	0
AA1010)	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	9.647.255	0	9.647.255	0	0
AA1020)	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0	0
AA1030)	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.575.857	0	1.575.857	0	0
AA1040)	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2.229.888	0	2.229.888	0	0
AA1050)	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
AA1060)	A.9) Altri ricavi e proventi	5.266.613	0	5.266.613	0	0
AA1070)	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	56.152	0	56.152	0	0
AA1080)	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attivita' immobiliari	1.477.402	0	1.477.402	0	0
AA1090)	A.9.C) Altri proventi diversi	3.733.059	0	3.733.059	0	0
RR1100)	A.10) Totale voci da consolidare attive	51.172.236	0	51.172.236	0	0
AZ9999)	Totale valore della produzione (A)	3.516.017.643	9.791.532	3.506.226.111	0	0
BA0010)	B.1) Acquisti di beni	597.799.810	20	597.799.790	0	0
BA0020)	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	591.184.576	0	591.184.576	0	0
BA0030)	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	398.893.965	0	398.893.965	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0040)	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	386.757.110	0	386.757.110	0	0
BA0050)	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.100.351	0	4.100.351	0	0
BA0051)	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	8.036.504	0	8.036.504	0	0
BA0060)	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
BA0061)	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
BA0062)	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0063)	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0070)	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	903.335	0	903.335	0	0
BA0080)	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) â Mobilita' intraregionale	903.335	0	903.335	0	0
BA0090)	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) â Mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
BA0100)	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0
BA0210)	B.1.A.3) Dispositivi medici	150.427.860	0	150.427.860	0	0
BA0220)	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	104.971.182	0	104.971.182	0	0
BA0230)	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	7.790.568	0	7.790.568	0	0
BA0240)	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	37.666.110	0	37.666.110	0	0
BA0250)	B.1.A.4) Prodotti dietetici	4.405.149	0	4.405.149	0	0
BA0260)	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	27.917.173	0	27.917.173	0	0
BA0270)	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.486.522	0	1.486.522	0	0
BA0280)	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	23.884	0	23.884	0	0
BA0290)	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	826.247	0	826.247	0	0
BA0300)	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.300.441	0	6.300.441	0	0
BA0301)	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0	0
BA0303)	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	585	0	585	0	0
BA0304)	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA0305)	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA0306)	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA0307)	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0308)	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.299.856	0	6.299.856	0	0
BA0310)	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	6.615.234	20	6.615.214	0	0
BA0320)	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA0330)	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.175.235	0	1.175.235	0	0
BA0340)	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	999.905	0	999.905	0	0
BA0350)	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	2.607.959	0	2.607.959	0	0
BA0360)	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	162.348	0	162.348	0	0
BA0370)	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.669.787	20	1.669.767	0	0
BA0380)	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA0390)	B.2) Acquisti di servizi	1.804.133.955	9.781.974	1.794.351.981	0	0
BA0400)	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.617.907.870	9.769.262	1.608.138.608	0	0
SS0401)	B.2.A.a) Mobilita' intraregione passiva totale a compensazione	467.636.972	0	467.636.972	0	0
SS0402)	B.2.A.b) Mobilita' intraregione passiva totale a fatturazione diretta	7.992.089	0	7.992.089	0	0
SS0404)	B.2.A.a) Mobilita' extraregione passiva totale a compensazione	82.787.338	0	82.787.338	0	0
SS0405)	B.2.A.b) Mobilita' extraregione passiva totale a fatturazione diretta	409.782	0	409.782	0	0
BA0410)	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	188.189.737	0	188.189.737	0	0
BA0420)	B.2.A.1.1) - da convenzione (medicina di base)	186.877.432	0	186.877.432	0	0
BA0430)	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	131.503.320	0	131.503.320	0	0
BA0440)	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	33.966.545	0	33.966.545	0	0
BA0450)	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuita' assistenziale	13.195.156	0	13.195.156	0	0
BA0460)	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	8.212.411	0	8.212.411	0	0
BA0470)	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (medicina di base)	720.887	0	720.887	0	0
SS0471)	B.2.A.1.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (medicina di base)	720.887	0	720.887	0	0
SS0472)	B.2.A.1.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (medicina di base)	0	0	0	0	0
BA0480)	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilita' extraregionale (medicina di base)	591.418	0	591.418	0	0
BA0490)	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	202.926.428	0	202.926.428	0	0
BA0500)	B.2.A.2.1) - da convenzione (farmaceutica)	198.647.966	0	198.647.966	0	0
BA0510)	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilita' intraregionale (farmaceutica)	2.710.956	0	2.710.956	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
SS0511)	B.2.A.2.2.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (farmaceutica)	2.710.956	0	2.710.956	0	0
SS0512)	B.2.A.2.2.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (farmaceutica)	0	0	0	0	0
BA0520)	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) (farmaceutica)	1.567.506	0	1.567.506	0	0
BA0530)	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	199.874.058	0	199.874.058	0	0
BA0540)	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (specialistica ambulatoriale)	96.724.934	0	96.724.934	0	0
SS0541)	B.2.A.3.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (specialistica ambulatoriale)	90.806.191	0	90.806.191	0	0
SS0542)	B.2.A.3.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (specialistica ambulatoriale)	5.918.743	0	5.918.743	0	0
BA0541)	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.584.670	0	14.584.670	0	0
SS0543)	B.2.A.3.2.a) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione	14.584.670	0	14.584.670	0	0
SS0544)	B.2.A.3.2.b) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta	0	0	0	0	0
BA0550)	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (specialistica ambulatoriale)	9.409.174	0	9.409.174	0	0
BA0551)	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0560)	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) (specialistica ambulatoriale)	7.231.987	0	7.231.987	0	0
BA0561)	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.411.191	0	1.411.191	0	0
BA0570)	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	25.798.637	0	25.798.637	0	0
BA0580)	B.2.A.3.8) - da privato (specialistica ambulatoriale)	44.414.639	0	44.414.639	0	0
BA0590)	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0591)	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0600)	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0601)	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0610)	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2.909.160	0	2.909.160	0	0
BA0611)	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0620)	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	41.505.479	0	41.505.479	0	0
BA0621)	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0	0	0	0
BA0630)	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (specialistica ambulatoriale)	298.826	0	298.826	0	0
BA0631)	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
BA0640)	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	57.175.352	0	57.175.352	0	0
BA0650)	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza riabilitativa)	1.546.790	0	1.546.790	0	0
SS0651)	B.2.A.4.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza riabilitativa)	1.546.790	0	1.546.790	0	0
SS0652)	B.2.A.4.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0660)	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza riabilitativa)	119.450	0	119.450	0	0
BA0670)	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0680)	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) (assistenza riabilitativa)	55.509.112	0	55.509.112	0	0
BA0690)	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) (assistenza riabilitativa)	0	0	0	0	0
BA0700)	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	9.015.247	0	9.015.247	0	0
BA0710)	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza integrativa)	463.180	0	463.180	0	0
SS0711)	B.2.A.5.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
SS0712)	B.2.A.5.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza integrativa)	463.180	0	463.180	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA0720)	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza integrativa)	29.803	0	29.803	0	0
