

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome e Cognome	Valeria Favata
Data di nascita	20/02/1975
Indirizzo posta elettronica	valeria.favata@uslcentro.toscana.it
Incarico attuale	Direttore Amministrativo Azienda Usi Toscana Centro

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego | <p>Dal 16/10/2023 ad oggi</p> <p>Azienda USL Toscana Centro</p> <p>Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze</p> <p>Sanità Pubblica</p> <p>Direttore Amministrativo</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego | <p>Dal 31/10/2023 ad oggi</p> <p>Azienda USL Toscana Centro</p> <p>Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze</p> <p>Sanità Pubblica</p> <p>Direttore ad interim dello Staff Direzione Generale e del Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego | <p>Dal 17/10/2019 al 3/09/2023</p> <p>Azienda USL Toscana Centro</p> <p>Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze</p> <p>Sanità Pubblica</p> <p>Dirigente amministrativo</p> <p>Full time</p> <p>Vice Direttore Amministrativo</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Principali mansioni e obiettivi raggiunti | |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro• Tipo di azienda o settore | <p>Dal 23/05/2019 al 30/09/2019</p> <p>Azienda USL Toscana Centro</p> <p>Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze</p> <p>Sanità Pubblica</p> |

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti

Dirigente amministrativo
Full time
Direttore Amministrativo f.f.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti

Dal 1/06/2016 al 15/10/2023
Azienda USL Toscana Centro
Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze
Sanità Pubblica

Dirigente amministrativo
Full time

Direttore del Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione e all'interno del Dipartimento:
Direttore di Area Pianificazione e Controllo (dal 15/06/2016)
Direttore della SOC Budget e Monitoraggio costi

Il Dipartimento Amministrazione, pianificazione e controllo di gestione è strutturato in due macro aree:

- *Area bilancio e finanza*: che si compone di 3 strutture complesse ed 1 struttura semplice (SOC Clienti, SOC Fornitori, SOC Contabilità generale, SOS Fiscale)
- *Area pianificazione e controllo*: che si compone di 4 strutture complesse e 3 strutture semplici (SOC Budget e monitoraggio costi, SOC Controlling, SOS Controlling ospedali, SOS Controlling territorio e strutture amministrative, SOC Contabilità analitica, SOC Analisi attività sanitarie e programmazione operativa e SOS Gestione Operativa)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti

Dal 1/05/2012 al 31/05/2016
Azienda Sanitaria Firenze
Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze
Sanità Pubblica

Dirigente amministrativo
Full time

Direttore SOC Controllo di Gestione e Reporting

(e dal 1/12/2012 incarico di funzioni dirigenziali con coordinamento SoC CdG e Reporting):

- *Budget e Forecast*: predisposizione dei conti economici di budget, consuntivi di periodo, forecast mensili e trimestrali e analisi degli scostamenti
- *Contabilità analitica*: gestione ed analisi della corretta allocazione dei costi a centro di costo dei fatturi produttivi diretti ed indiretti (allocazione tramite driver di ribaltamento)
- *Controlling*: gestione del processo di budget, monitoraggio periodico dei risultati e supporto ai referenti aziendali nell'analisi degli scostamenti/individuazione ed implementazione di azioni correttive
- *Pricing*: analisi mirate di prodotti e/o prestazioni volte ad indirizzare decisioni strategiche del tipo "make or buy" o similari
- *Reporting aziendale*: sviluppo delle schede di budget per l'area sanitaria, analisi e monitoraggio dell'efficienza produttiva delle strutture ospedaliere e calcolo degli standard di produzione tramite lo sviluppo del modello DiBa (distinte Base)

- *Reporting esterno:* modelli LA e CP, parte del conto annuale e relazione sanitaria, modelli CE di budget, consuntivo e forecast mensili e trimestrali , piani di rientro e loro monitoraggio periodico.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti

Dal 1/10/2008 al 30/04/2012

Azienda Sanitaria Firenze

Piazza di Santa Maria Nuova - Firenze
Sanità Pubblica

Dirigente amministrativo
Full time

Direttore SOS Controllo di Gestione monitoraggio andamento costi:

- *Reporting Aziendale interno ed esterno:* predisposizione dei conti economici di budget, consuntivi e forecast
- *Contabilità analitica:* gestione ed analisi della corretta allocazione dei costi a centro di costo
- *Controlling:* gestione del processo di budget, monitoraggio periodico dei risultati e supporto ai referenti aziendali nell'analisi degli scostamenti/individuazione ed implementazione di azioni correttive
- *Pricing:* analisi mirate di prodotti e/o prestazioni volte ad indirizzare decisioni strategiche del tipo "make or buy" o similari

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti

Dal 4/10/2004 al 30/09/2008

Boehringer Ingelheim

Via Lorenzini, 8 - Milano

Multinazionale Farmaceutica

Responsabile del "Cost Accounting & Reporting"

