

## 1 – DESCRIZIONE DEL PROCESSO

### 1.1 – Dati generali

<b>Nome del processo:</b>	Procedura aperta per lavori di importo pari o superiore alla soglia di cui all'art. 14 del D. Lgs 36/2023 e ss.mm.ii. con il criterio del minor prezzo o dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV)
<b>Area di rischio:</b>	Contratti Pubblici: programmazione, progettazione gara, selezione contraente, verifica aggiudicazione e stipula del contratto, esecuzione, rendicontazione
<b>Processi connessi:</b>	ARETEC005
<b>Codice:</b>	ARETEC014
<b>DIR:</b>	Francesco Napolitano
<b>Struttura del DIR:</b>	Dipartimento Area Tecnica
<b>RESP:</b>	Sergio Lami, Luca Tani, Francesco Napolitano, Ermes Tesi, Sara Allegranti
<b>Struttura del RESP:</b>	Area Coordinamento e gestione attività trasversali, Area Manutenzione e gestione investimenti Empoli, Area Manutenzione e gestione investimenti Firenze, Area Manutenzione e gestione investimenti Pistoia, Area Manutenzione e gestione investimenti Prato
<b>Data di aggiornamento:</b>	26/01/2026

### 1.2 – Descrizione

Fornitori	Input	Processo	Output	Clienti
Direzione Aziendale, Ospedaliera o Territoriale	Richiesta di intervento lavori Riscontro della necessità di intervento da parte del Direttore di Dipartimento/Area/Struttura Strumenti di programmazione aziendali	Il processo gestisce tutte le attività relative all'espletamento della procedura aperta per lavori di importo superiore alla soglia di cui all'art. 14 del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. con il criterio del minor prezzo o dell'offerta economicamente più vantaggiosa	Determina Dirigenziale di aggiudicazione e altra documentazione inerente la procedura Contratto stipulato con l'aggiudicatario	Banca Dati Nazionale contratti pubblici (BDNCP) Operatori economici Piattaforma Valore Legale (PVL) Ufficio delle pubblicazioni dell'Unione europea (TED)