BA0730)	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza integrativa)	0	0	0	0	0
BA0740)	B.2.A.5.4) - da privato (assistenza integrativa)	8.522.264	0	8.522.264	0	0
BA0750)	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	18.585.730	0	18.585.730	0	0
BA0760)	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0761)	B.2.A.6.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
SS0762)	B.2.A.6.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0770)	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza protesica)	2.895	0	2.895	0	0
BA0780)	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza protesica)	0	0	0	0	0
BA0790)	B.2.A.6.4) - da privato (assistenza protesica)	18.582.835	0	18.582.835	0	0
BA0800)	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	497.692.666	0	497.692.666	0	0
BA0810)	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (assistenza ospedaliera)	284.776.799	0	284.776.799	0	0
SS0811)	B.2.A.7.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a compensazione (assistenza ospedaliera)	283.481.887	0	283.481.887	0	0
SS0812)	B.2.A.7.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) a fatturazione diretta (assistenza ospedaliera)	1.294.912	0	1.294.912	0	0
BA0820)	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (assistenza ospedaliera)	5.956.125	0	5.956.125	0	0
BA0830)	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) (assistenza ospedaliera)	62.730.120	0	62.730.120	0	0
BA0840)	B.2.A.7.4) - da privato (assistenza ospedaliera)	115.329.339	0	115.329.339	0	0
BA0850)	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	11.503.663	0	11.503.663	0	0
BA0860)	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0870)	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	103.825.676	0	103.825.676	0	0
BA0880)	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0	0
BA0890)	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (assistenza ospedaliera)	28.900.283	0	28.900.283	0	0
BA0900)	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	21.330.988	0	21.330.988	0	0
BA0910)	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0911)	B.2.A.8.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
SS0912)	B.2.A.8.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0920)	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (psichiatria)	1.019.127	0	1.019.127	0	0
BA0930)	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione (psichiatria)	0	0	0	0	0
BA0940)	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) (psichiatria)	18.762.561	0	18.762.561	0	0
BA0950)	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) (psichiatria)	1.549.300	0	1.549.300	0	0
BA0960)	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	98.137.725	0	98.137.725	0	0
BA0970)	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (File F)	72.693.976	0	72.693.976	0	0
SS0971)	B.2.A.9.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (File F)	72.693.976	0	72.693.976	0	0
SS0972)	B.2.A.9.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (File F)	0	0	0	0	0
BA0980)	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (File F)	4.483.770	0	4.483.770	0	0
BA0990)	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) (File F)	6.800.469	0	6.800.469	0	0
BA1000)	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) (File F)	14.159.510	0	14.159.510	0	0
BA1010)	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) (File F)	0	0	0	0	0
BA1020)	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (File F)	0	0	0	0	0
BA1030)	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.251.270	0	2.251.270	0	0
BA1040)	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (prestazioni termali)	188.280	0	188.280	0	0
SS1041)	B.2.A.10.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (prestazioni termali)	188.280	0	188.280	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
SS1042)	B.2.A.10.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1050)	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1060)	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) (prestazioni termali)	607.708	0	607.708	0	0
BA1070)	B.2.A.10.4) - da privato (prestazioni termali)	1.455.282	0	1.455.282	0	0
BA1080)	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilita' attiva in compensazione) (prestazioni termali)	0	0	0	0	0
BA1090)	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	50.899.983	0	50.899.983	0	0
BA1100)	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (trasporto sanitario)	298.826	0	298.826	0	0
SS1101)	B.2.A.11.1.a) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a compensazione (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
SS1102)	B.2.A.11.1.b) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale a fatturazione diretta (trasporto sanitario)	298.826	0	298.826	0	0
BA1110)	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) (trasporto sanitario)	0	0	0	0	0
BA1120)	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) (trasporto sanitario)	1.753.580	0	1.753.580	0	0
BA1130)	B.2.A.11.4) - da privato (trasporto sanitario)	48.847.577	0	48.847.577	0	0
BA1140)	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	162.896.218	8.360.960	154.535.258	0	0
BA1150)	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilita' intraregionale (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	16.428	0	16.428	0	0
BA1151)	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0
BA1152)	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.428	0	16.428	0	0
SS1151)	B.2.A.12.1.B.a) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a compensazione	0	0	0	0	0
SS1152)	B.2.A.12.1.B.b) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria a fatturazione diretta	16.428	0	16.428	0	0
BA1160)	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	10.398.916	0	10.398.916	0	0
BA1161)	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	93.359	0	93.359	0	0
BA1170)	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	160.170	0	160.170	0	0
BA1180)	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	150.715.020	8.360.960	142.354.060	0	0
BA1190)	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) (Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria)	1.512.325	0	1.512.325	0	0
BA1200)	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.185.000	0	13.185.000	0	0
BA1210)	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.110.000	0	1.110.000	0	0
BA1220)	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	10.750.000	0	10.750.000	0	0
BA1230)	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita' pubblica	245.000	0	245.000	0	0
BA1240)	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	870.000	0	870.000	0	0
BA1250)	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	85.000	0	85.000	0	0
BA1260)	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
BA1270)	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	125.000	0	125.000	0	0
BA1280)	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10.842.716	1.408.302	9.434.414	0	0
BA1290)	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.258.249	0	2.258.249	0	0
BA1300)	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	204.198	0	204.198	0	0
BA1310)	B.2.A.14.3) Contributi a societa' partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0
BA1320)	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.314.065	0	2.314.065	0	0
BA1330)	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	6.066.204	1.408.302	4.657.902	0	0
BA1340)	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1341)	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1350)	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	33.620.279	0	33.620.279	0	0
BA1360)	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1370)	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1380)	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	33.620.279	0	33.620.279	0	0
BA1390)	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	19.432.656	0	19.432.656	0	0
BA1400)	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	6.144.778	0	6.144.778	0	0
BA1410)	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.722.962	0	2.722.962	0	0
BA1420)	B.2.A.15.3.D) Indennita' a personale universitario - area sanitaria	429.238	0	429.238	0	0
BA1430)	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	4.366.642	0	4.366.642	0	0
BA1440)	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	524.003	0	524.003	0	0
BA1450)	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0	0	0
BA1460)	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1470)	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universita'	0	0	0	0	0
BA1480)	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1490)	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	51.284.473	0	51.284.473	0	0
BA1500)	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.155.560	0	1.155.560	0	0
BA1510)	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	37.356.618	0	37.356.618	0	0
BA1520)	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	249.612	0	249.612	0	0
BA1530)	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9.933.428	0	9.933.428	0	0
BA1540)	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva	2.589.255	0	2.589.255	0	0
BA1541)	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilita' internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0	0
BA1542)	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0	0