Responsabile della struttura "Cost Accounting e Reporting" con la gestione ed il coordinamento delle seguenti funzioni:

- Predisposizione dei conti economici mensili e trimestrali ed analisi degli scostamenti;
- Predisposizione del Bilancio Consolidato di Gruppo;
- Calcolo e analisi del risultato di fabbricazione e delle varianze di produzione;
- Predisposizione della reportistica gestionale per la Holding;
- Calcolo dei costi standard di prodotto;
- Gestione dei sistemi di Controllo Direzionali (Rapid reporting, Balanced Scorecard, ecc);
- Referente, all'interno della Direzione Finance, per la gestione degli aspetti economico-finanziari dei contratti co-marketing e co-promotion con i partner aziendali;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 3/01/2001 al 3/10/2004

Deloitte Consulting S.p.A

Bologna

Multinazionale di consulenza e revisione dei bilanci

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti presso Deloitte Consulting

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti presso Arthur Andersen S.p.A

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e obiettivi raggiunti presso

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
 - Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
 - Capacità di espressione orale

Consulente aziendale senior (dal 2001 al 2004)

- Disegno ed implementazione di Sistemi di Controllo Direzionale-tableau de bord
- Rilevazione e valutazione dei Rischi Operativi
- Definizione assetti organizzativi ed operativi volti all'ottimizzazione dell'utilizzo di risorse
- Analisi tecnico-funzionale finalizzata all'implementazione di pacchetti software

Auditor

- Certificazione di bilanci di società finanziarie ed industriali
- Partecipazione a progetti speciali presso aziende interessate da operazioni straordinarie come fusioni, cessioni di rami d'azienda, ecc.

Dal 2000 al 2/01/2001

Deloitte S.p.A

Firenze

Multinazionale di consulenza e revisione dei bilanci

Stage retribuito

Auditor

- Certificazione dei bilanci di società industriali

1995 – 2000

Università degli studi di Firenze

Laurea in Economia e Commercio (Firenze, 12/04/2000)

Votazione conseguita: 110/110 con lode

Tesi in: "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda" (relatore Prof. Giunta)

Italiano

Inglese

Ottimo

Buono

Ottimo

Tedesco

Ottimo

Buono

Ottimo

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
RELAZIONALI**

Buone capacità di leadership, team building e problem solving consolidate attraverso

- l'organizzazione e la gestione del personale assegnato con coinvolgimento diretto nelle fasi di assunzione, promozione e valutazione annuale dei risultati
- la frequentazione di corsi di approfondimento tenuti da società specializzate nella formazione Manageriale.

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Buona conoscenza degli strumenti di Project Management
Buona capacità di organizzazione del lavoro per obiettivi
Buona capacità di utilizzo della delega

**CAPACITÀ E
COMPETENZE
TECNICHE**

- Consolidata esperienza nelle tecniche di controllo di gestione, contabilità analitica e contabilità industriale.
- Ottima conoscenza dei principali strumenti di valutazione strategica ed operativa finalizzati a supportare i processi decisionali delle Direzioni.
- Buona conoscenza delle principali tecniche di predisposizione ed analisi di bilancio.
- Buona conoscenza delle principali tecniche di consolidamento.

ATTIVITÀ FORMATIVA

Corso di Formazione Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende sanitarie – Scuola Superiore Sant'Anna da settembre 2018 a giugno 2019

Corso Formazione Manageriale Direttore di struttura complessa- Scuola Superiore Sant'Anna da settembre 2017 al 4 aprile 2018

Corso Economia Sanità Presso Villa Morghen - Settignano Firenze dal 17 al 19 dicembre 2009

Giornata Innovazione ASF- Pensare Snello- Agire Snello presso San Casciano il 23 ottobre 2009

Corso per dirigenti su "la gestione delle risorse umane. La leadership"

**ATTIVITÀ IN QUALITÀ
DI DOCENTE E/O
RELATORE**

Corso interno "Change" presso la Azienda Sanitaria di Firenze per un totale di n°25 ore. In tale contesto, in collaborazione con i Dirigenti dell'area Amministrazione e Finanza, ho sviluppato e condotto in qualità di docente, le lezioni del corso riguardanti il "Processo di Pianificazione e Controllo nella Pubblica Amministrazione" e di "Contabilità generale"

Corso interno "Finance per non finance" presso Boehringer Ingelheim

Il corso, sviluppato dalla Direzione Finanziaria in collaborazione con una società esterna, si proponeva di introdurre i "non addetti ai lavori" - responsabili dei centri di costo e Direttori delle Business Unit - ai principali concetti di natura economica-finanziaria sia generali che peculiari della realtà Boehringer.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000 dichiaro che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 e smi "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Ai sensi dell'Allegato 3) del DGRT 1306/2022 dichiaro l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni.

Firenze, 19/12/2023

Firma