2 – ANALISI DEL PROCESSO																																	
ARETECO14 - Procedura aperta per lavori di importo pari o superiore alla soglia di cui all'art. 14 del D. Lgs 36/2023 e ss.mm.ii. con il criterio del minor prezzo o dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV) - 26/01/2026																																	
Descrizione delle attività														Valutazione dei rischi										Trattamento del rischio									
N°	Nome attività	Descrizione attività e tempistiche	Esecutore	Vincoli	Rischi di corruzione	Fattori abilitanti	Livello di esposizione al rischio	Motivazione del livello di esposizione	Misure specifica di prevenzione	Tipologia di misura								Indicatori di attuazione		Target indicatori	Responsabile dell'attuazione della misura	Scadenza											
										CN	TR	ET	RG	SM	FR	RT	CI																
1	Recepimento/riscontro necessità di intervento o approvvigionamento	Il Direttore del Dipartimento/Area/Struttura: - riceve le richieste di intervento lavori tramite richiesta scritta della Direzione (Aziendale, Ospedaliera o Territoriale); - rileva la necessità di intervento dagli strumenti di programmazione aziendale (es. Piano degli Investimenti, Piano Triennale aziendale dei lavori pubblici, oppure Budget assegnato alla struttura).	Direttore di Dipartimento/Area/Struttura	Piano degli investimenti aziendale oppure Budget assegnato alla struttura (PAC aziendali) Piano Triennale aziendale dei lavori pubblici	Nessuno																												
2	Valutazione richiesta e nomina RUP	Il Direttore di Dipartimento/Area/Struttura valuta se approvare le richieste di intervento pervenute e, in caso positivo, si procede a dare attuazione agli interventi previsti mediante il Direttore di Struttura competente. Quest'ultimo decide, sulla base delle competenze specifiche necessarie, dei carichi di lavoro, dell'assenza di conflitto di interessi e del principio di rotazione degli incarichi, compatibilmente con le specializzazioni professionali di ciascuno, se mantenere il ruolo di RUP o individuare un proprio collaboratore nominandolo con apposita nota e affidandogli formalmente l'incarico a procedere in attuazione della delibera aziendale n. 1064 del 13/07/2017. Nel caso di affidamenti trasversali alle SOC, il RUP è individuato dal Direttore di Dipartimento. Nell'atto di nomina viene esplicitato il possesso di adeguati requisiti di professionalità del RUP ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023 e del relativo Allegato I.2. Il Direttore di Struttura e il RUP individuato rilasciano apposita dichiarazione di assenza di conflitto di interessi.	Direttore di Dipartimento/Area/Struttura Direttore della Struttura competente per il tipo di intervento	Art. 15 D.Lgs. 36/2023 Allegato I.2 D.Lgs.36/2023 Art. 16 D.Lgs. 36/2023 Art 6-bis L. 241/1990 Delibera Direttore Generale n. 1064 del 13/07/2017	Esiste il rischio potenziale che il Direttore di Struttura/RUP individuato possa favorire o sfavorire un operatore economico presenti sul mercato	Presenza di conflitto di interessi Mancanza di rotazione RUP non in possesso di adeguati requisiti di professionalità	Medio	Il rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media media per l'utilizzo di dichiarazioni di assenza conflitto di interessi e l'impatto economico e reputazionale si può considerare medio	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi, rilasciate dal Direttore di Struttura, dal RUP e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi									X	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi, rilasciate dal Direttore di Struttura, dal RUP e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi (SI/NO)	SI	RESP	31/12 di ogni anno											
									Link alla pubblicazione del curriculum vitae del RUP									X	Link alla pubblicazione del curriculum vitae del RUP (SI/NO)	SI	RESP	31/12 di ogni anno											
3	Avvio del procedimento	Il RUP, sulla base delle esigenze rappresentate dalla Direzione (Aziendale, Ospedaliera o Territoriale), elabora il quadro esigenziale, che tiene conto di quanto previsto negli strumenti di programmazione aziendali ed ha i contenuti di cui all'art. 1, dell'Al. I.7 al Codice. Compie inoltre una valutazione delle alternative progettuali: a tal fine redige il DOCFAP (documento di fattibilità delle alternative progettuali, obbligatorio per lavori di importo superiore alla soglia comunitaria) che individua e analizza le possibili soluzioni progettuali, anche con metodologie di gestione informativa digitale. Prima del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE) è approvato anche il DIP (Documento di indirizzo alla progettazione) che costituisce documento di gara per l'affidamento del servizio di Progettazione. Il Direttore Generale con propria delibera avvia il procedimento, approvando il DOCFAP e il DIP.	RUP	Art. 41 D. Lgs. 36/2023 Allegato I.7 artt. 1, 2, 3 D. Lgs. 36/2023 Allegato I.9 D. Lgs. 36/2023	Nessuno																												
4	Definizione documentazione tecnica progettuale ed importo a base di gara	Il progettista, individuato all'interno del Dipartimento o all'esterno dell'Azienda mediante relativa procedura di gara, predispose e definisce i contenuti della documentazione tecnica e indica le caratteristiche generali delle prestazioni da eseguire senza individuare specifiche tecniche che potrebbero favorire un operatore economico rispetto ad un altro. Nell'appalto integrato, ossia qualora il contratto ha per oggetto sia la progettazione esecutiva che l'esecuzione dei lavori, a base di gara viene posto il progetto di fattibilità tecnico-economica anziché il progetto esecutivo. L'importo a base di gara dei lavori viene determinato applicando alle quantità delle prestazioni i prezzi dedotti dai vigenti prezziari della Regione Toscana, ovvero prezziari della Stazione appaltante, ed in mancanza della corrispondente voce nei prezziari, mediante analisi del prezzo (applicando alle quantità di materiali, mano d'opera, noli e trasporti, necessari per la realizzazione delle quantità unitarie di ogni voce, i rispettivi prezzi elementari dedotti da listini ufficiali ovvero dai prezzi correnti di mercato ecc.) ovvero attraverso indagini di mercato acquisendo preventivi da uno o più operatori economici, ovvero basandosi sullo storico dei prezzi rilevati per precedenti prestazioni analoghe. Il RUP, nel calcolare l'importo da porre a base di gara, definisce puntualmente il fabbisogno in relazione all'oggetto dell'appalto, determinando per ogni attività di cui si compone l'affidamento, il relativo importo con le modalità sopra specificate. Ciò consente non solo la formulazione di offerte congrue, ma evita anche che la sottostima dell'importo di gara possa determinare l'elusione della disciplina prevista dal Codice per importi superiori (divieto di frazionamento). Nell'appalto integrato, la documentazione di gara indica distintamente il corrispettivo richiesto per la progettazione e per l'esecuzione dei lavori.	