BA1550)	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilita' interregionale	0	0	0	0	0
BA1560)	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	186.226.085	12.712	186.213.373	0	0
BA1570)	B.2.B.1) Servizi non sanitari	181.302.617	12.712	181.289.905	0	0
BA1580)	B.2.B.1.1) Lavanderia	9.246.009	0	9.246.009	0	0
BA1590)	B.2.B.1.2) Pulizia	16.598.740	0	16.598.740	0	0
BA1600)	B.2.B.1.3) Mensa	15.634.970	0	15.634.970	0	0
BA1601)	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3.579.145	0	3.579.145	0	0
BA1602)	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	12.055.825	0	12.055.825	0	0
BA1610)	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.689.157	0	7.689.157	0	0
BA1620)	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	6.495.989	0	6.495.989	0	0
BA1630)	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.568.220	0	3.568.220	0	0
BA1640)	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	3.312.186	0	3.312.186	0	0
BA1650)	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	1.652.507	0	1.652.507	0	0
BA1660)	B.2.B.1.9) Utenze elettricita'	23.289.484	0	23.289.484	0	0
BA1670)	B.2.B.1.10) Altre utenze	8.326.531	12.312	8.314.219	0	0
BA1672)	B.2.B.1.10.1) Altre utenze - di cui Acqua	0	0	0	0	0
BA1674)	B.2.B.1.10.2) Altre utenze - di cui Metano	0	0	0	0	0
BA1680)	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.798.486	400	2.798.086	0	0
BA1690)	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	40.640	0	40.640	0	0
BA1700)	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.757.846	400	2.757.446	0	0
BA1710)	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	82.690.338	0	82.690.338	0	0
BA1720)	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.112	0	7.112	0	0
BA1730)	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.875.278	0	4.875.278	0	0
BA1740)	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	77.807.948	0	77.807.948	0	0
BA1750)	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.309.673	0	3.309.673	0	0
BA1760)	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1770)	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1780)	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.784.908	0	2.784.908	0	0
BA1790)	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	56.171	0	56.171	0	0
BA1800)	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	129.826	0	129.826	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA1810)	B.2.B.2.3.C) Indennita' a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA1820)	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.928.240	0	1.928.240	0	0
BA1830)	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	670.671	0	670.671	0	0
BA1831)	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dellâart.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0	0	0
BA1840)	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	524.765	0	524.765	0	0
BA1850)	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1860)	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Universita'	524.765	0	524.765	0	0
BA1870)	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1880)	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.613.795	0	1.613.795	0	0
BA1890)	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.036.065	0	1.036.065	0	0
BA1900)	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	577.730	0	577.730	0	0
BA1910)	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	40.707.388	250	40.707.138	0	0
BA1920)	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	17.253.012	250	17.252.762	0	0
BA1930)	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	12.065.399	0	12.065.399	0	0
BA1940)	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	11.007.974	0	11.007.974	0	0
BA1950)	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
BA1960)	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	345.443	0	345.443	0	0
BA1970)	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	35.560	0	35.560	0	0
BA1980)	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1990)	B.4) Godimento di beni di terzi	51.303.136	0	51.303.136	0	0
BA2000)	B.4.A) Fitti passivi	3.887.384	0	3.887.384	0	0
BA2010)	B.4.B) Canoni di noleggio	44.599.377	0	44.599.377	0	0
BA2020)	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	35.678.284	0	35.678.284	0	0
BA2030)	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8.921.093	0	8.921.093	0	0
BA2040)	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0
BA2050)	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2060)	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA2061)	B.4.D) Canoni di project financing	2.816.375	0	2.816.375	0	0
BA2070)	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2080)	Totale Costo del personale	823.743.268	0	823.743.268	0	0
BA2090)	B.5) Personale del ruolo sanitario	663.597.740	0	663.597.740	0	0
BA2100)	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	296.100.451	0	296.100.451	0	0
BA2110)	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	268.422.799	0	268.422.799	0	0
BA2120)	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	265.984.580	0	265.984.580	0	0
BA2130)	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.438.219	0	2.438.219	0	0
BA2140)	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0	0
BA2150)	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	27.677.652	0	27.677.652	0	0
BA2160)	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	27.009.431	0	27.009.431	0	0
BA2170)	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	668.221	0	668.221	0	0
BA2180)	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0
BA2190)	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	367.497.289	0	367.497.289	0	0
BA2200)	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	366.201.653	0	366.201.653	0	0
BA2210)	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.295.636	0	1.295.636	0	0
BA2220)	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0	0
BA2230)	B.6) Personale del ruolo professionale	4.353.617	0	4.353.617	0	0
BA2240)	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	4.353.617	0	4.353.617	0	0
BA2250)	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	4.353.617	0	4.353.617	0	0
BA2260)	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2270)	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2280)	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0	0
BA2290)	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2300)	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2310)	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2320)	B.7) Personale del ruolo tecnico	106.064.506	0	106.064.506	0	0
BA2330)	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	395.589	0	395.589	0	0
BA2340)	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	301.408	0	301.408	0	0
BA2350)	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	94.181	0	94.181	0	0
BA2360)	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2370)	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	105.668.917	0	105.668.917	0	0
BA2380)	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	105.402.772	0	105.402.772	0	0
BA2390)	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	266.145	0	266.145	0	0
BA2400)	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2410)	B.8) Personale del ruolo amministrativo	49.727.405	0	49.727.405	0	0
BA2420)	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.711.976	0	3.711.976	0	0
BA2430)	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.539.350	0	3.539.350	0	0
BA2440)	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	172.626	0	172.626	0	0
BA2450)	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2460)	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	46.015.429	0	46.015.429	0	0
BA2470)	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	45.288.605	0	45.288.605	0	0
BA2480)	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	726.824	0	726.824	0	0
BA2490)	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2500)	B.9) Oneri diversi di gestione	19.075.223	9.288	19.065.935	0	0
BA2510)	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	5.397.916	2.002	5.395.914	0	0
BA2520)	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0
BA2530)	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	13.677.307	7.286	13.670.021	0	0
BA2540)	B.9.C.1) Indennita', rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	791.179	0	791.179	0	0
BA2550)	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	12.886.128	7.286	12.878.842	0	0
BA2551)	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2552)	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0	0
BA2560)	Totale Ammortamenti	61.947.728	0	61.947.728	0	0
BA2570)	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	1.805.552	0	1.805.552	0	0
BA2580)	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	60.142.176	0	60.142.176	0	0
BA2590)	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	45.312.546	0	45.312.546	0	0
BA2600)	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.069.626	0	1.069.626	0	0
BA2610)	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	44.242.920	0	44.242.920	0	0
BA2620)	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	14.829.630	0	14.829.630	0	0
BA2630)	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	4.000.000	0	4.000.000	0	0
BA2640)	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
BA2650)	B.12.B) Svalutazione dei crediti	4.000.000	0	4.000.000	0	0
