

1 – DESCRIZIONE DEL PROCESSO

1.1 – Dati generali

Nome del processo: Predisposizione Bilancio di previsione

Area di rischio: Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio

Processi connessi: APICDG008

Codice: APICDG006

DIR: a.i. Valeria Favata

Struttura del DIR: Dipartimento amministrazione, pianificazione e controllo di gestione

RESP: Antonio Campostrini

Struttura del RESP: SOC Bilancio

Data di aggiornamento: 08/10/2025

1.2 – Descrizione

Fornitori

Input

Processo

Output

Clienti

Regione Toscana Direzione Aziendale, Sanitaria ed Amministrativa Dipartimenti Aziendali	Linee guida Regione Toscana Obiettivi economici annuali o pluriannuali concordati con la Direzione Obblighi di redazione/ rendicontazione entro determinati limiti temporali	Il processo di programmazione economica e di predisposizione del Bilancio di Previsione comprende tutte le azioni volte al rispetto degli obiettivi economici, annuali e pluriennali, individuati dagli accordi intercorsi tra l'ente Regione Toscana e la Direzione Aziendale.	Bilancio di previsione annuale e pluriennale aziendale sotto forma di provvedimento amministrativo deliberato con relativi allegati	Regione Toscana Direzione Aziendale, Sanitaria ed Amministrativa Dipartimenti Aziendali
---	---	---	---	---

2 – ANALISI DEL PROCESSO											3 – TRATTAMENTO DEL RISCHIO										
APICDG006 - Predisposizione Bilancio di previsione - 08/10/2025											2.3 – Trattamento del rischio										
2.1 - Descrizione delle attività											2.2 – Valutazione dei rischi										
N°	Nome attività	Descrizione attività e tempistiche	Esecutore	Vincoli	Rischi di corruzione	Fattori abilitanti	Livello di esposizione al rischio	Motivazione del livello di esposizione	Misure specifica di prevenzione	Tipologia di misura	Indicatori di attuazione	Target indicatori	Responsabile dell'attuazione della misura	Scadenza							
1	Definizione degli obiettivi economici annuali in base alle indicazioni regionali	Annualmente, la Regione Toscana adotta le linee guida utili alla predisposizione del Bilancio di Previsione Annuale e Pluriennale, che costituiscono la base per la programmazione economica aziendale sulla stessa scala temporale. Tali linee guida vengono recepite e, assieme alla raccolta di informazioni interne all'Azienda, il personale della SOC Bilancio predisponde i documenti del Bilancio di Previsione Annuale e Pluriennale. Il Bilancio di Previsione Annuale identifica gli obiettivi economici e di investimento condivisi con la Direzione. Le informazioni relative agli investimenti sono predisposte dal Dipartimento Area Tecnica.	Personale della SOC Bilancio	Legge Regionale 40/2005 e ss.mm.ii Decreto Legislativo 118/2011	Nessuno					CN TR ET RG SM FR RT CI											
2	Predisposizione del bilancio di previsione annuale e pluriennale	A seguito della definizione degli obiettivi economici/investimenti, il personale della SOC Bilancio predisponde/raccoglie tutti i documenti necessari al fine di adottare il Bilancio di Previsione Annuale e Pluriennale, così come disciplinato dalla normativa vigente. Il Bilancio di Previsione è redatto secondo gli schemi dettati dalla normativa nazionale e regionale con riferimento all'anno solare. Il documento del bilancio di previsione include: lo schema di Conto Economico (annuale e pluriennale); il prospetto delle attività sociali; il prospetto dei flussi di cassa; il piano degli investimenti sintetico e analitico; il prospetto della libera professione; la nota illustrativa; la relazione del Direttore Generale e lo schema CE riclassificato per voce ministeriale. Su proposta del Direttore della SOC Bilancio, previa sottoscrizione da parte del Direttore del Dipartimento Amministrazione Planificazione e Controllo di Gestione, che ne attesta la coerenza agli indirizzi e agli obiettivi del Dipartimento medesimo, il Bilancio di Previsione viene adottato dal Direttore Generale. Tempistica – una volta l'anno successivamente all'invio delle linee guida alla predisposizione del bilancio di previsione da parte della Regione Toscana.	Personale della SOC Bilancio	Legge Regionale 40/2005 e ss.mm.ii Decreto Legislativo 118/2011	Nessuno																