RUP/Progettista individuato	Art. 41 D.Lgs. 36/2023 Allegato I.7 D.Lgs. 36/2023 Allegato I.13 D.Lgs. 36/2023	Esiste il rischio potenziale che il RUP/progettista individuato possa condizionare l'esito dell'affidamento con la definizione della documentazione tecnica	Presenza di conflitto di interessi	Medio	Il rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media per l'utilizzo di dichiarazioni di assenza conflitto di interessi e l'impatto economico e reputazionale si può considerare medio	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi rilasciate dal RUP/Progettista individuato e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi									X	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi rilasciate dal RUP/Progettista individuato e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi (SI/NO)	SI	RESP	31/12 di ogni anno											
									Implementazione di un sistema di controlli interni a campione di livello dipartimentale sugli affidamenti di valore compreso tra il 90% e il 100% della soglia comunitaria	X									SI	RESP	30/06/26												
									Acquisizione di un sistema informatico per la gestione delle procedure di affidamento che integri gli indicatori di anomalia previsti dal PNA 2022-2024 e ss.mm.ii., per l'individuazione di situazioni di frazionamento o affidamenti ricorrenti								X	Acquisizione di un sistema informatico per la gestione delle procedure di affidamento che integri gli indicatori di anomalia previsti dal PNA 2022-2024 e ss.mm.ii., per l'individuazione di situazioni di frazionamento o affidamenti ricorrenti (SI/NO)	SI	RESP	31/12/26												
5	Verifica e validazione del progetto relativo all'intervento da realizzare	Il personale interno alla Stazione appaltante (se in possesso di un sistema interno di controllo della qualità) o altri soggetti esterni in possesso dei requisiti previsti dal Codice, provvedono a verificare il progetto in contraddittorio con il progettista. Il RUP assicura il rispetto del procedimento di verifica della progettazione ai sensi dell'articolo 42 del codice. All'esito della verifica positiva del progetto, il RUP provvede alla validazione dello stesso. Nell'appalto integrato, è sottoposto a verifica sia il progetto di fattibilità tecnico-economica che il progetto esecutivo redatto dall'aggiudicatario.	Personale interno alla Stazione appaltante/RUP/ soggetti esterni	Art. 42 D.Lgs. 36/2023 Allegato I.7 D.Lgs. 36/2023 Allegato I.8 D.Lgs. 36/2023	In caso di appalto integrato, esiste il rischio connesso all'elaborazione, da parte della Stazione Appaltante, di un progetto di fattibilità tecnico-economica (PFTE) carente o non adeguatamente verificato, che potrebbe comportare modifiche e/o varianti e proroghe, sia in sede di realizzazione del progetto esecutivo, che in corso d'opera, con conseguenti maggiori costi di realizzazione e dilatazione dei tempi di esecuzione.	Carenza di controlli Mancanza di regolamentazione	Medio	Il rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media e l'impatto economico e reputazionale si può considerare medio	In caso di appalto integrato, verifica tecnica ed economica approfondita del PFTE prima dell'indizione della procedura di gara.	X									SI	RESP	31/12 di ogni anno												
									In caso di appalto integrato, adozione di criteri di aggiudicazione basati sull'offerta economicamente più vantaggiosa, con forte ponderazione degli elementi qualitativi e progettuali.				X						SI	RESP	31/12 di ogni anno												
									In caso di appalto integrato, previsione di clausole che non consentano all'aggiudicatario di introdurre varianti al PFTE approvato, che richiedano una nuova approvazione dello stesso o l'acquisizione di ulteriori pareri o la revisione di quelli già ottenuti.					X					SI	RESP	31/12 di ogni anno												
									In caso di appalto integrato, verifica puntuale della coerenza della progettazione esecutiva con il progetto a base di gara, con particolare attenzione agli elementi qualitativi, prestazionali e funzionali dell'opera.	X									SI	RESP	31/12 di ogni anno												
6	Redazione della relazione descrittiva dell'intervento da eseguire	Il RUP, nella propria Relazione descrittiva dell'intervento da eseguire, propone l'approvazione del progetto esecutivo, del quadro economico dell'intervento, del brief di gara contenente gli elementi essenziali per la redazione della documentazione di gara e propone l'indizione della procedura aperta.	RUP	Art.71 D. Lgs. 36/2023 Art. 15 D. Lgs. 36/2023 Allegato I.2 D.Lgs. 36/2023	Esiste il rischio potenziale che il RUP possa favorire o sfavorire un operatore economico presente sul mercato	Presenza di conflitto di interessi Mancanza di regolamentazione rotazione	Medio	Il rischio è stato valutato medio perché la probabilità di accadimento è media per l'utilizzo di dichiarazioni di assenza conflitto di interessi e modalità di controllo per evitare affidamenti ricorrenti. L'impatto economico e reputazionale si può considerare medio	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi, rilasciate dal RUP e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi									X	Raccolta e valutazione di tutte le dichiarazioni preventive di assenza di conflitto di interessi, rilasciate dal RUP e da tutti i soggetti che a qualsiasi titolo intervengono nella procedura e ne possono influenzare il risultato gli esiti o la gestione, per ciascuna procedura con le modalità previste dal regolamento aziendale sulla gestione del conflitto di interessi (SI/NO)	SI	RESP	31/12 di ogni anno											

2 – ANALISI DEL PROCESSO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
ARETECO14 - Procedura aperta per lavori di importo pari o superiore alla soglia di cui all'art. 14 del D. Lgs 36/2023 e ss.mm.ii. con il criterio del minor prezzo o dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV) - 26/01/2026																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Descrizione delle attività					Valutazione dei rischi										Trattamento del rischio																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
N°	Nome attività	Descrizione attività e tempistiche	Esecutore	Vincoli	Rischi di corruzione	Fattori abilitanti	Livello di esposizione al rischio	Motivazione del livello di esposizione	Misure specifica di prevenzione	Tipologia di misura								Indicatori di attuazione	Target indicatori	Responsabile dell'attuazione della misura	Scadenza																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
										CN	TR	ET	RG	SM	FR	RT	CI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								