BA2660)	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.992.173	0	-1.992.173	0	0
BA2670)	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-1.992.173	0	-1.992.173	0	0
BA2671)	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.992.173	0	-1.992.173	0	0
BA2672)	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0	0
BA2673)	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	0	0	0	0
BA2674)	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA2675)	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA2676)	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA2677)	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA2678)	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0
BA2680)	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0	0
BA2681)	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
BA2682)	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0	0	0	0
BA2683)	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
BA2684)	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0
BA2685)	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
BA2686)	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0
BA2690)	B.14) Accantonamenti dellâesercizio	46.100.211	0	46.100.211	0	0
BA2700)	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2.427.000	0	2.427.000	0	0
BA2710)	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.327.000	0	1.327.000	0	0
BA2720)	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0
BA2730)	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA2740)	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
BA2741)	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0	0
BA2750)	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2751)	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	1.100.000	0	1.100.000	0	0
BA2760)	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosita' (SUMAI)	1.743.151	0	1.743.151	0	0
BA2770)	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	0	0	0	0	0
BA2771)	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0	0
BA2780)	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0	0
BA2790)	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
BA2800)	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
BA2810)	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
BA2811)	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0	0
BA2820)	B.14.D) Altri accantonamenti	41.930.060	0	41.930.060	0	0
BA2840)	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	11.283.500	0	11.283.500	0	0
BA2850)	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	1.355.676	0	1.355.676	0	0
BA2860)	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	8.475.219	0	8.475.219	0	0
BA2870)	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	1.068.337	0	1.068.337	0	0
BA2880)	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	15.405.106	0	15.405.106	0	0
BA2881)	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0	0
BA2882)	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	320.000	0	320.000	0	0
BA2883)	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
BA2884)	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	585.905	0	585.905	0	0
BA2890)	B.14.D.10) Altri accantonamenti	3.436.317	0	3.436.317	0	0
SS2895)	B.15) Totale voci da consolidare passive	483.302.174	0	483.302.174	0	0
BZ9999)	Totale costi della produzione (B)	3.446.818.546	9.791.532	3.437.027.014	0	0
CA0010)	C.1) Interessi attivi	0	0	0	0	0
CA0020)	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0	0
CA0030)	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0	0
CA0040)	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0	0
CA0050)	C.2) Altri proventi	0	0	0	0	0
CA0060)	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
CA0070)	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0080)	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0	0
CA0090)	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0	0
CA0100)	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0	0
CA0110)	C.3) Interessi passivi	5.778.658	0	5.778.658	0	0
CA0120)	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	4.980	0	4.980	0	0
CA0130)	C.3.B) Interessi passivi su mutui	2.873.554	0	2.873.554	0	0
CA0140)	C.3.C) Altri interessi passivi	2.900.124	0	2.900.124	0	0
CA0150)	C.4) Altri oneri	0	0	0	0	0
CA0160)	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0	0
CA0170)	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0	0
CZ9999)	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-5.778.658	0	-5.778.658	0	0
DA0010)	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
DA0020)	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0	0
DZ9999)	Totale rettifiche di valore di attivita' finanziarie (D)	0	0	0	0	0
EA0010)	E.1) Proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0020)	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0	0
EA0030)	E.1.B) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0040)	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalita' diverse	0	0	0	0	0
EA0050)	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0	0
EA0051)	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0060)	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0070)	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0080)	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0090)	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0100)	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0110)	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0120)	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0

Conto economico 2019

Preventivo 2025 Azienda : 201

26.03.25 14:24

		Totale TS001	Totale Sociale TS002	Totale Sanitario TS003	Totale Sanitario - di cui: COVID TS006	Ricavi/Costi Sostenuti per terzi TS005
EA0130)	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0140)	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0150)	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	0	0	0	0
EA0160)	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0170)	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0180)	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0190)	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0200)	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0210)	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0220)	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0230)	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0240)	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0250)	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0
EA0260)	E.2) Oneri straordinari	0	0	0	0	0
EA0270)	E.2.A) Minusvalenze	0	0	0	0	0
EA0280)	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EA0290)	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0	0
EA0300)	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
EA0310)	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	0	0	0	0
EA0320)	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0330)	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilita' intraregionale	0	0	0	0	0
EA0340)	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0350)	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0360)	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0370)	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0380)	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0	0
EA0390)	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0	0
EA0400)	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0	0
EA0410)	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0420)	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0430)	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0440)	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0450)	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0460)	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	0	0	0	0
EA0461)	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0	0
EA0470)	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
EA0480)	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0490)	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilita' extraregionale	0	0	0	0	0
EA0500)	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0510)	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0520)	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0530)	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0540)	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0550)	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0
EA0560)	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
EZ9999)	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	0	0	0	0
XA0000)	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	63.420.439	0	63.420.439	0	0
YA0010)	Y.1) IRAP	62.225.135	0	62.225.135	0	0
YA0020)	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	58.316.952	0	58.316.952	0	0
YA0030)	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.599.181	0	2.599.181	0	0
YA0040)	Y.1.C) IRAP relativa ad attivita' di libera professione (intramoenia)	1.228.000	0	1.228.000	0	0
YA0050)	Y.1.D) IRAP relativa ad attivita' commerciale	81.002	0	81.002	0	0
YA0060)	Y.2) IRES	1.195.304	0	1.195.304	0	0
YA0070)	Y.2.A) IRES su attivita' istituzionale	1.195.304	0	1.195.304	0	0
YA0080)	Y.2.B) IRES su attivita' commerciale	0	0	0	0	0
YA0090)	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0
YZ9999)	Totale imposte e tasse (Y)	63.420.439	0	63.420.439	0	0
KK9999)	Sbilancio partite infragruppo	-432.129.938	0	-432.129.938	0	0
ZZ9999)	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0	0	0

ALLEGATO L

Piano delle Alienazioni

Ubicazione					Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
zona	etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
EMP	59-3	Negozio	Piazza Mentana, 9	Castelfranco di Sotto	43	228	16	C/1	€ 12.375,00
EMP	59-7	Magazzino	Via Risorgimento, 15	Castelfranco di Sotto	43	228	1	C/2	€ 6.187,00
EMP	51-1	Appartamento	Corso Bertoncini	Castelfranco di Sotto	43	45	4	A/4	€ 80.000,00
EMP	51-1	Appartamento	Corso Bertoncini	Castelfranco di Sotto	43	45	5	A/4	€ 80.000,00
EMP	51-4	Ex ufficio amministrativo	Piazza XX Settembre, 16	San Miniato	42	215	4	A/10	€ 330.000,00
							5	A/10	€ 330.000,00
EMP	51-39	Ex Distretto Socio Sanitario	Via Magenta, 10	Castelfiorentino	52	494	501	B/4	€ 850.000,00
						7	500	C/2	
						494	500		
EMP	51-57	Appartamento	Via Castruccio, 10	Fucecchio	58	181	4	A/4	€ 0,00
EMP	51-56	Appartamento	Via Castruccio, 10	Fucecchio	58	181	6	A/4	€ 0,00
EMP	51-41	Podere Casino	Via di Macone	Fucecchio	65	427	1	C/6	€ 320.000,00
							2	A/4	
							3	C/2	
							4	C/2	
							5	C/2	
							6	BCNC	
		Terreno -Podere Casino	Via Macone	Fucecchio	65	425		seminativo arborato	
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	110		seminativo arborato	€ 0,00
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	111		prato	
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	131		prato	
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	Fucecchio	65	132		seminativo arborato	
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	San Miniato	7	5		seminativo	€ 33.000,00
		Terreno -Podere Casino	Via Castellonchio	San Miniato	7	49		seminativo	
EMP	51-42	Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1127	1	C/6	€ 352.000,00
							2	A/4	
							3	C/2	
							4	BCNC	
		Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1024		canneto	
		Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1025		canneto	
		Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1037		vigneto	
		Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1041		seminativo	
		Terreno - Podere Egola Vecchia II	Via G. Oberdan	San Miniato	14	1125		seminativo	
EMP	51-43	Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	667	1	C/6	€ 219.000,00
							2	A/4	
							3	C/2	
							4	BCNC	
		Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	39		seminativo	
		Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	848		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Rio	Via G. Montanelli	San Miniato	15	849		seminativo arborato	
EMP	51-44	Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	675	1	F/2	€ 269.000,00
							2	F/2	
							3	F/2	
							4	F/2	
							5	F/2	
							6	C/2	
							7	BCNC	
		Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	81		Seminativo	
		Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	850		Seminativo	
		Terreno -Podere Giardino I	Via Cavane	San Miniato	15	851		Seminativo	
EMP	51-45	Podere Castellonchio	Via Castellonchio, 7	San Miniato	16	736		C/3	€ 390.000,00
		Terreno - Podere Castellonchio	Via castellonchio	San Miniato	16	1041		Seminativo	
EMP	51-46	Podere Le Tagliate	Via Castellonchio, 9	San Miniato	16	739	1	A/4	€ 1.209.000,00
							2	C/6	
							3	C/2	
							4	C/2	
							5	C/2	
							6	C/2	
							7	C/2	
							8	C/2	
							9	BCNC	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	7	31		Seminativo	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	7	32		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	19		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	23		Bosco alto	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	648		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Le Tagliate	Via Castellonchio	San Miniato	16	737		seminativo arborato	

		Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
zona	etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
EMP	51-47	Podere Montetonico	Via Cavane	San Miniato	30	1082	1	F/2	€ 148.000,00
							2	F/2	
							3	BCNC	
						1106		C/2	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	856		uliveto	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1249		uliveto	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1252		uliveto	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1254		uliveto	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	1256		pascolo cesp.	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	142		pascolo cesp.	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	143		seminativo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	145		seminativo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	146		seminativo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	196		pascolo cesp.	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	199		pascolo cesp.	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	200	AA	seminativo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	200	AB	vigneto	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	201		seminativo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	202		Bosco Ceduo	
		Terreno - Podere Montetonico	Via Catena	San Miniato	30	877		seminativo	
EMP	51-48	Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	313	6	C/2	€ 168.000,00
							11	C/2	
							1	C/6	
							2	C/2	
							3	C/2	
							10	A/4	
							8	BCNC	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	381		uliveto	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	382		uliveto	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	383		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	91	AA	uliveto	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	91	AB	Seminativo	
		Terreno - Podere Poggetto	Via F. Sforza	San Miniato	39	133		seminativo arborato	
EMP	51-49	Podere Regli	Via Giovanni Battista	San Miniato	39	318	1	F/2	€ 380.000,00
							2	F/2	
							3	F/2	
							4	BCNC	
						319		F/2	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	10		Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	19		Pascolo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	21	AA	Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	21	AB	Pascolo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	40		Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	41		Pascolo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	42	AA	Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	42	AB	Bosco Ceduo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	43		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	64		seminativo arborato	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	80	AA	uliveto	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	80	AB	Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	110		Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	113		Pascolo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	114	AA	Seminativo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	114	AB	Pascolo	
		Terreno - Podere Regli	Via San Giovanni Battista	San Miniato	39	118		Bosco alto	
	inserie	Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	947		Seminativo	€ 2.000.000,00
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1019		Seminativo	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1216		seminativo arborato	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1219		seminativo arborato	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1221		seminativo	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1224		Seminativo	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1225		Seminativo	
		Terreno - Ponte a Egola	Via San Giovanni Battista	San Miniato	28	1227		area urbana	
EMP	inserire	Terreno - La Catena	Via catena	San Miniato	30	248		seminativo arborato	€ 180.000,00
		Terreno - La catena	Via Santa Gonda	San Miniato	30	1004		seminativo arborato	
EMP	51-50	Podere Casanova in Poggio - LOTTO 1	Via F. Sforza	San Miniato	39	317	1	C/2	€ 218.000,00
							5	BCNC	
							6	BCNC	
						139	7	C/6	
							8	A/4	
		Terreno - Podere Casanova in Poggio -	Via F. Sforza	San Miniato	39	364		uliveto	
		Podere Casanova in Poggio - LOTTO 2	Via F. Sforza	San Miniato	39	139	3	A/2	€ 360.000,00
			Via F. Sforza	San Miniato	39	317	7	C/2	
		Terreno - Podere Casanova in Poggio -	Via F. Sforza	San Miniato	39	363		uliveto	
EMP	51-52	Ex Tabaccaia	Via Castelloncchio	San Miniato	16	1047	1	B/5	€ 690.000,00
							2	C/2	
							3	F/2	
							4	F/2	
							5	BCNC	

		Ubicazione			Identificazione catastale				VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
zona	etichette	Destinazione	Indirizzo	Comune	foglio	particella	sub.	categoria	
EMP	inserire	Terreno -Podere La Badia	Via Tosco Rom.Est	San Miniato	16	1046		Seminativo	€ 100.000,00
		Terreno -Podere La Badia	Via Castellonchio	San Miniato	16	1048		vigneto	
EMP	51-58	Magazzino	Via dello Spedale	Certaldo	50	971	3	C/2	€ 0,00
EMP	51-59	Terreno - Podere Montepetardo	Via I Maggio	San Miniato	38	30		canneto	€ 161,15
		SUBTOTALE 1							**€ 8.724.723,15**
PO	52-6	Residenza Sanitaria Assistita "Rosa Giorgi"	via Cavour 87	Prato	48	254	501	B/1	€ 1.175.000,00
PO						603	/	ente urbano	
PO	52-21	Casa colonica	strada vicinale delle Sacca	Prato	16	2392	1	B/1	€ 83.136,86
PO				Prato	16	2392	2	C/2	
PO				Prato	16	2392	3	C/2	
PO		Terreni villa Filicaia	strada vicinale delle Sacca	Prato	11	101	/	pascolo	
PO				Prato	11	102	/	pascolo	
PO				Prato	11	103	/	uliveto	
PO				Prato	11	106	/	pascolo	
PO				Prato	11	147	/	bosco misto	
PO				Prato	11	148	/	uliveto	
PO				Prato	16	20	/	semin. arb.	
PO				Prato	16	25	/	seminativo	
PO				Prato	16	2131	/	semin. arb.	
PO				Prato	16	2239	/	seminativo	
PO	52-20	villa "Filicaia"	via F.lli Cervi 40	Prato	16	23	5004	B/2	€ 1.800.000,00
PO				Prato	16	23	5005	B/2	
PO		Terreno		Prato	16	1080		seminativo arborato	
PO	52-19	Fondo via dell'Aiale	via dell'Aiale 15	Prato	48	158	3	A/10	€ 108.698,06
PO			via dell'Aiale 13	Prato	48	158	4	A/10	
PO	52-7	Hospice	Piazza del Collegio, 10	Prato	48	254	500	B/1	€ 1.997.000,00
PO	da inserire	Terreno	CICOGNINI	Prato					€ 24.242,50
PO	da inserire	Terreno	RISALITI	Prato					€ 8.650,00
PO	51-10	Presidio Prato sud	via Roma	Prato					€ 734.877,04
		SUBTOTALE 2							**€ 5.931.604,46**
NO	50-1	Ex P.O. BANTI	Via dell'Uccellatoio, 1	Vaglia	52	33 sub. 502 – 34		D/1	€ 2.216.000,00
NO	50-1	In comodato ai Comuni di Sesto F. e	Via dell'Uccellatoio, 1	Vaglia	52	289		seminativo	
NO	50-18	Ambulatorio Mulinaccio	Via Faentina, 7 - Loc.	Vaglia	37	76	4	A/10	€ 8.215,87
NO	50-15	Residenza x handicap (SDS Sociale)	Via Piave, 54	Sesto F.no	32	192	1	A/3	€ 36.084,63
NO				Sesto F.no	32	192	2	A/3	
NO				Sesto F.no	32	191		seminativo arborato	
		SUBTOTALE 3							**€ 2.260.300,50**
SE	50-4	Fattoria le Rose	Via Quintole delle Rose	Impruneta	5	92	1	C/2	€ 253.265,35
SE				Impruneta	5	92	2	C/2	
SE				Impruneta	5	100	2	C/2	
SE				Impruneta	5	100	3	C/2	
SE				Impruneta	5	100	6	C/2	
SE				Impruneta	5	100	7	C/6	
SE				Impruneta	5	100	8	C/2	
SE				Impruneta	5	100	9	C/2	
SE				Impruneta	5	595	1	C/2	
SE				Impruneta	5	595	3	C/2	
SE				Impruneta	5	595	4	C/7	
SE		Terreni di pertinenza della Fattoria Le Rose	Via Quintole delle Rose	Impruneta	5	91 - 93 - 95 - 96		seminativo	
SE				Impruneta	5	146 - 147		vigneto	
SE				Impruneta	14	19		incolto produttivo	
SE				Impruneta	14	20 - 186 - 187		bosco ceduo	
SE				Impruneta	14	26		seminativo	
SE				Impruneta	14	120		uliveto	
SE				Impruneta	5	588 - 589 - 590 -		uliveto	
SE				Impruneta	5	586 - 587		seminativo	
SE				Impruneta	14	953 – 954 - 955 -		uliveto	
SE		Fattoria Le Rose	via Quintole per la Rose	Impruneta	5	92	3	A/3	
SE				Impruneta	5	100	1	A/3	
SE				Impruneta	5	100	4	A/3	
SE				Impruneta	5	100	5	A/3	
SE				Impruneta	5	595	2	A/3	
SE	50-74	Salute mentale - Ufficio tecnico -	Via G. da Verrazzano, 16	Figline Valdarno	42	16	4	B/2	€ 72.000,00
		SUBTOTALE 4							**€ 325.265,35**
FI	50-78	ENOTECA	Via Borgognissanti 40R-42R	Firenze	164	320	509	C/1	€ 450.000,00
FI	50-77	ONLUS	Via Borgognissanti 38R	Firenze	164	320	510	C/1	€ 9.041,01
FI	50-76	TABACCHERIA	Via Borgognissanti 36R	Firenze	164	320	511	C/1	€ 76.000,00
FI	50-75	BAR	Via Borgognissanti 32R-34R	Firenze	164	320	514	C/1	€ 227.000,00
FI	50-73	Ex IAPI Centro Residenziale di	Via S. Felice a Ema, 15	Firenze	142	3	2	A/4	€ 5.524.561,00
FI	50-57	Presidio Brunelleschi	Piazza Brunelleschi, 1	Firenze	161	255	3	B/4	€ 757.540,48
FI	50-65	"Villa Panico o Villa Maria" - San Salvi	via di San Salvi, 12	Firenze	107	78	511	D/1	€ 5.000.000,00
		SUBTOTALE 5							**€ 12.044.142,49**

Codice presidio AT2.0	Funzione	Destinazione	Comune	Indirizzo	foglio	particella	sub.	categoria	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
53-48	Ex INAM - Uffici Amministrativi	ex inam	PISTOIA	VIALE GIACOMO MATTEOTTI n. 19 piano: S1-T-1-2-3; Variazione del 09/11/2015 - Inserimento in visura dei dati di superficie.	204	455	4		€ 1.183.262,43
53-53	Sede CISL - uffici amministrativi	sede CISL	PISTOIA	VIALE GIACOMO MATTEOTTI piano: S1; Variazione del 09/11/2015 - Inserimento in visura dei dati di superficie.	204	408	62		€ 171.833,99
53-54	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	1		€ 1.902.576,32
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	2		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2; FRAZIONAMENTO E	181	642	3		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	4		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2; FRAZIONAMENTO E	181	642	5		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	6		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	642	7		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	642	8		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	642	9		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2-3; FRAZIONAMENTO E	181	642	10		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	642	11		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	12		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	13		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	642	14		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2-3; FRAZIONAMENTO E	181	642	15		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1-2; FRAZIONAMENTO E	181	642	16		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	17		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1-2-3; FRAZIONAMENTO E	181	642	18		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	19		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1; FRAZIONAMENTO E	181	642	20		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	21		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: S1-T-1; FRAZIONAMENTO E	181	642	22		
	Ville Sbertoli	Ville Sbertoli	PISTOIA	VIA DI COLLEGIGLIATO SNC piano: T; FRAZIONAMENTO E	181	643			

Codice presidio AT2.0	Funzione	Destinazione	Comune	Indirizzo	foglio	particella	sub.	categoria	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
53-55	appartame	Sfitto 8	PISTOIA	VIA GORIZIA n. 69 piano: T-	239	31	1		€ 71.000,00
53-56		Sfitto 9	PISTOIA	VIA XXVII APRILE n. 4	222	95	5		€ 60.000,00
			PISTOIA	VIA XXVII APRILE n. 4	222	95	6		
inserire	Ex Centro	ex centro stampa	PISTOIA	VIALE GIACOMO	204	408	63		€ 173.223,20
inserire	manufatto	fondo con manufatto	BUGGIANO	VIA LUCCHESE n. 16 piano:	12	231			€ 0,00
da	fondo	fondo agricolo	BUGGIANO		12	46	-		€ 10.000,00
53-61	fabbricato	rustico diroccato	BUGGIANO	VIA DELLE GAVINE piano:	11	107	3		€ 36.562,08
	fabbricato		BUGGIANO	VIA DELLE GAVINE piano:	11	107	4		
	fabbricato		BUGGIANO	VIA DELLE GAVINE piano:	11	107	2		
	fondo		BUGGIANO		11	56	-		
	fondo		BUGGIANO		11	57	-		
	fondo		BUGGIANO		11	84	-		
	fondo		BUGGIANO		11	85	-		
	fondo		BUGGIANO		11	103	-		
	fondo		BUGGIANO		11	104	-		
	fondo		BUGGIANO		11	105	-		
	fondo		BUGGIANO		11	106	-		
	fondo		BUGGIANO		11	136	-		
	fondo		BUGGIANO		11	137	-		
53-63	podere Il Poggiolo	podere Il Poggiolo	LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. CM	14	86	3		€ 80.000,00
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. 35 piano:	7	363	3		
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. CM	14	84	2		
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. CM	14	84	3		
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. CM	14	86	2		
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. 35 piano:	7	363	2		
			LAMPORECCHIO	VIA GREPPIANO n. 35 piano:	7	363	4		
			LAMPORECCHIO		7	362	-		
			LAMPORECCHIO		14	42	-		
			LAMPORECCHIO		14	81	AA		
			LAMPORECCHIO		14	85	AA		
			LAMPORECCHIO		14	88	-		
			LAMPORECCHIO		14	105	A		
			LAMPORECCHIO		14	155	-		
			LAMPORECCHIO		14	156	-		
		SUBTOTALE 6							**€ 3.688.458,02**
53-65		Mulino Minghetti	LAMPORECCHIO	VIA CASORELLE piano: T-1;	6	52			€ 34.609,23
		Mulino Minghetti	LAMPORECCHIO		6	53	-		
		Mulino Minghetti	LAMPORECCHIO		6	51	-		
53-72		Sfitto 4	LAMPORECCHIO	VIA SPICCHIO piano: T;	6	81	3		€ 18.766,80
			LAMPORECCHIO	VIA SPICCHIO piano: T-1;	6	81	4		
			LAMPORECCHIO	VIA SPICCHIO piano: T-1;	6	81	2		
			LAMPORECCHIO		6	76	-		
			LAMPORECCHIO		6	77	-		
			LAMPORECCHIO		6	79	-		
			LAMPORECCHIO		6	83	-		
			LAMPORECCHIO		6	377	-		
			LAMPORECCHIO		6	483	-		
			LAMPORECCHIO		6	790	-		
53-73		Sfitto 5	LAMPORECCHIO	VIA SPICCHIO n. 42 n. 44	6	126 129	6		€ 30.000,00
inserire		Case Cecconi	LAMPORECCHIO	VIA GIUGNANO piano: S1-T	2	367	3		€ 23.224,78
inserire			LAMPORECCHIO	VIA GIUGNANO piano: T-1-	2	367	4		
inserire			LAMPORECCHIO	VIA GIUGNANO piano: T-1;	2	367	2		
inserire			LAMPORECCHIO		2	365	-		
inserire		piccolo appartamento	LAMPORECCHIO	VIA SAMBARONTANA n. 61	3	348	1		€ 30.000,00
inserire		rudere via Giugnano	LAMPORECCHIO	VIA GIUGNANO piano: T-1;	6	4			€ 30.000,00
inserire			LAMPORECCHIO		7	310	-		
inserire		rudere via Lampaggio	LAMPORECCHIO	VIA LAMPAGGIO piano: T-	7	309			€ 30.000,00
inserire			LAMPORECCHIO		7	394	-		
inserire		Sfitto 12	LAMPORECCHIO		4	76	-		€ 30.000,00
inserire		Sfitto 13	LAMPORECCHIO		6	37	-		€ 60.000,00
inserire			LAMPORECCHIO		20	65	-		
inserire			LAMPORECCHIO		20	97	-		
inserire			LAMPORECCHIO		20	146	-		
inserire		Sfitto 14	LAMPORECCHIO		6	40	-		€ 30.000,00
inserire		Sfitto 16	LAMPORECCHIO		2	307	-		€ 30.000,00
			LAMPORECCHIO		2	320	-		
inserire		Sfitto 17	LAMPORECCHIO		2	318	-		€ 60.000,00
			LAMPORECCHIO		3	305	-		
			LAMPORECCHIO		3	306	-		
			LAMPORECCHIO		3	307	-		
inserire		Sfitto 18	LAMPORECCHIO		4	18	-		€ 30.000,00
inserire		terreni nel bosco	LAMPORECCHIO		8	51	-		€ 10.000,00
			LAMPORECCHIO		8	52	-		
			LAMPORECCHIO		8	141	-		
			LAMPORECCHIO		8	208	-		
53-68	Società	Tiro a volo	PIEVE A NIEVOLE	VIA PONTE	9	1163			€ 788.000,00
	terreno	Az. agricola Le Colmate da frazionare con	PONTE BUGGIANESE		5	15, 220, 212, 16	-		€ 60.000,00
	terreno	Az. agricola Le Colmate da frazionare con	PONTE BUGGIANESE		5	26, 214	1, 2,		€ 60.000,00
	terreno	Az. agricola Le Colmate da frazionare con	PONTE BUGGIANESE		5	30, 216, 218, 222	1, 2,		€ 60.000,00
		SUBTOTALE 7							**€ 1.414.600,81**

Codice presidio AT2.0	Funzione	Destinazione	Comune	Indirizzo	foglio	particella	sub.	categoria	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
53-74		Sfitto 6	LARCIANO	PIAZZA QUATTRO	13	398	2		€ 30.000,00
			LARCIANO	PIAZZA QUATTRO	16	1123			
53-80		podere via Ferrucci	LARCIANO	VIA F. FERRUCCI piano: T-1;	19	361			€ 226.000,00
			LARCIANO	VIA F. FERRUCCI piano: T;	19	362			
da inserire		terreno strada	LARCIANO		19	106	-		€ 616.000,00
					19	109	-		
					19	111	-		
					19	120	-		
					19	133	-		
					18	251	-		
					18	252	-		
					18	264	-		
					19	60	-		
					21	810	-		
					21	812	-		
					21	828	-		
					19	72	-		
					19	73	-		
inserire		campo da calcio Larciano	LARCIANO		19	393	-		€ 60.000,00
					19	396	-		
53-98	Ex terme -	Terme Montecatini	MONTECATINI TERME	VIA DELLA SALUTE,	22	177	1		€ 4.709.278,05
	Ex terme -		MONTECATINI TERME	VIALE GUGLIELMO	22	177	2		
	Ex terme -		MONTECATINI TERME	VIALE GUGLIELMO	21	105	5		
	Ex terme -		MONTECATINI TERME	VIALE GUGLIELMO	21	105	4		
	Ex Terme		MONTECATINI TERME	VIA DELLA SALUTE piano:	21	861			
	Ex Terme		MONTECATINI TERME	VIA DELLA SALUTE n. 2 n.	21	203	4		
da inserire		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA PORRIONE SNC piano:	9	122	2		€ 90.000,00
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA PORRIONE SNC piano:	9	122	3		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	123	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	725	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	726	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	727	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1005	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1011	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1013	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1240	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1241	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1242	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1243	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1252	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1257	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1258	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1259	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1260	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1261	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1262	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1341	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1347	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1350	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1352	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1354	-		
		addestramento cani	PIEVE A NIEVOLE		9	1368	-		
da inserire		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA LIVIO GIANNINI n.	9	109	1		€ 90.000,00
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA LIVIO GIANNINI n.	9	109	2		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA LIVIO GIANNINI n.	9	109	3		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE	VIA LIVIO GIANNINI n.	9	109	4		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	104	-		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	110	-		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	280	-		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	281	-		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	875	-		
		allevamento polli/cani	PIEVE A NIEVOLE		9	916	-		
da inserire		casa colonica vicino tiro a volo	PIEVE A NIEVOLE	VIA PONTE	9	112	2		€ 16.372,00
		casa colonica vicino tiro a volo	PIEVE A NIEVOLE	VIA PONTE	9	112	3		
		casa colonica vicino tiro a volo	PIEVE A NIEVOLE	VIA PONTE	9	112	4		
		casa colonica vicino tiro a volo	PIEVE A NIEVOLE	VIA PONTE	9	112	5		
da		podere via del Porrioncino	PIEVE A NIEVOLE	VIA PORRIONE SNC piano:	9	127	2		€ 270.119,97
da			PIEVE A NIEVOLE	VIA PORRIONE SNC piano:	9	127	3		
da			PIEVE A NIEVOLE	VIA PORRIONE SNC piano:	9	127	4		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1360	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1348	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1342	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1244	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1245	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1251	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1345	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1358	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1364	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1362	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1356	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1366	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1245	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1247	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1252	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1253	-		
da			PIEVE A NIEVOLE		9	1251	-		

Codice presidio AT2.0	Funzione	Destinazione	Comune	Indirizzo	foglio	particella	sub.	categoria	VALORE IMMOBILI DA ALIENARE PER PROGRAMMI DI INVESTIMENTO
53-60	fabbricato agricolo	fabbricato agricolo con terreno	PESCIA	VIA NIERI piano: T-1;	76	45			€ 5.993,77
		fabbricato agricolo con terreno	PESCIA		76	46	-		
inserire		podere Marchionni-Bogazzi	MASSA E COZZILE	VIA VACCHERECCIA n. 60	13	58	1		€ 180.000,00
			MASSA E COZZILE	VIA VACCHERECCIA n. 60	13	58	2		
			MASSA E COZZILE	VIA VACCHERECCIA n. 60	13	58	3		
			MASSA E COZZILE		13	57	-		
53-27		ex ambulatorio Bardalone	SAN MARCELLO	VIA GIACOMO	67	695			€ 14.120,40
53-39	Ex C.P.A.	Ex C.P.A.	SAN MARCELLO	VIA XIMENES n. 254A piano:	59	29			€ 9.781,97
53-44	Ex	Ex farmacia	SAN MARCELLO	VIA GUGLIELMO	55	44	1		€ 40.236,90
53-45	Ambulator	ambulatorio La Lima	SAN MARCELLO	VIA NAZIONALE piano: T;	5	89	14		€ 20.000,00
53-46		Sfitto 10	SAN MARCELLO	VIA GUGLIELMO	55	44	3		€ 835,18
53-51	Ambulator	ambulatorio La Valle	SAN MARCELLO	LOCALITA' LA VALLE	30	150	4		€ 8.370,00
53-52	Distretto	Distretto S.Marcello	SAN MARCELLO	VIA ROMA piano: T-1;	55	313	6		€ 100.937,14
53-17	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Pianosinatico	ABETONE CUTIGLIANO	via della Chiesa, 17	24	26	4	B/4	€ 10.222,54
53-50	Ambulatorio medico	Ambulatorio medico Loc. Lanciole	SAN MARCELLO PITEGLIO	via Pesciatina - Loc. Lanciole	43	281	1	B/4	€ 8.501,76
							3	B/4	
53-28	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Calamecca	SAN MARCELLO	via della Rossa - Loc. Calamecca	46	109	3	A/10	€ 14.828,04
53-30	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Gavinana	SAN MARCELLO	via Borghi - Loc. Gavinana	60	149		B/4	€ 15.842,40
53-32	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Lizzano	SAN MARCELLO	via Bebbio – Loc. Lizzano	23	466		B/4	€ 15.114,24
53-34	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Pontepetri	SAN MARCELLO	via del Balzaccio – Loc.	71	314		A/10	€ 5.022,08
53-24	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Pavana	SAMBUCA PISTOIESE	Loc. Pavana	2	223	10	A/10	€ 17.263,40
DA	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. San Pellegrino	SAMBUCA PISTOIESE	Loc. San Pellegrino	42	342		A/10	€ 8.663,21
53-23	Ambulator	Ambulatorio medico Loc. Carpineta Case	SAMBUCA PISTOIESE	Via Case Giacchi	20	821	2	A/10	€ 7.767,90
		SUBTOTALE 8							**€ 6.661.270,95**

		TOTALE GENERALE							**€ 41.050.365,73**